



pl. Wolności 23, 89-500 Tuchola



tel. 52 559 80 00

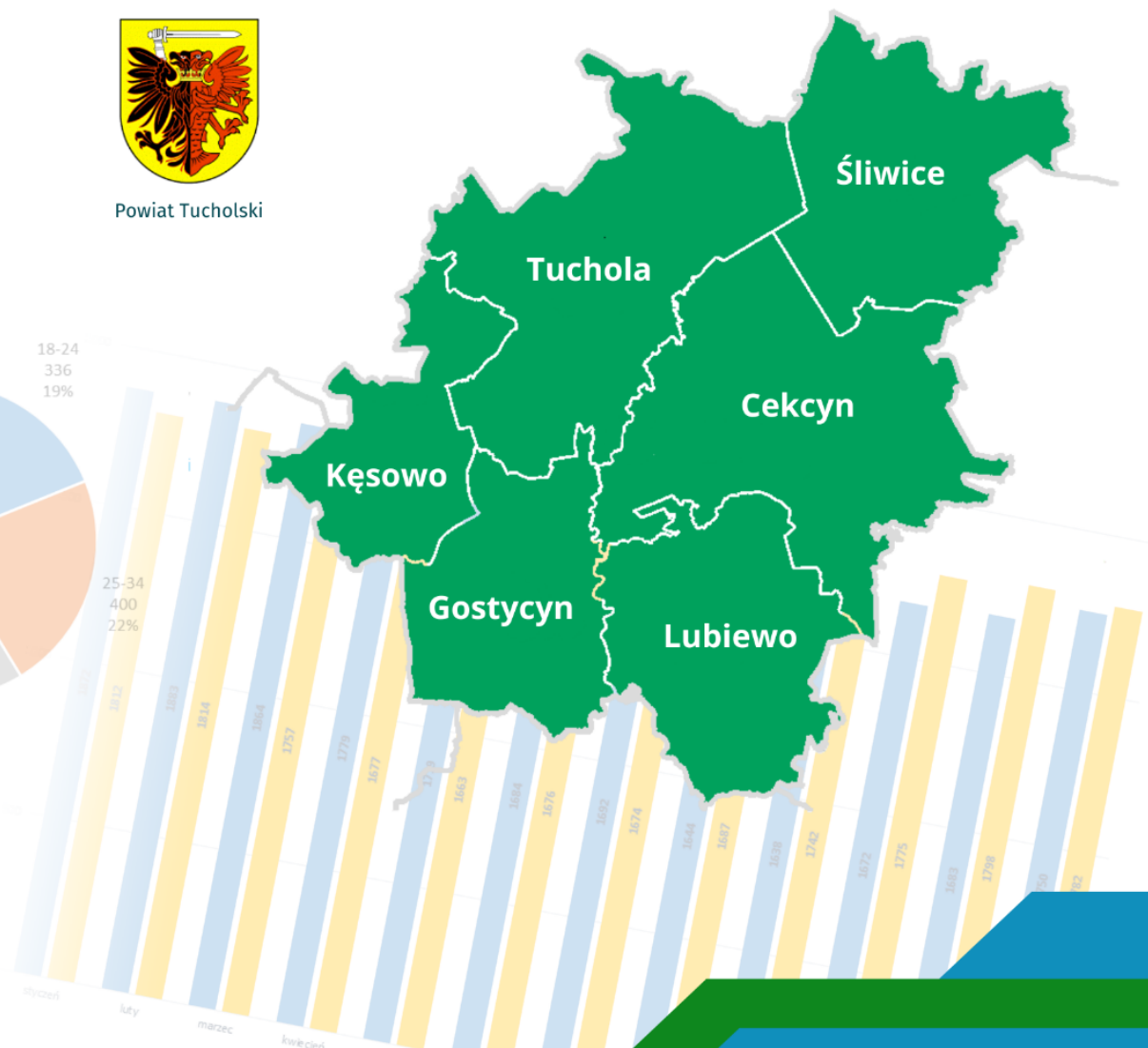
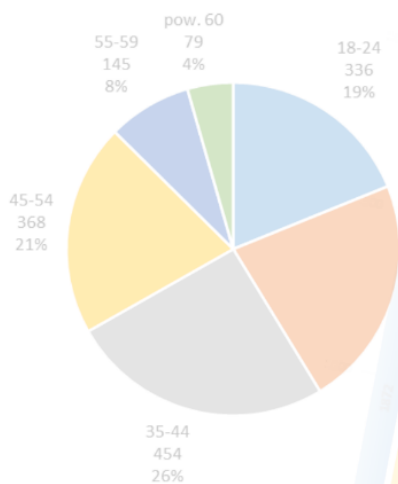


tuchola.praca.gov.pl
pup@tuchola.pl

Sprawozdanie z działalności Powiatowego Urzędu Pracy w Tucholi w 2025 roku



Powiat Tucholski



Spis treści	str.
I. <i>WSTĘP</i>	4
II <i>STRUKTURA DEMOGRAFICZNA POWIATU TUCHOLSKIEGO</i>	5
III. <i>RYNEK PRACY</i>	9
IV. <i>POZIOM, STOPA I DYNAMIKA BEZROBOCIA</i>	13
1. <i>Struktura zarejestrowanych bezrobotnych</i>	15
1.1 <i>Osoby bezrobotne według wieku</i>	15
1.1.1 <i>Bezrobotni do 30 roku życia</i>	16
1.1.2 <i>Bezrobotni powyżej 50 roku życia</i>	17
1.2 <i>Osoby bezrobotne według czasu pozostawania bez pracy</i>	18
1.2.1 <i>Długotrwale bezrobotni</i>	18
1.3 <i>Osoby bezrobotne według wykształcenia</i>	19
1.4 <i>Osoby bezrobotne według stażu pracy</i>	20
1.5 <i>Osoby bezrobotne uprawnione do zasiłku</i>	21
1.6 <i>Osoby bezrobotne – mieszkańcy wsi</i>	22
1.7 <i>Bezrobotne kobiety</i>	22
1.8 <i>Osoby do 12 miesięcy od dnia ukończenia nauki</i>	23
1.9 <i>Bezrobotni niepełnosprawni</i>	23
1.10 <i>Bezrobotni według zawodów i specjalności</i>	26
2. <i>Rejestracja, świadczenia</i>	28
2.1 <i>Rejestracja i wyłączenia</i>	28
2.2 <i>Napływ i odpływ bezrobotnych</i>	29
2.3 <i>Decyzje i zaświadczenia</i>	30
2.4 <i>Dodatek aktywizacyjny</i>	30
2.5 <i>Koordinacja Systemów Zabezpieczenia Społecznego</i>	31
V. <i>FORMY POMOCY KIEROWANE DO OSÓB BEZROBOTNYCH, POSZUKUJĄCYCH PRACY I OSÓB NIEZAREJESTROWANYCH</i>	31
1. <i>Pośrednictwo pracy</i>	31
1.1 <i>Realizacja ofert pracy</i>	32
1.2 <i>Indywidualny Plan Działania</i>	33
1.3 <i>Usługi EURES</i>	34
1.4 <i>Zatrudnianie cudzoziemców</i>	35
2. <i>Poradnictwo zawodowe</i>	36
3. <i>Rozwój umiejętności i podnoszenie kwalifikacji</i>	37
3.1 <i>Szkolenia</i>	37
3.2 <i>Stáže</i>	38
3.3 <i>Krajowy Fundusz Szkoleniowy</i>	39
4. <i>Zatrudnienie subsydiowane</i>	40
4.1 <i>Prace interwencyjne</i>	40
4.2 <i>Roboty publiczne</i>	40
4.3 <i>Dofinansowanie kosztów zatrudnienia w domu pomocy społecznej lub jednostkach organizacyjnych wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej</i>	40
4.4 <i>Prace społecznie użyteczne</i>	41
4.5 <i>Bon na zasiedlenie</i>	41
5. <i>Wspieranie przedsiębiorczości i tworzenia nowych stanowisk pracy</i>	42
5.1 <i>Dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej</i>	42
5.2 <i>Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy</i>	43
VI. <i>ZATRUDNIENIE PRACOWNIKÓW I WYDATKI ZWIĄZANE Z FUNKCJONOWANIEM PUP</i>	44
VII. <i>WYDATKI Z FUNDUSZU PRACY</i>	45

VIII.	<i>PROJEKTY I PROGRAMY REALIZOWANE PRZEZ PUP</i>	46
1.	<i>Projekty pozakonkursowe dofinansowane ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+)</i>	46
1.1	<i>Podniesienie aktywności zawodowej klientów publicznych służb zatrudnienia – PUP w Tucholi (I)</i>	46
1.2	<i>Podniesienie aktywności zawodowej klientów publicznych służb zatrudnienia – PUP w Tucholi (II)</i>	48
2.	<i>Programy rynku pracy</i>	49
2.1	<i>Program na rzecz aktywizacji zawodowej bezrobotnych zamieszkałych na wsi</i>	49
IX.	<i>INNE DZIAŁANIA URZĘDU</i>	49
1.	<i>Mobilny punkt rekrutacyjny dla osób zainteresowanych służbą wojskową lub przeszkoleniem wojskowym</i>	49
2.	<i>Wizyta uczniów należących do Koła Krajobrazowego Technikum Leśnego im. Adama Loreta w Tucholi w urzędzie pracy</i>	50
3.	<i>Festiwal Służb Mundurowych</i>	50
4.	<i>Spotkania nt. oferty edukacyjnej TCEZ w Tucholi</i>	53
5.	<i>Spotkania branżowe</i>	53
6.	<i>Barometr zawodów deficytowych i nadwyżkowych</i>	55
7.	<i>Dni pracodawców 2025r.</i>	55
X.	<i>EFEKTYWNOŚĆ PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI ZAWODOWEJ UZYSKANE PRZEZ PUP</i>	56
XI.	<i>PODSUMOWANIE</i>	57

I. WSTĘP

Rok 2025r. był szczególny dla urzędów pracy. Wraz z końcem maja 2025r. przestała obowiązywać ustawa o promocji zatrudnienia i instytucjach rynku pracy, która od 2004r. określała zasady na jakich działały urzędy pracy w całym kraju. Ponad 20-letni dokument zastąpiły przepisy:

- ustawy z dnia 20 marca 2025r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia (Dz.U.2025.620),
- ustawy z dnia 20 marca 2025 r. o warunkach dopuszczalności powierzania pracy cudzoziemcom na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej (Dz.U.2025.621).

Wprowadziły one wiele ważnych zmian zarówno dla bezrobotnych, pracodawców oraz cudzoziemców m. in.:

- możliwość rejestracji ze względu na adres zamieszkania, a nie jak dotąd zameldowania;
- umożliwienie rejestracji w urzędach pracy rolnikom (bez względu na wielkość nieruchomości rolnej);
- zlikwidowanie obowiązkowych wizyt w urzędzie pracy w celu potwierdzenia zdolności i gotowości do podjęcia pracy, obecnie to bezrobotny ma obowiązek kontaktować się z pracownikiem urzędu co najmniej raz na 90 dni;
- brak sankcji za odmowę przyjęcia oferty pracy;
- bezrobotny może być w rejestrze urzędu pracy nieprzerwanie maksymalnie przez 3 lata, po tym terminie zostanie wyrejestrowany na 90 dni;
- okres pobierania zasiłku wynosi: 180 dni; 365 dni, zmieniają się zasady przyznawania zasiłku na 365 dni;
- jeżeli chodzi o kwoty wypłacanego zasiłku, nastąpiła korzystna zmiana dla osób z małym stażem pracy. Do 1 czerwca 2025 r. obowiązywały 3 stawki: 80%, 100% i 120%. Obecnie są już tylko dwie, czyli 100% i 120%;
- wyższe stypendium stażowe, czyli świadczenie które otrzymują osoby skierowane i odbywające staż z urzędu pracy. Do 1 czerwca 2025 r. wynosiło ono 120% kwoty zasiłku, obecnie 160%;
- w publikacji oraz dostępności ofert pracy. Od czerwca 2025 r. Centralna Baza Ofert Pracy (CBOP), czyli baza, w której publikowane są oferty pracy, została zastąpiona przez aplikację / bazę ofert: ePraca. Od czerwca oferty są dostępne dla wszystkich: zarejestrowanych, niezarejestrowanych, poszukujących pracy, pracujących i szukających innego zatrudnienia;
- w dostępie do bonu na zasiedlenie, zlikwidowano ograniczenie wiekowe;
- wprowadzono możliwość dofinansowania zatrudnienia emeryta (ze statusem poszukujący pracy);
- objęcie priorytetową pomocą osób bezrobotnych z rodzin wielodzietnych oraz rodziców samotnie wychowujących dzieci;
- pełną elektroniczną procedurę wydawania zezwoleń na pracę cudzoziemców, począwszy od złożenia wniosku aż po odbiór decyzji w tych sprawach;
- brak konieczności przeprowadzenia testu rynku pracy w celu uzyskania informacji starosty przed zatrudnieniem cudzoziemca.

Celem wprowadzenia nowych przepisów jest kompleksowa modernizacja systemu zatrudnienia, zwiększenie poziomu aktywizacji zawodowej (także osób biernych), szybsze dopasowanie kadr do potrzeb gospodarki oraz unowocześnienie usług publicznych służb zatrudnienia.

II. STRUKTURA DEMOGRAFICZNA POWIATU TUCHOLSKIEGO

Powiat tucholski zajmuje powierzchnię 1.075 km². Siedzibą powiatu i jedynym miastem na jego terenie jest Tuchola. Powiat składa się z 6 gmin: gminy miejsko - wiejskiej Tuchola oraz gmin wiejskich: Cekcyn, Gostycyn, Kęsowo, Lubiewo i Śliwice.

Tabela 1. Powierzchnia powiatu tucholskiego

Gminy powiatu	Powierzchnia w km ²	Liczba sołectw	Liczba miejscowości
Powiat tucholski	1.075	72	195
Miasto Tuchola	18	-	1
Gmina Tuchola	222	10	57
Gmina Cekcyn	252	14	55
Gmina Gostycyn	136	10	18
Gmina Kęsowo	109	10	20
Gmina Lubiewo	163	11	19
Gmina Śliwice	175	17	25

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

W tabelach 2-6 i 8 przedstawiono dane z 2024 roku, gdyż w trakcie tworzenia tego opracowania informacje za 2025r. nie były jeszcze dostępne na stronach Głównego Urzędu Statystycznego.

Tabela 2. Ludność powiatu tucholskiego w latach 2023– 2024 (stan w dniu 31 XII)

Wyszczególnienie	Ogółem		Zmiana	Mężczyźni		Zmiana	Kobiety		Zmiana
	2023	2024		2023	2024		2023	2024	
Województwo kujawsko-pomorskie	1.996.003	1.984.479	-11.524	965.401	959.437	-5.964	1.030.602	1.025.042	-5.560
Powiat tucholski	46.917	46.763	-154	23.384	23.287	-97	23.533	23.476	-57
Miasto Tuchola	12.969	12.843	-126	6.240	6.178	-62	6.729	6.665	-64
Gmina Tuchola	6.620	6.597	-23	3.349	3.331	-18	3.271	3.266	-5
Gmina Cekcyn	6.792	6.804	12	3.369	3.364	-5	3.423	3.440	17
Gmina Gostycyn	4.887	4.875	-12	2.451	2.441	-10	2.436	2.434	-2
Gmina Kęsowo	4.217	4.220	3	2.145	2.145	0	2.072	2.075	3
Gmina Lubiewo	5.817	5.816	-1	2.970	2.976	6	2.847	2.840	-7
Gmina Śliwice	5.615	5.608	-7	2.860	2.852	-8	2.755	2.756	1

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

Powiat tucholski wg stanu na koniec 2024r. zamieszkiwało 46.763 mieszkańców, czyli 2,4% ludności województwa (o 154 osoby mniej niż w analogicznym okresie 2023r.), z tego 33.920 osób zamieszkiwało tereny wiejskie.

Pod koniec 2024 roku największe w powiecie pod względem zaludnienia było miasto Tuchola – zamieszkiwało je 12.843 osoby (co daje 27,5% ogółu mieszkańców powiatu). Kolejne miejsca zajmowały: gmina Cekcyn którą zamieszkiwały 6.804 osoby (14,5% ludności powiatu), gmina Tuchola - 6.597 osób (14,1% ludności powiatu), gmina Lubiewo – 5.816 osób (12,4% ludności powiatu), gmina Śliwice – 5.608 osób (12,0% ludności powiatu), gmina Gostycyn – 4.875 osób (10,4% ludności powiatu). Najmniejszą gminą pod względem liczby ludności była gmina Kęsowo, którą na koniec 2024 roku zamieszkiwało 4.220 osób co dawało 9,0% ogółu ludności w powiecie.

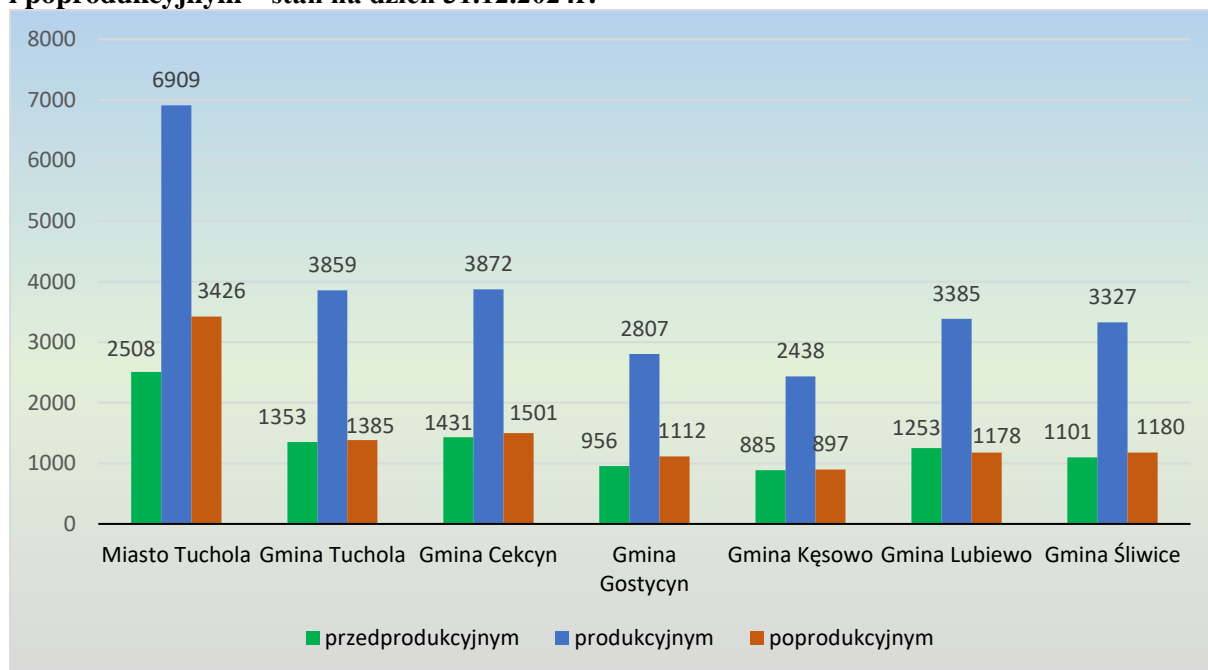
W porównaniu z 2023 rokiem największy spadek liczby ludności odnotowano w mieście Tuchola (o 126 osób), natomiast największy wzrost w gminie Cekcyn (o 12 osób).

Tabela 3. Ludność powiatu tucholskiego w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym – stan na dzień 31.12.2024r.

Wyszczególnienie	Ogółem	Kobiety	W wieku					
			przedprodukcyjnym		produkcyjnym		poprodukcyjnym	
			razem	w tym kobiety	razem	w tym kobiety	razem	w tym kobiety
Powiat tucholski	46.763	23.476	9.487	4.510	26.597	12.277	10.679	6.689
Miasto Tuchola	12.843	6.665	2.508	1.191	6.909	3.265	3.426	2.209
Gmina Tuchola	6.597	3.266	1.353	641	3.859	1.786	1.385	839
Gmina Cekcyn	6.804	3.440	1.431	713	3.872	1.796	1.501	931
Gmina Gostycyn	4.875	2.434	956	476	2.807	1.259	1.112	699
Gmina Kęsowo	4.220	2.075	885	412	2.438	1.099	897	564
Gmina Lubiewo	5.816	2.840	1.253	582	3.385	1.540	1.178	718
Gmina Śliwice	5.608	2.756	1.101	495	3.327	1.532	1.180	729

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

Wykres 1. Ludność powiatu tucholskiego w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym – stan na dzień 31.12.2024r.



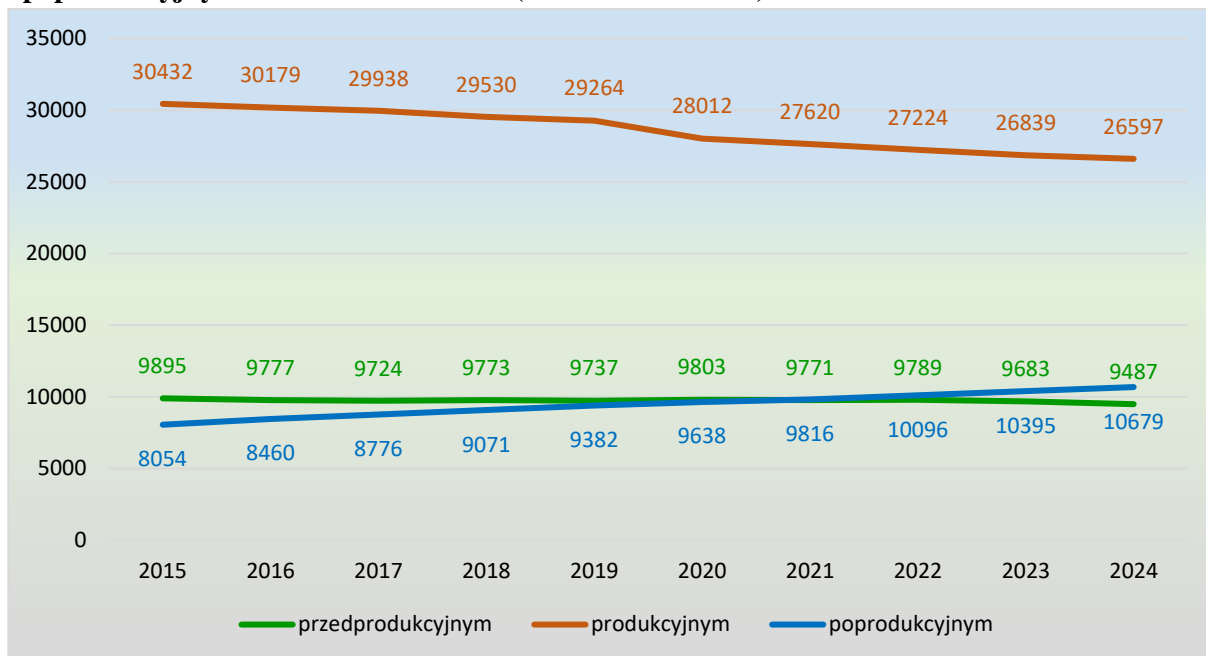
Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

Przez ludność w wieku produkcyjnym rozumie się ludność w wieku zdolności do pracy. Dla mężczyzn przyjęto wiek 18-64 lata, dla kobiet 18-59 lat. Przez ludność w wieku nieprodukcyjnym rozumie się ludność w wieku przedprodukcyjnym, tj. do 17 lat oraz w wieku poprodukcyjnym, tj. mężczyźni - 65 lat i więcej, kobiety – 60 lat i więcej.

Wśród mieszkańców naszego powiatu przeważają osoby w wieku produkcyjnym (26.597 osób), którzy stanowią 56,9% ogółu ludności powiatu. Najwięcej osób w wieku produkcyjnym zamieszkuje miasto Tuchola (6.909 osób – 26,0% ogółu ludności w wieku produkcyjnym), najmniej gminę Kęsowo (2.438 osób – 9,2% ogółu ludności w wieku produkcyjnym).

Pozostałe 43,1% to mieszkańcy powiatu, którzy są w wieku poprodukcyjnym (10.679 osób, 22,8% ogółu ludności powiatu) bądź w wieku przedprodukcyjnym (9.487 osób, 20,3% ogółu ludności powiatu).

Wykres 2. Ludność powiatu tucholskiego w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w latach 2015 – 2024 (stan w dniu 31 XII)



Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

Tabela 4. Ludność powiatu tucholskiego w wieku przedprodukcyjnym, produkcyjnym i poprodukcyjnym w latach 2023 – 2024 (stan w dniu 31 XII)

Wyszczególnienie	W wieku								
	przedprodukcyjnym			produkcyjnym			poprodukcyjnym		
	2023	2024	zmiana	2023	2024	zmiana	2023	2024	zmiana
Powiat tucholski	9.683	9.487	-196	26.839	26.597	-242	10.395	10.679	284
Miasto Tuchola	2.559	2.508	-51	7.044	6.909	-135	3.366	3.426	60
Gmina Tuchola	1.388	1.353	-35	3.889	3.859	-30	1.343	1.385	42
Gmina Cekcyn	1.447	1.431	-16	3.896	3.872	-24	1.449	1.501	52
Gmina Gostycyn	979	956	-23	2.840	2.807	-33	1.068	1.112	44
Gmina Kęsowo	907	885	-22	2.444	2.438	-6	866	897	31
Gmina Lubiewo	1.273	1.253	-20	3.372	3.385	13	1.172	1.178	6
Gmina Śliwice	1.130	1.101	-29	3.354	3.327	-27	1.131	1.180	49

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

W powiecie tucholskim, w porównaniu z 2023 rokiem, spadła liczba ludności w wieku produkcyjnym o 242 osoby i w wieku przedprodukcyjnym o 196 osób, natomiast wzrosła liczba ludności w wieku poprodukcyjnym o 284 osoby.

Wzrost liczby ludności w wieku poprodukcyjnym, a zarazem spadek liczby ludności w wieku przedprodukcyjnym odnotowano w mieście Tuchola i we wszystkich gminach powiatu tucholskiego. Wzrost liczby ludności w wieku produkcyjnym odnotowano tylko w gminie Lubiewo.

Tabela 5. Ruch naturalny ludności w powiecie tucholskim w latach 2023– 2024

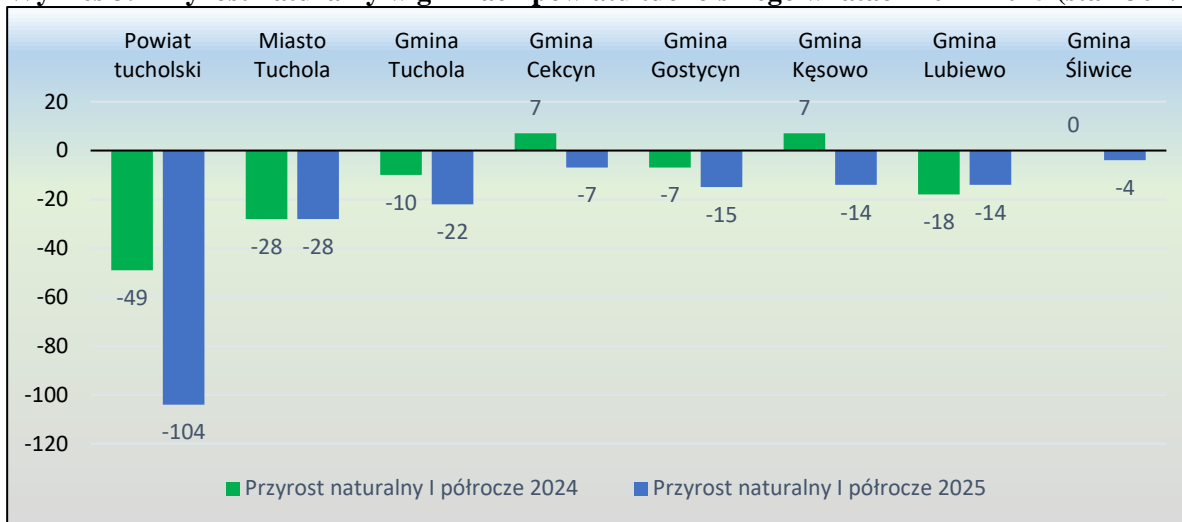
Wyszczególnienie	Urodzenia żywe		Zgony		Przyrost naturalny	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Powiat tucholski	365	341	483	463	-118	-122
Miasto Tuchola	75	90	150	137	-75	-47
Gmina Tuchola	57	48	65	70	-8	-22
Gmina Cekcyn	71	63	57	73	14	-10
Gmina Gostycyn	41	27	51	44	-10	-17

Wyszczególnienie	Urodzenia żywe		Zgony		Przyrost naturalny	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Gmina Kęsowo	20	35	47	36	-27	-1
Gmina Lubiewo	52	42	60	56	-8	-14
Gmina Śliwice	49	36	53	47	-4	-11

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

Ujemny przyrost naturalny w powiecie tucholskim utrzymuje się od 2020r. (2020r.: -43, 2021r.: -150, 2022r.: -61, 2023r.: -118, a w 2024r. -122).

Wykres 3. Przyrost naturalny w gminach powiatu tucholskiego w latach 2024–2025 (stan 30 VI)



Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

Tabela 6. Migracje ludności na pobyt stały w latach 2023-2024

Wyszczególnienie	Zameldowania w ruchu wewnętrznym		Wymeldowania w ruchu wewnętrznym		Saldo migracji wewnętrznych	
	2023	2024	2023	2024	2023	2024
Powiat tucholski	415	383	445	461	-30	-78
Miasto Tuchola	79	83	151	140	-72	-57
Gmina Tuchola	89	62	78	57	11	5
Gmina Cekcyn	68	61	57	63	11	-2
Gmina Gostycyn	28	34	41	48	-13	-14
Gmina Kęsowo	46	39	29	44	17	-5
Gmina Lubiewo	53	62	50	61	3	1
Gmina Śliwice	52	42	39	48	13	-6

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

W 2024r. w powiecie tucholskim 461 osób wymeldowało się z pobytu stałego, natomiast 383 osoby zameldowały się na pobyt stały. Ogólne saldo migracji w ruchu wewnętrznym w 2024r. w powiecie tucholskim wyniosło minus 78.

Z gmin wymeldowało się 321 osób, a zameldowało się 300 osób. Ogólne saldo migracji w ruchu wewnętrznym dla gmin powiatu tucholskiego wyniosło minus 21.

Największe dodatnie ogólne saldo migracji odnotowano w gminie Tuchola (plus 5), a największe ujemne ogólne saldo migracji odnotowano w mieście Tuchola (minus 57).

III. RYNEK PRACY

Według danych Urzędu Statystycznego w Bydgoszczy (Biuletyn statystyczny województwa kujawsko – pomorskiego - 3 kwartał 2025r.), w końcu września 2025r. w rejestrze REGON w województwie zarejestrowanych było ogółem 233.375 podmiotów gospodarki narodowej (bez osób prowadzących gospodarstwa indywidualne w rolnictwie), w tym w powiecie tucholskim 4.496 (w 2024r. - 4.422).

Tabela 7. Podmioty gospodarcze^a z terenu powiatu tucholskiego zarejestrowane w rejestrze REGON wg sektorów własnościowych i gmin w latach 2024 – 2025 (stan w dniu 30 IX)

Wyszczególnienie	2024			2025		
	Ogółem *	Sektor publiczny	Sektor prywatny	Ogółem *	Sektor publiczny	Sektor prywatny
Powiat tucholski	4.422	154	4.257	4.496	154	4.328
Miasto i Gmina Tuchola	2.021	92	1.925	2.037	92	1.940
Gmina Cekcyn	626	15	609	652	15	634
Gmina Gostycyn	478	15	462	474	15	457
Gmina Kęsowo	300	11	289	308	11	297
Gmina Lubiewo	482	10	471	489	10	478
Gmina Śliwice	515	11	501	536	11	522

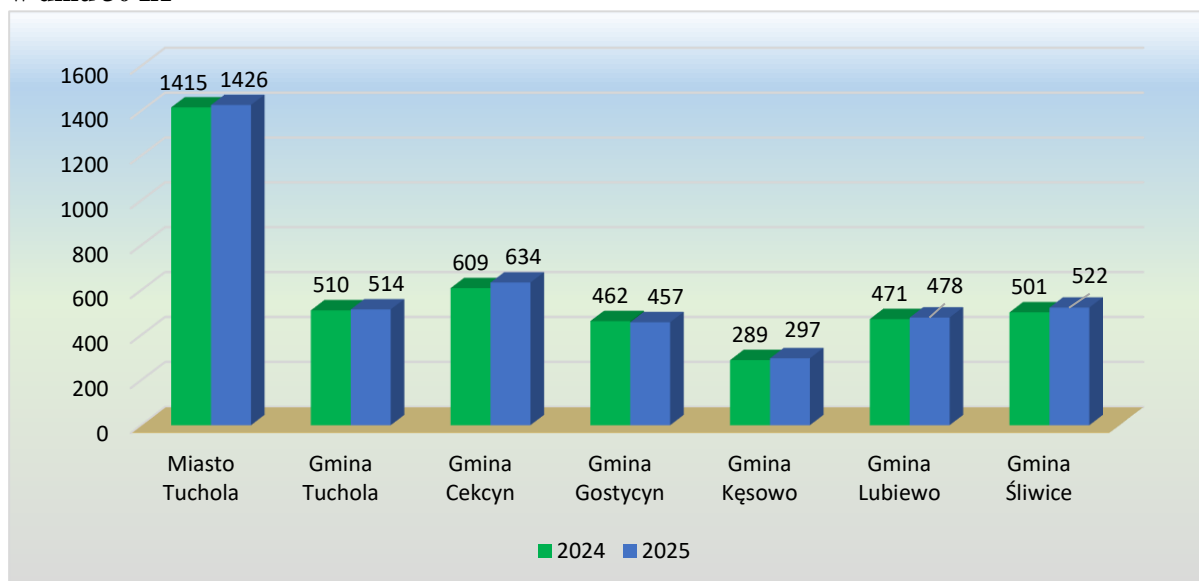
Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

^a bez osób prowadzących gospodarstwa indywidualne w rolnictwie

* w związku z wprowadzonymi zmianami przepisów prawnych regulujących sposób zasilania rejestru REGON informacjami o podmiotach podlegających wpisowi do Krajowego Rejestru Sądowego dane mogą nie sumować się na liczbę ogółem

W powiecie tucholskim w końcu września 2025r. było 4.496 podmiotów gospodarki narodowej, tj. o 1,7% więcej niż przed rokiem.

Wykres 4. Liczba podmiotów w sektorze prywatnym według gmin w latach 2024-2025 - stan w dniu 30 IX



Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

W porównaniu z końcem września 2024r. największy wzrost liczby podmiotów w sektorze prywatnym odnotowano w gminie Cekcyn (o 25 jednostek) i gminie Śliwice (o 21 jednostek), natomiast spadek odnotowano tylko w gminie Gostycyn (o 5 jednostek).

Tabela 8. Podmioty gospodarcze^a z terenu powiatu tucholskiego nowo zarejestrowane i wyrejestrowane z rejestru REGON w okresie I-XII 2023 i 2024r. wg sektorów własnościowych

Sektor własnościowy	2023		2024	
	nowo zarejestrowane	wyrejestrowane	nowo zarejestrowane	wyrejestrowane
Sektor publiczny	1	0	1	0
Sektor prywatny	319	219	312	188
Ogółem *	338	219	336	189

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS– stat.gov.pl

^a bez osób prowadzących indywidualne gospodarstwa w rolnictwie

* w związku z wprowadzonymi zmianami przepisów prawnych regulujących sposób zasilania rejestru REGON informacjami o podmiotach podlegających wpisowi do Krajowego Rejestru Sądowego dane mogą nie sumować się na liczbę ogółem

W 2024r. w rejestrze REGON zarejestrowano 336 nowych podmiotów gospodarki narodowej z terenu powiatu tucholskiego. W tym samym okresie wyrejestrowano 189 podmiotów. W porównaniu z 2023r. spadła liczba nowo zarejestrowanych podmiotów (o 2 jednostki) i liczba wyrejestrowanych podmiotów (o 30 jednostek).

Tabela 9. Podmioty gospodarki narodowej^a zarejestrowane w rejestrze REGON w powiecie tucholskim w latach 2024 i 2025 – stan w dniu 30 IX

Podmioty		Lata	
		2024	2025
w tym między innymi	Spółki handlowe (ogółem):	182	196
	- w tym z udziałem kapitału zagranicznego	16	15
	Spółki cywilne	143	144
	Spółdzielnie	19	19
	Osoby fizyczne prowadzące dział. gosp.	3.450	3.495

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS– stat.gov.pl

^a bez osób prowadzących indywidualne gospodarstwa w rolnictwie

Analizując podmioty gospodarcze pod względem formy prawnej, w porównaniu z wrześniem 2024r., zaobserwowano wzrost wśród osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą o 45 jednostek, spółek handlowych (ogółem) o 14 jednostek, spółek cywilnych o 1 jednostkę, spadek dotyczył tylko spółek handlowych z udziałem kapitału zagranicznego o 1 jednostkę, natomiast spółdzielnie pozostały na tym samym poziomie.

Tabela 10. Podmioty gospodarki narodowej^a zarejestrowane w rejestrze REGON w powiecie tucholskim wg formy prawnej - stan w dniu 30.09.2025r.

Wyszczególnienie	Spółki handlowe	W tym z udziałem kapitału zagranicznego	Spółki cywilne	Spółdzielnie	Osoby fizyczne prowadzące dział. gosp.
Miasto i Gmina Tuchola	102	10	89	9	- ⁿ
Gmina Cekcyn	24	1	13	1	- ⁿ
Gmina Gostycyn	15	3	9	4	- ⁿ
Gmina Kęsowo	14	1	8	3	- ⁿ
Gmina Lubiewo	14	0	14	1	- ⁿ
Gmina Śliwice	27	0	11	1	- ⁿ

Źródło: Bank Danych Lokalnych – stat.gov.pl

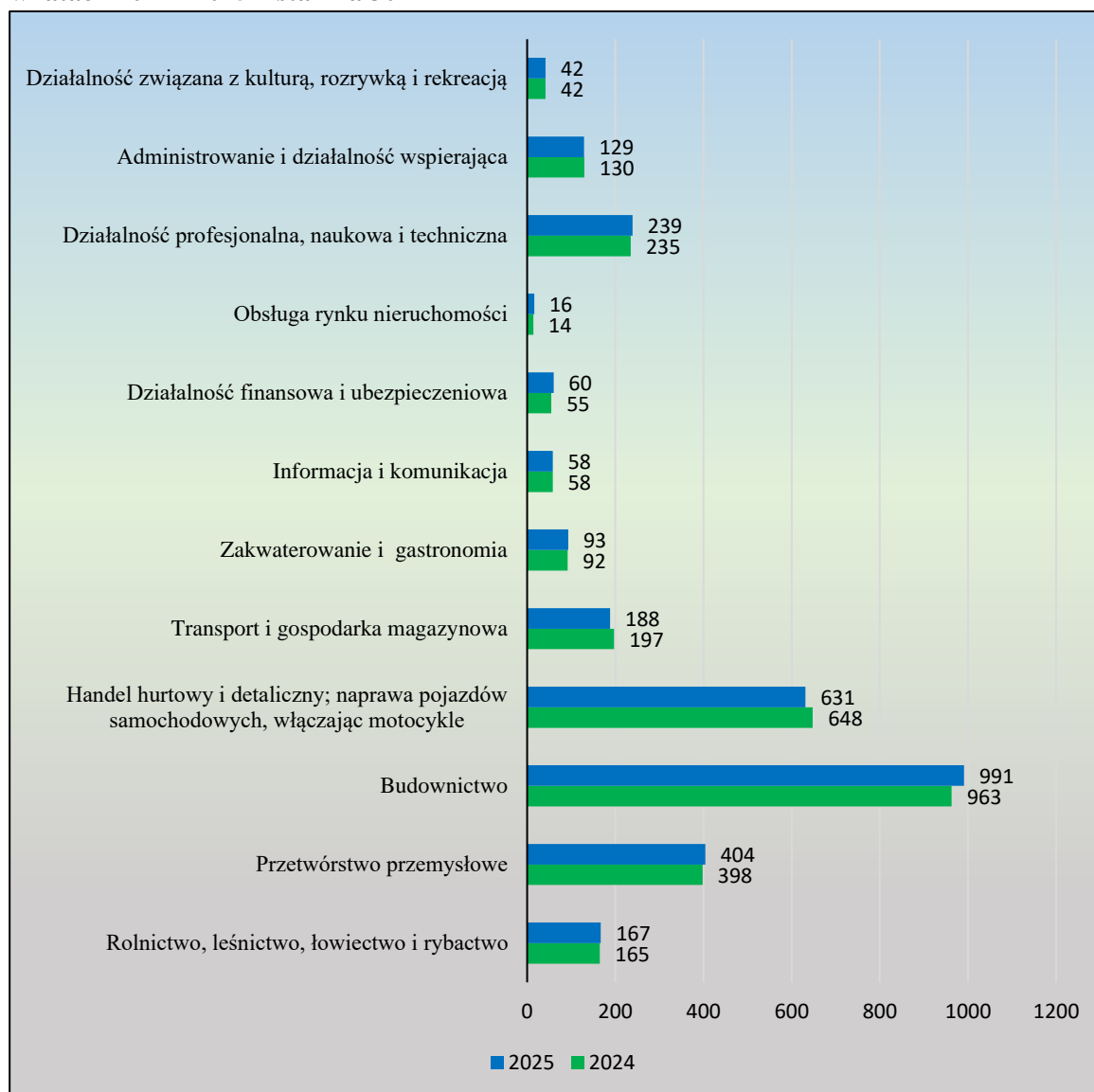
^a bez osób prowadzących indywidualne gospodarstwa w rolnictwie

ⁿ dana jeszcze niedostępna

Według stanu na dzień 30 września 2025r. w powiecie tucholskim w rejestrze REGON przeważały osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą - 3.495 podmiotów, spółki

handlowe – 196 podmiotów i spółki cywilne – 144 podmioty. Najwięcej podmiotów gospodarczych skupionych było w mieście i gminie Tuchola (102 spółki handlowe; 89 spółek cywilnych; 9 spółdzielni), najmniej w gminie Kęsowo (14 spółek handlowych; 8 spółek cywilnych; 3 spółdzielnie).

Wykres 5. Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą w wybranych sekcjach PKD w latach 2024 i 2025 – stan na 30 IX



Źródło: stat.gov.pl – Biuletyn statystyczny województwa kujawsko-pomorskiego – 3 kwartał 2025r.

Osoby fizyczne prowadziły działalność gospodarczą głównie w sekcjach:

- budownictwo – 991;
- handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle – 631;
- przetwórstwo przemysłowe – 404.

W porównaniu z wrześniem 2024r. najbardziej wzrosła liczba osób fizycznych prowadzących działalność gospodarczą w sekcji: budownictwo (o 28 podmiotów), natomiast największy spadek odnotowano w sekcji: handel hurtowy i detaliczny; naprawa pojazdów samochodowych, włączając motocykle (o 17 podmiotów).

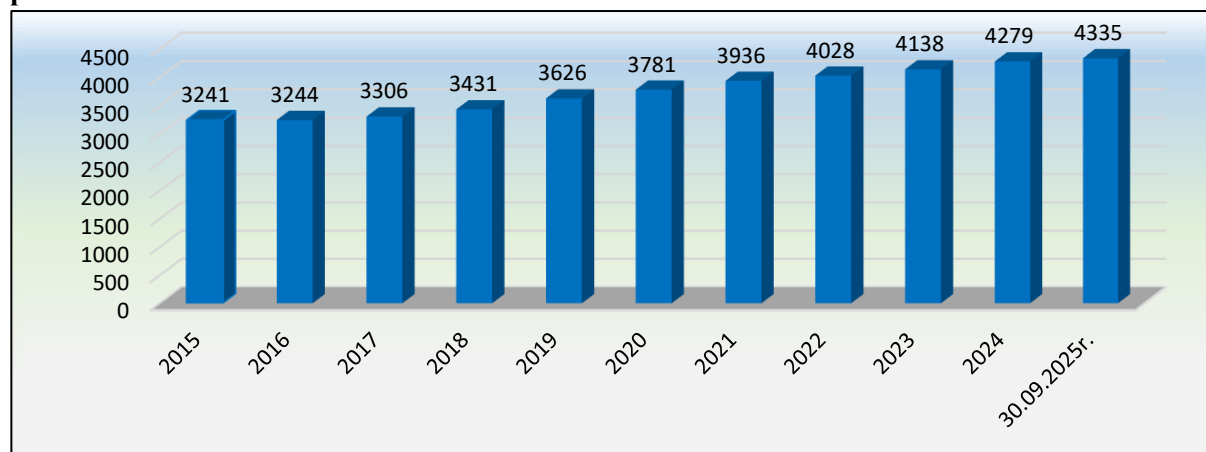
Tabela 11. Podmioty gospodarki narodowej^a w powiecie tucholskim wg klas wielkości w latach 2015-2024 i na koniec września 2025r.

Wielkość zatrudnienia	stan w dniu 31 XII										30.09. 2025r.
	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024	
ogółem	3.416	3.420	3.478	3.593	3.790	3.939	4.091	4.181	4.289	4.435	4.496
0 - 9	3.241	3.244	3.306	3.431	3.626	3.781	3.936	4.028	4.138	4.279	4.335
10 - 49	139	140	138	131	133	127	125	124	122	126	131
50 - 249	35	34	32	29	29	29	28	27	27	28	28
250 - 999	1	2	2	2	2	2	2	2	2	2	2
100i więcej	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0

Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

^a bez osób prowadzących indywidualne gospodarstwa w rolnictwie

Wykres 6. Podmioty gospodarki narodowej^a w powiecie tucholskim zatrudniające do 9 pracowników w latach 2015-2024 i na koniec września 2025r.



Źródło: Bank Danych Lokalnych GUS – stat.gov.pl

^a bez osób prowadzących indywidualne gospodarstwa w rolnictwie

Analizując podmioty gospodarki narodowej pod względem klas wielkości w 2024r., w porównaniu z 2015r., najbardziej wzrosła liczba firm zatrudniających do 9 pracowników (o 1.038 podmiotów), a spadła liczba firm zatrudniających od 10 do 49 pracowników (o 13 podmiotów). Na koniec września 2025r. w powiecie tucholskim, zdecydowaną większość podmiotów zarejestrowanych w rejestrze REGON, stanowiły mikroprzedsiębiorstwa, czyli firmy zatrudniające poniżej 10 pracowników (4.335 podmiotów – tj. 96,4% ogółu).

Według danych Głównego Urzędu Statystycznego w końcu czerwca 2025r. pracujących (bez pracujących za granicą) zamieszkałych w powiecie tucholskim było 16.887 osób.

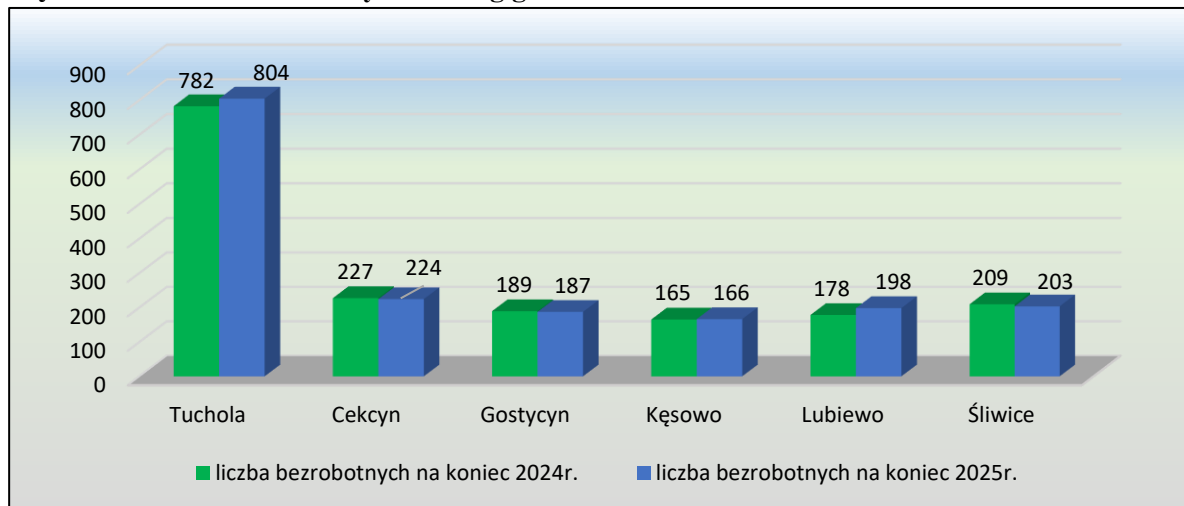
Najwięcej osób pracowało w sekcji PKD:

- przemysł - przetwórstwo przemysłowe – 4.193 osoby;
- rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo – 2.646 osób;
- handel; naprawa pojazdów samochodowych – 2.384 osoby,
- budownictwo – 1.243 osoby,
- administracja publiczna i obrona narodowa; obowiązkowe zabezpieczenia społeczne – 1.066 osób.

IV. POZIOM, STOPA I DYNAMIKA BEZROBOCIA

W końcu grudnia 2025r. zarejestrowanych było 1.782 bezrobotnych tj. o 1,8% więcej niż w grudniu 2024r. (o 32 osoby). Spadek liczby bezrobotnych odnotowano w gminie Śliwice o 2,9%, gminie Cekcyn o 1,3% i w gminie Gostycyn o 1,1%. Wzrost liczby bezrobotnych odnotowano w gminie Lubiewo o 11,2 %, gminie Kęsowo o 0,6% i w mieście i gminie Tuchola o 2,8%.

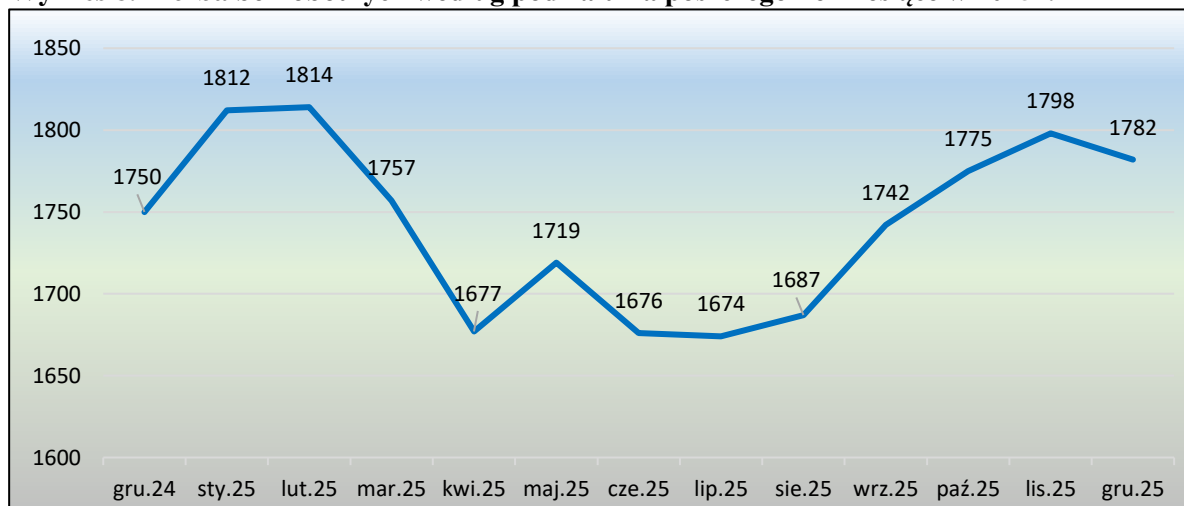
Wykres 7. Liczba bezrobotnych według gmin w końcu 2024 i 2025r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie formularza nr 3 do sprawozdania MRPiPS-01 Rozszerzona informacja o bezrobociu w miastach i gminach w zasięgu PUP w Tucholi

W styczniu 2025r. liczba osób bezrobotnych – w stosunku do grudnia 2024r. - wzrosła o 62 osoby. Jest to tendencja obserwowana również w latach poprzednich. Od lutego 2025r. do sierpnia obserwowaliśmy systematyczny spadek liczby bezrobotnych, z wyłączeniem miesiąca maja, w którym liczba bezrobotnych zwiększyła się o 42 osoby w stosunku do miesiąca kwietnia. Wzrost liczby bezrobotnych nastąpił od września do listopada 2025r. W grudniu 2025r. liczba osób bezrobotnych - w stosunku do listopada - spadła o 16 osób.

Wykres 8. Liczba bezrobotnych według podziału na poszczególne miesiące w 2025r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie formularza nr 1 do sprawozdania MRPiPS-01

Tabela 12. Liczba bezrobotnych według podziału na gminy i poszczególne miesiące w 2025r.

Wyszczególnienie	Liczba bezrobotnych						
	Ogółem	Tuchola	Cekcyn	Gostycyn	Kęsowo	Lubiewo	Śliwice
Grudzień 2024	1750	782	227	189	165	178	209
Styczeń 2025	1812	808	243	199	169	181	212
Luty 2025	1814	813	243	196	164	189	209
Marzec 2025	1757	769	235	197	165	193	198
Kwiecień 2025	1677	730	217	190	162	185	193
Maj 2025	1719	759	221	178	167	181	213
Czerwiec 2025	1676	749	221	175	164	175	192
Lipiec 2025	1674	752	213	171	166	181	191
Sierpień 2025	1687	761	217	170	157	183	199
Wrzesień 2025	1742	771	222	189	167	181	212
Październik 2025	1775	775	234	195	163	197	211
Listopad 2025	1798	786	240	195	173	195	209
Grudzień 2025	1782	804	224	187	166	198	203
Wzrost/spadek zmiana do XII 2024	32	22	-3	-2	1	20	-6

Źródło: Opracowanie własne na podstawie formularza nr 1 do sprawozdania MRPiPS-01

Stopa bezrobocia w powiecie tucholskim liczona w stosunku do liczby ludności aktywnej zawodowo wyniosła w grudniu 2025r. 11,2% (w województwie kujawsko-pomorskim – 7,8%, w kraju – 5,7%). Stopa bezrobocia, w stosunku do grudnia 2024r., zwiększyła się w powiecie tucholskim o 0,3 pkt procentowego, w województwie kujawsko-pomorskim o 0,5 pkt, a w kraju o 0,6 pkt procentowego.

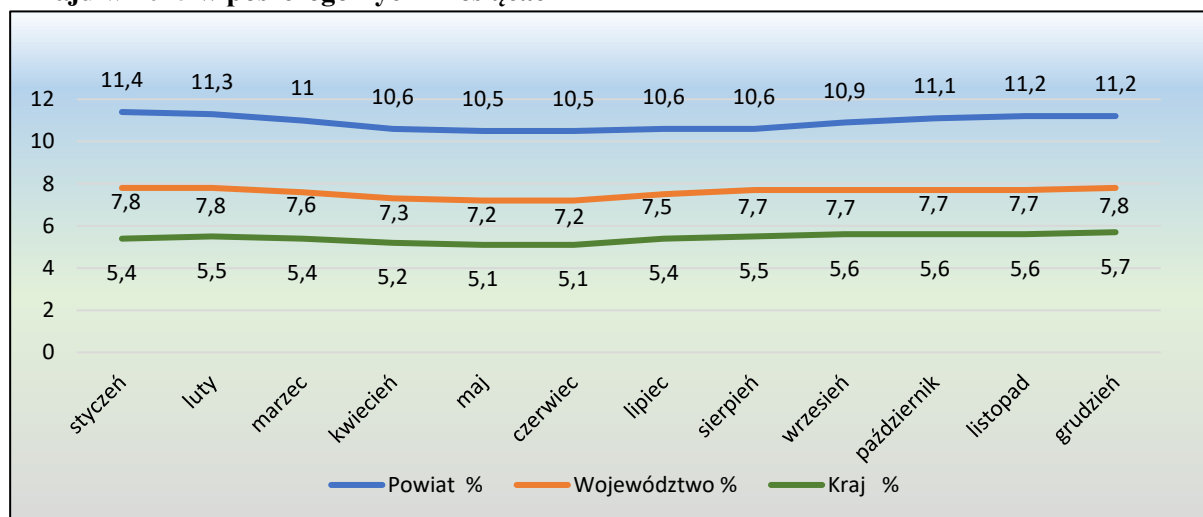
Tabela 13. Stopa bezrobocia powiatu tucholskiego na tle województwa kujawsko-pomorskiego i kraju w latach 2024-2025

Stan na dzień	Stopa bezrobocia (%)		
	Powiat	Województwo	Kraj
31.12.2024r.	10,9*	7,3*	5,1
31.12.2025r.	11,2	7,8	5,7
Zmiana	0,3	0,5	0,6

Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji z WUP w Toruniu

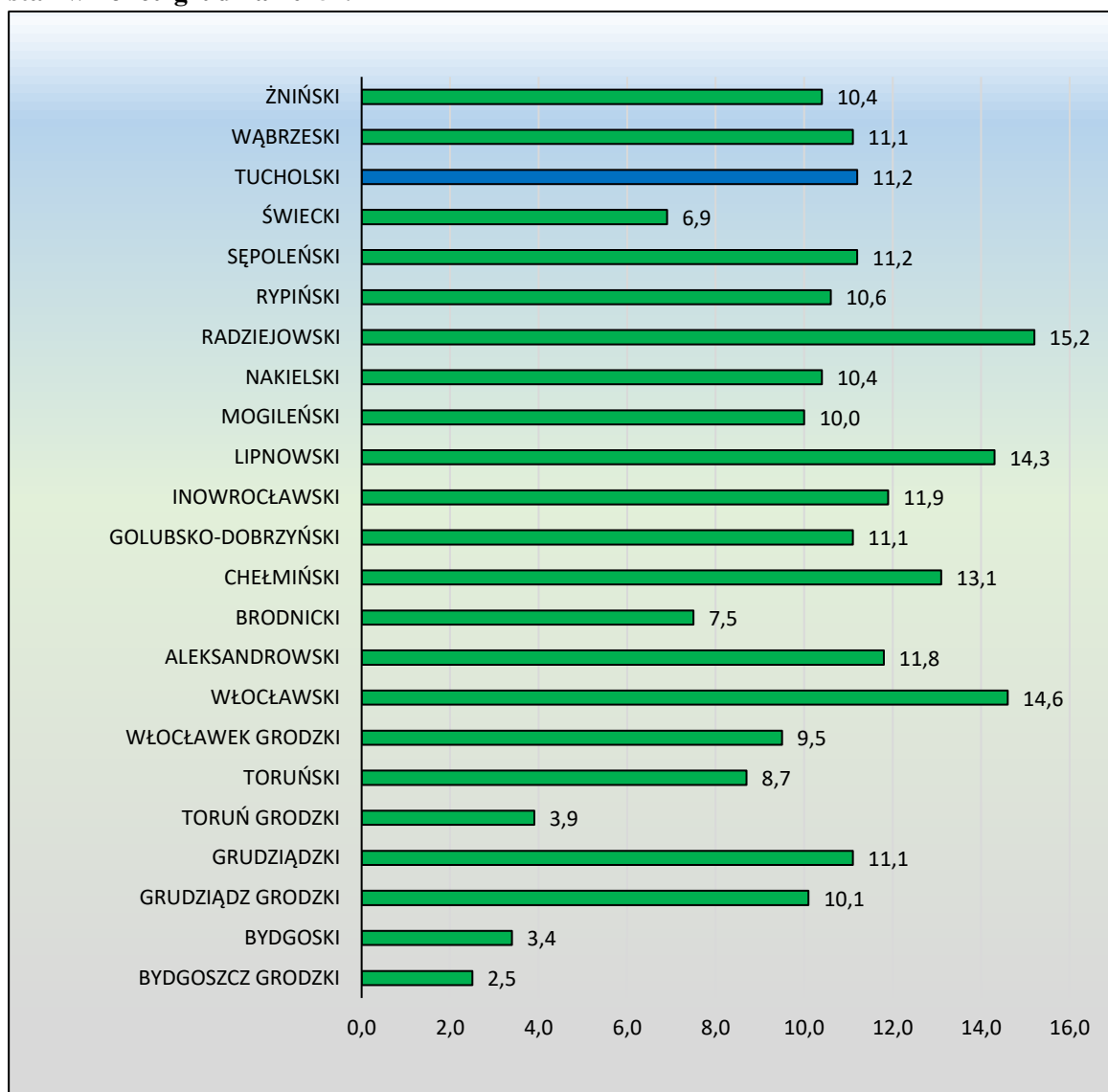
* stopa bezrobocia po korekcie

Wykres 9. Stopa bezrobocia powiatu tucholskiego na tle województwa kujawsko-pomorskiego i kraju w 2025 w poszczególnych miesiącach



Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji z WUP w Toruniu

Wykres 10. Stopa bezrobocia według powiatów województwa kujawsko-pomorskiego, stan w końcu grudnia 2025r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie informacji z WUP w Toruniu

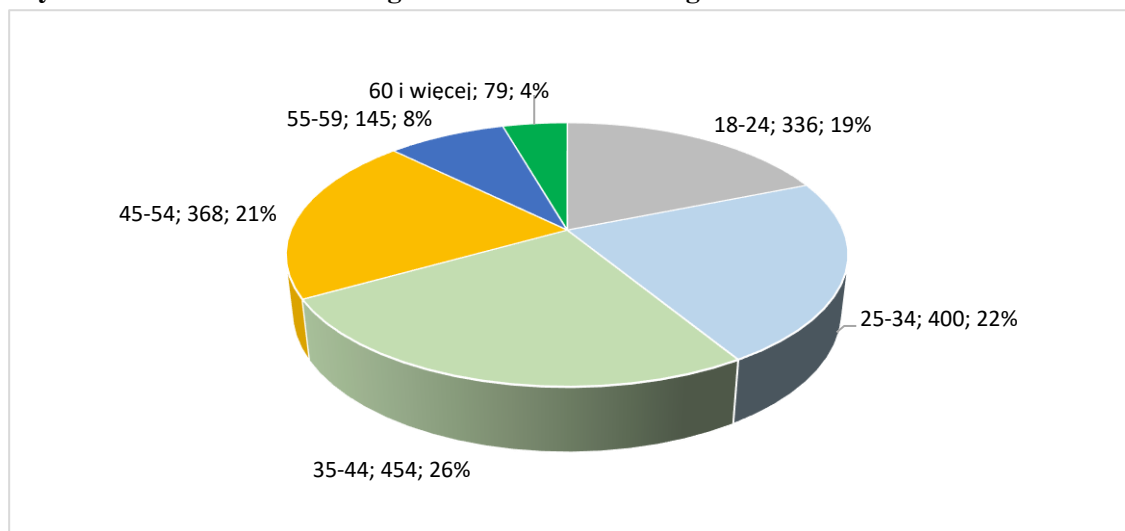
1. Struktura zarejestrowanych bezrobotnych

Cechą bezrobocia, niezależnie od tendencji występujących w kształtowaniu się ogólnej liczby bezrobotnych w poszczególnych latach, jest utrzymywanie się niekorzystnych cech w jego strukturze, do których w szczególności należy wysoki udział w ogólnej liczbie bezrobotnych osób młodych, osób powyżej 50 roku życia, długotrwale bezrobotnych oraz bezrobotnych o niskim poziomie wykształcenia.

1.1 Osoby bezrobotne według wieku

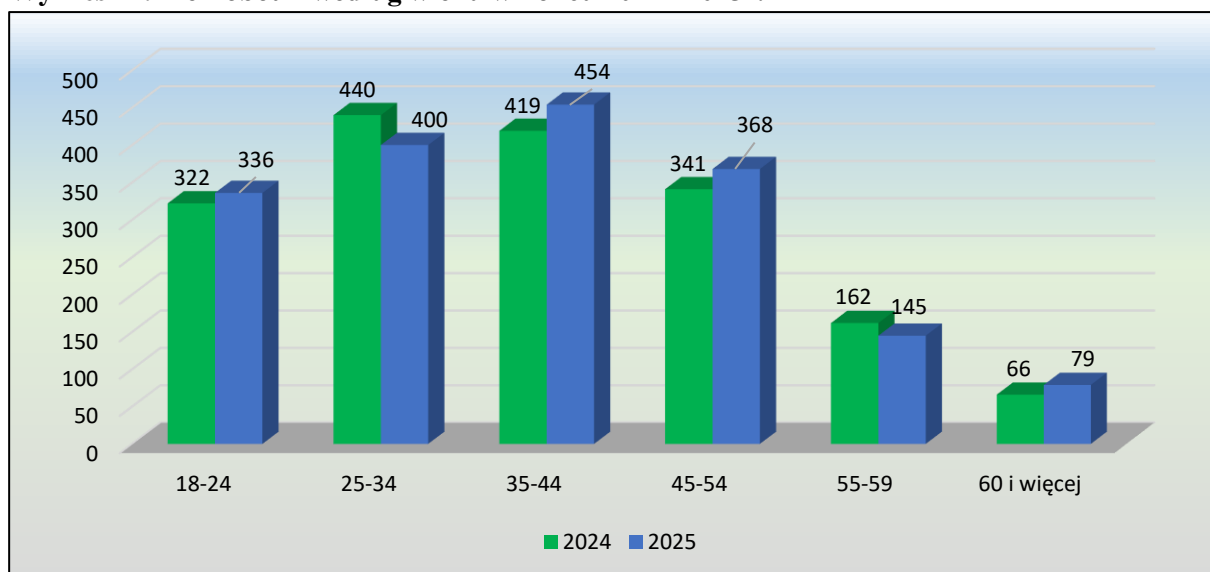
W końcu 2025r. zarejestrowanych było 1.782 bezrobotnych, w tym 895 kobiet. Biorąc pod uwagę wiek zarejestrowanych bezrobotnych największy odsetek bezrobotnych stanowiły osoby od 25 do 44 roku życia w liczbie 854, co stanowiło 47,9% ogółu zarejestrowanych (w 2024r. – 859 osób; 49,1% ogółu). Najmniejszy odsetek bezrobotnych stanowiły osoby powyżej 60 roku życia – 4,4% w liczbie 79 (w 2024r. - 3,8% ogółu; 66 osób).

Wykres 11. Bezrobotni według wieku – stan w końcu grudnia 2025r.



Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Wykres 12. Bezrobotni według wieku w końcu 2024 i 2025r.



Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

W odniesieniu do końca 2024r odnotowano największy wzrost wśród bezrobotnych w przedziale wiekowym: 35-44 o 35 osób, a największy spadek w przedziale wiekowym: 25-34 o 40 osób.

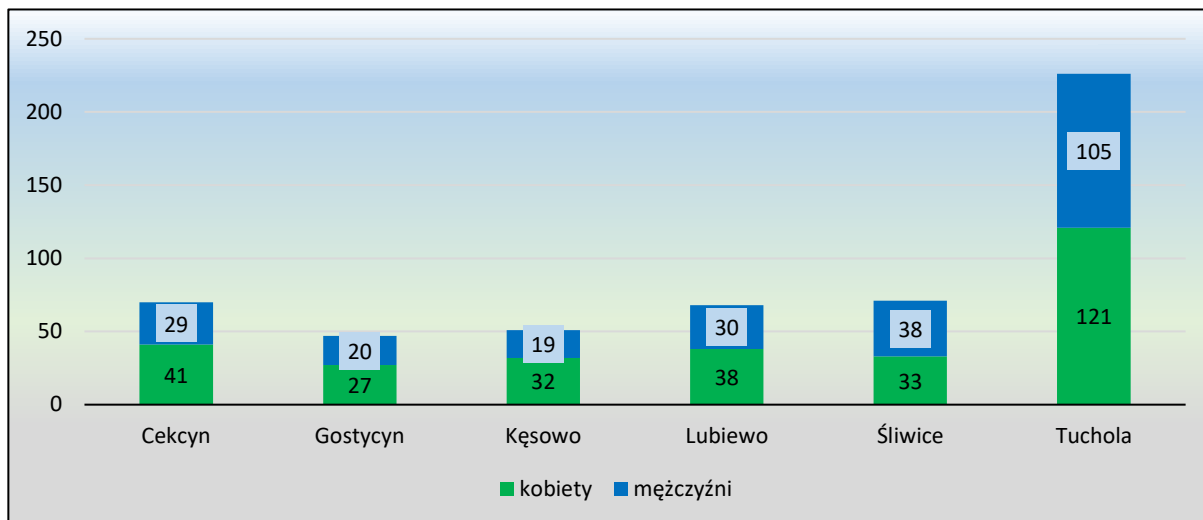
1.1.1 Bezrobotni do 30 roku życia

W końcu grudnia 2025 r. zarejestrowanych było 533 bezrobotnych do 30 roku życia, stanowili oni 29,9% ogółu bezrobotnych (w 2024r. było to odpowiednio: 546 osób i 31,2%). W porównaniu do roku ubiegłego liczba bezrobotnych z tej kategorii zmniejszyła się o 13 osób, a więc o 2,4%. Wśród bezrobotnych do 30 roku życia kobiety stanowiły – 54,8%. Według stanu z dnia 31 grudnia 2025r. prawo do zasiłku dla osób bezrobotnych posiadało 20,5% z ogółu bezrobotnych uprawnionych. Najliczniejszą grupę pod względem poziomu wykształcenia stanowiły osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym/branżowym – 33,2% następnie policealnym i średnim zawodowym/branżowym – 27,4%, gimnazjalnym/podstawowym i niższym – 21,8%, średnim

ogólnokształcącym – 12,4%, najmniejszą z wykształceniem wyższym – 5,2%.

W 2025r. pracę podjęło 696 osób, co stanowiło 43,9% wszystkich podjęć prac (w 2024r. odpowiednio 657 osób i 42,9%). Zatrudnienie subsydiowane finansowane środkami Funduszu Pracy stanowiło 19,4% podjęć pracy w tej grupie.

Wykres 13. Liczba bezrobotnych do 30 roku życia w podziale na płeć według gmin w końcu 2025r.



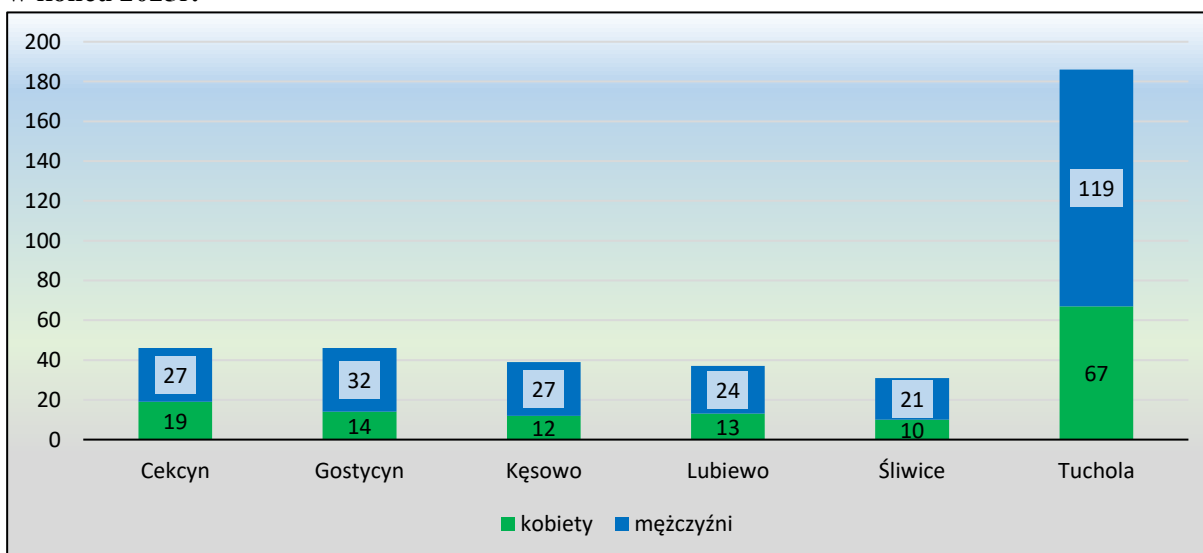
Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

1.1.2 Bezrobotni powyżej 50 roku życia

Według stanu z dnia 31 grudnia 2025r. zarejestrowanych pozostawało 385 bezrobotnych powyżej 50 roku życia, którzy stanowili 21,6% ogółu bezrobotnych (w 2024r. było to odpowiednio 368 osób i 21,0%). Wśród tej grupy osób przeważają mężczyźni, stanowiąc 64,9% tej populacji (przed rokiem większość bezrobotnych powyżej 50 roku życia również stanowili mężczyźni – 61,4%).

Wśród bezrobotnych powyżej 50 roku życia pracę podjęło 187 osób, co stanowiło 11,8% wszystkich podjęć pracy (w 2024r. było to odpowiednio: 212 osób i 13,8%). Zatrudnienie subsydiowane stanowiło 23,0% podjęć pracy w tej grupie.

Wykres 14. Liczba bezrobotnych powyżej 50 roku życia w podziale na płeć według gmin w końcu 2025r.

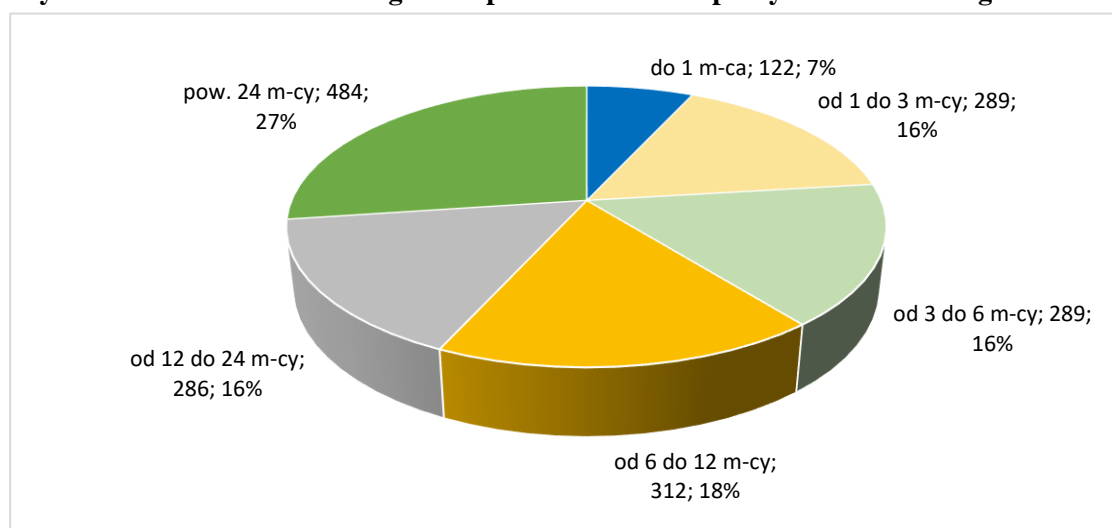


Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

1.2 Osoby bezrobotne według czasu pozostawania bez pracy

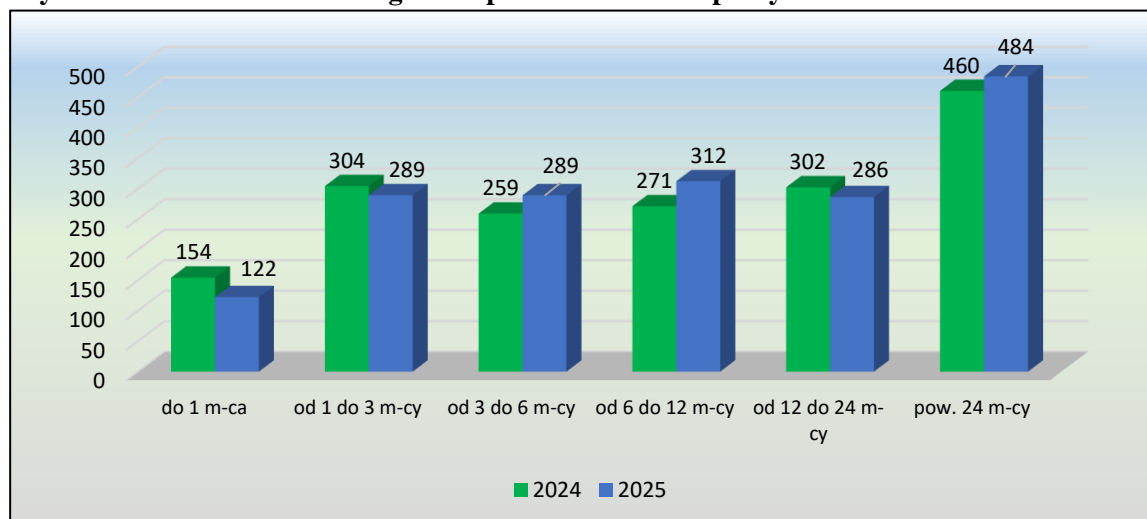
Wśród bezrobotnych pozostających bez pracy w końcu 2025r. dominowały osoby pozostające w ewidencji powyżej 12 miesięcy – 770 osób, stanowili oni 43,2% ogółu zarejestrowanych bezrobotnych. W końcu 2024r. wskaźnik ten wynosił 43,5% (762 osoby)

Wykres 15. Bezrobotni według czasu pozostawania bez pracy – stan w końcu grudnia 2025r.



Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Wykres 16. Bezrobotni według czasu pozostawania bez pracy w końcu 2024 i 2025r.



Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

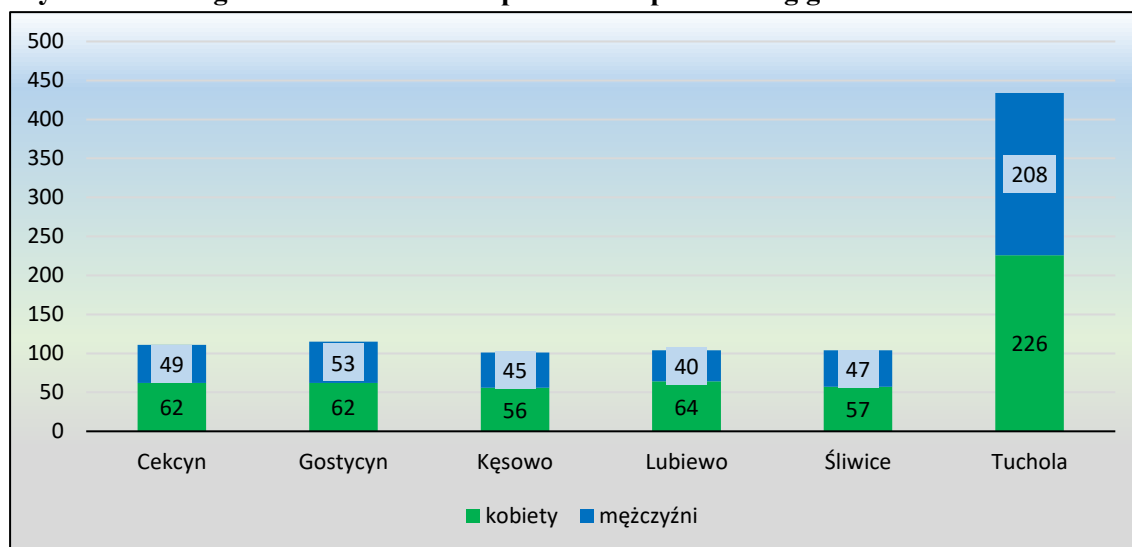
W porównaniu do końca 2024r odnotowano największy wzrost wśród bezrobotnych pozostających bez pracy od 6 do 12 miesięcy o 41 osób, a największy spadek pozostających bez pracy do 1 miesiąca o 32 osoby.

1.2.1 Długotrwale bezrobotni

Długotrwale bezrobotny - oznacza to bezrobotnego zarejestrowanego łącznie przez okres ponad 12 miesięcy w okresie ostatnich 2 lat, z wyłączeniem okresów odbywania stażu. Według stanu z dnia 31 grudnia 2025r. zarejestrowanych było 969 długotrwale bezrobotnych, którzy stanowili 54,4% ogółu bezrobotnych (w 2024r. było to odpowiednio: 965 osób i 55,1%). Wśród długotrwale bezrobotnych kobiety stanowią 54,4%.

Pracę w 2025r. podjęło 403 długotrwale bezrobotnych, co stanowiło 25,4% wszystkich podjęć pracy (w 2024r. było to odpowiednio 391 osób i 25,5%).
Zatrudnienie subsydiowane stanowiło 19,4% podjęć pracy w tej grupie.

Wykres 17. Długotrwale bezrobotni w podziale na płeć według gmin w końcu 2025r.

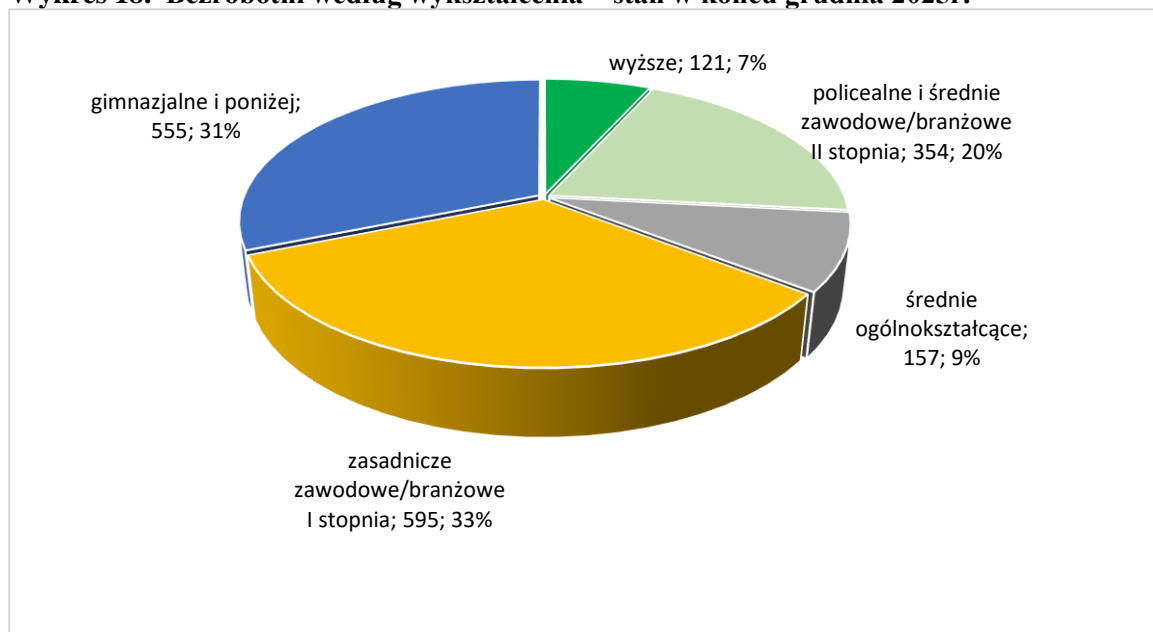


Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

1.3 Osoby bezrobotne według wykształcenia

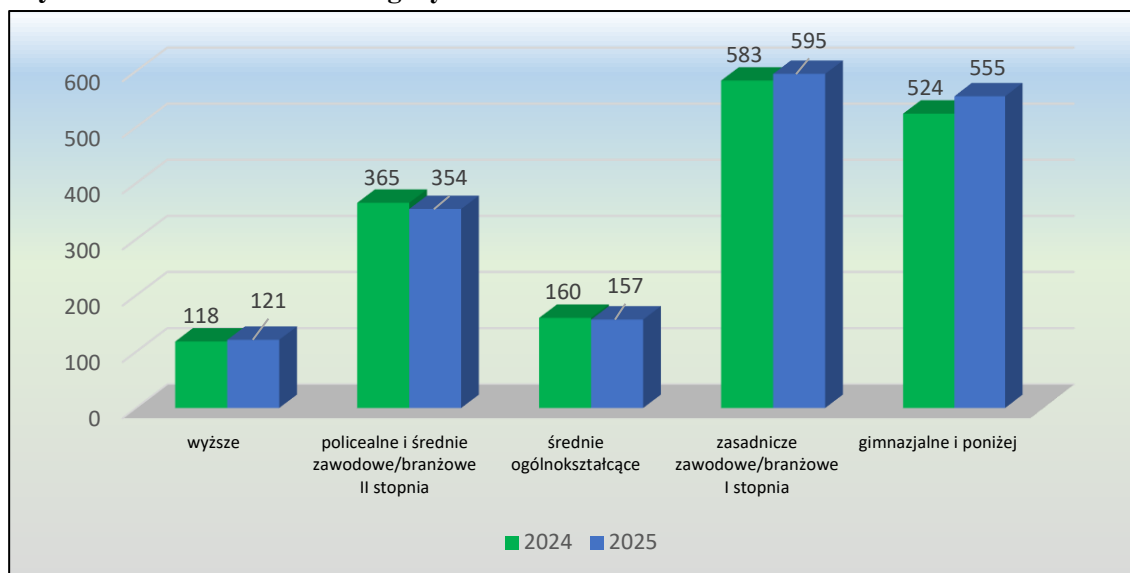
Według stanu na koniec grudnia 2025r. najliczniejszą grupę bezrobotnych stanowiły osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym/branżowym I stopnia tj. 595 osób, co stanowiło 33,4% ogółu zarejestrowanych oraz gimnazjalnym i niższym – 555 osób i 31,1%. Wykształceniem policealnym i średnim zawodowym/branżowym II stopnia legitymowały się 354 osoby, tj. 19,9% zarejestrowanych bezrobotnych, średnim ogólnokształcącym 157 osób (8,8% ogółu), a wykształceniem wyższym 121 osób (6,8% ogółu).

Wykres 18. Bezrobotni według wykształcenia – stan w końcu grudnia 2025r.



Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Wykres 19. Bezrobotni według wykształcenia w końcu 2024 i 2025r.



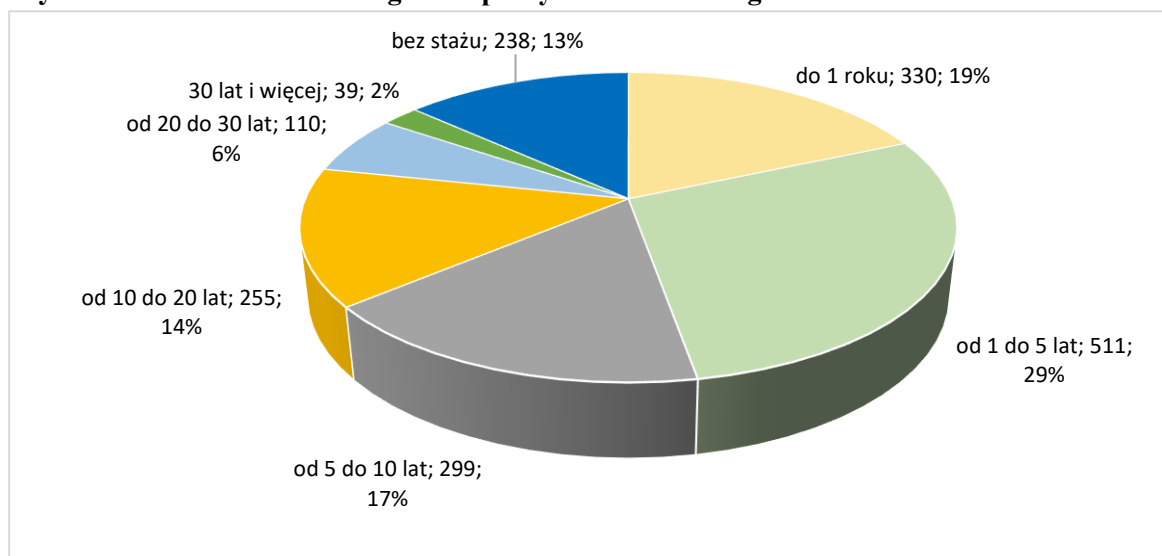
Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

W odniesieniu do końca roku 2024 odnotowano najwyższy wzrost liczby bezrobotnych posiadających wykształcenie gimnazjalne i poniżej o 5,9%. Spadek odnotowano wśród zarejestrowanych bezrobotnych z wykształceniem policealnym i średnim zawodowym/branżowym II stopnia o 3,0% i średnim ogólnokształcącym o 1,9%.

1.4 Osoby bezrobotne według stażu pracy

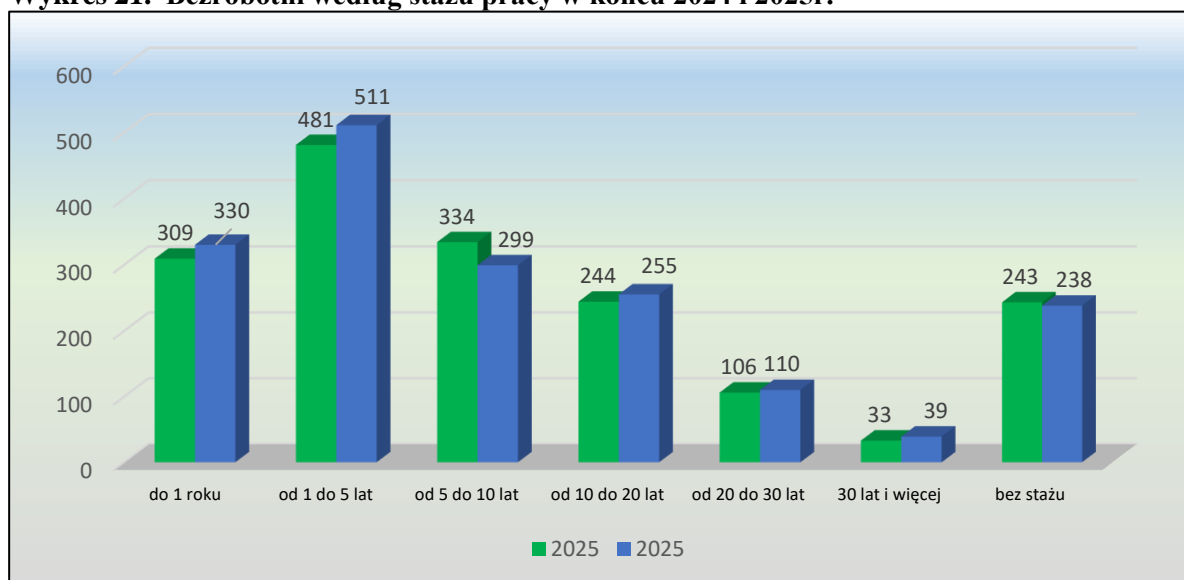
Według tego podziału największą grupę stanowili bezrobotni od 1 do 5 lat – 511 osób, tj. 28,7% zarejestrowanych, a najmniejszą osoby ze stażem 30 i więcej lat – 39 osób (2,2% ogółu).

Wykres 20. Bezrobotni według stażu pracy– stan w końcu grudnia 2025r.



Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Wykres 21. Bezrobotni według stażu pracy w końcu 2024 i 2025r.



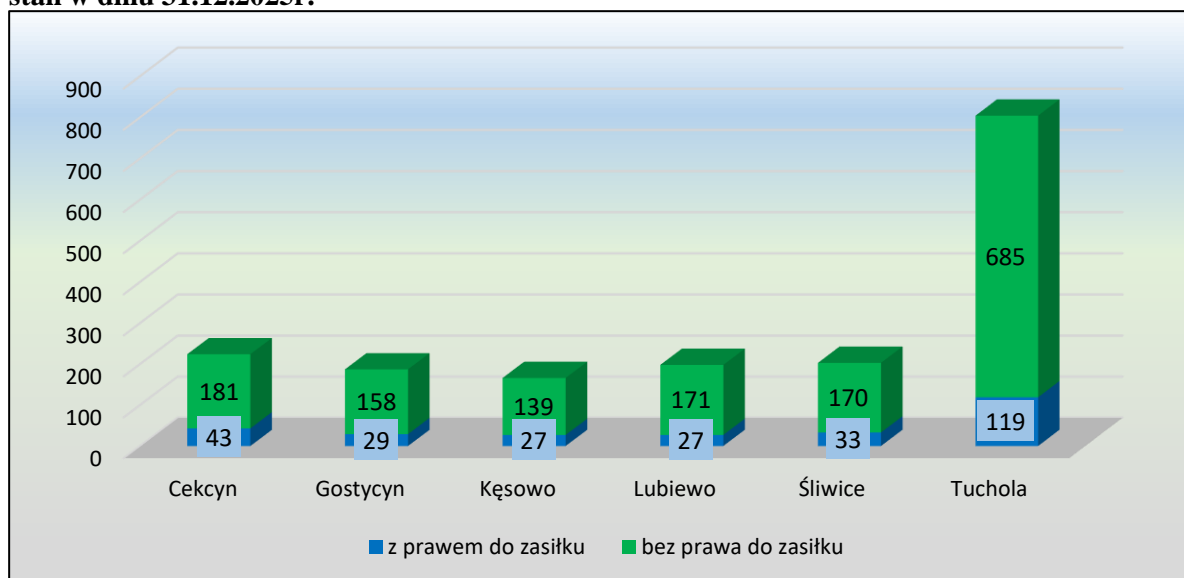
Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

W porównaniu do końca 2024r największy wzrost odnotowano wśród bezrobotnych ze stażem pracy do 1 roku o 6,8% i od 1 do 5 lat o 6,2%. Spadek nastąpił wśród zarejestrowanych bezrobotnych ze stażem pracy od 5 do 10 lat o 10,5% i bez stażu o 2,1%.

1.5 Osoby bezrobotne uprawnione do zasiłku

Prawo do pobierania zasiłku w końcu grudnia 2025r. posiadało 278 osób, co stanowiło 15,6% ogółu bezrobotnych (w końcu 2024r. – 322 osoby, tj. 18,4% ogółu). Zasiłek pobierało 16,3% bezrobotnych kobiet i 14,9% bezrobotnych mężczyzn.

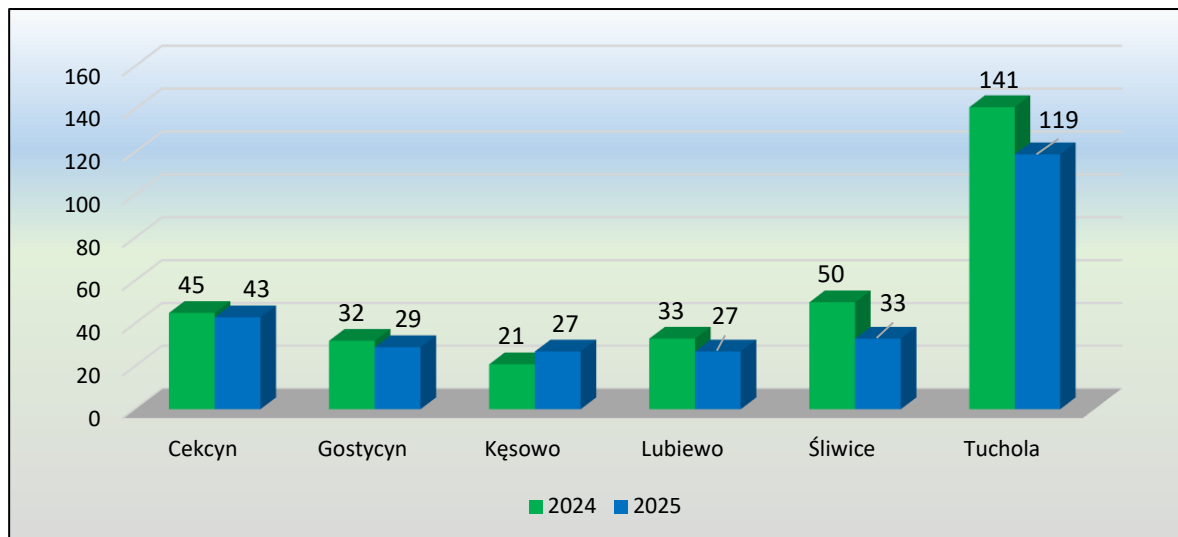
Wykres 22. Liczba bezrobotnych z prawem do zasiłku i bez prawa do zasiłku według gmin – stan w dniu 31.12.2025r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Udział osób uprawnionych do zasiłku w ogólnej liczbie bezrobotnych w danej gminie wahał się od 13,6% w gminie Lubiewo do 19,2% w gminie Cekcyn.

Wykres 23. Liczba bezrobotnych z prawem do zasiłku w gminach powiatu tucholskiego w końcu 2024 i 2025r.



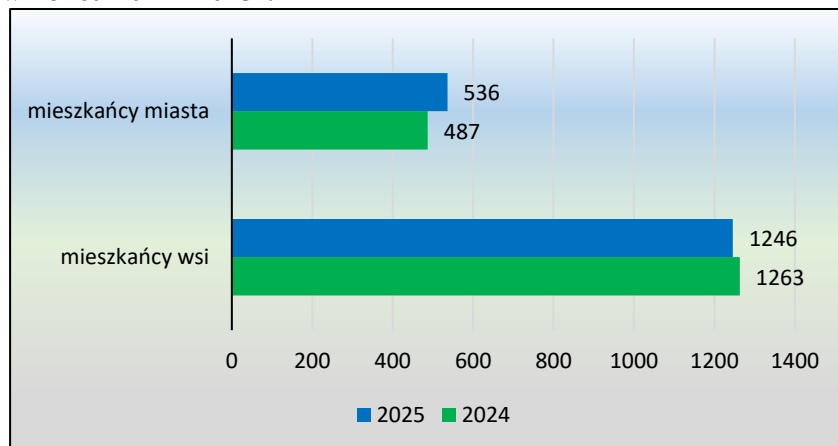
Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

1.6 Osoby bezrobotne – mieszkańcy wsi

Na koniec grudnia 2025r. bezrobotni mieszkańcy wsi stanowili 69,9% ogółu zarejestrowanych. W odniesieniu do końca 2024r. oznacza to spadek o 1,3%. Zarejestrowanych było 645 kobiet i 601 mężczyzn. W tej grupie 193 osoby posiadały prawo do zasiłku, tj. 15,5% zarejestrowanych mieszkańców wsi (w końcu 2024r. - 240 osób; 19,0%).

W 2025r. pracę podjęło 1.120 mieszkańców wsi co stanowiło 70,7% (w 2024r. – 1.085 osób i 70,9%) wszystkich bezrobotnych podejmujących pracę.

Wykres 24. Liczba bezrobotnych według miejsca zamieszkania w końcu 2024 i 2025r.

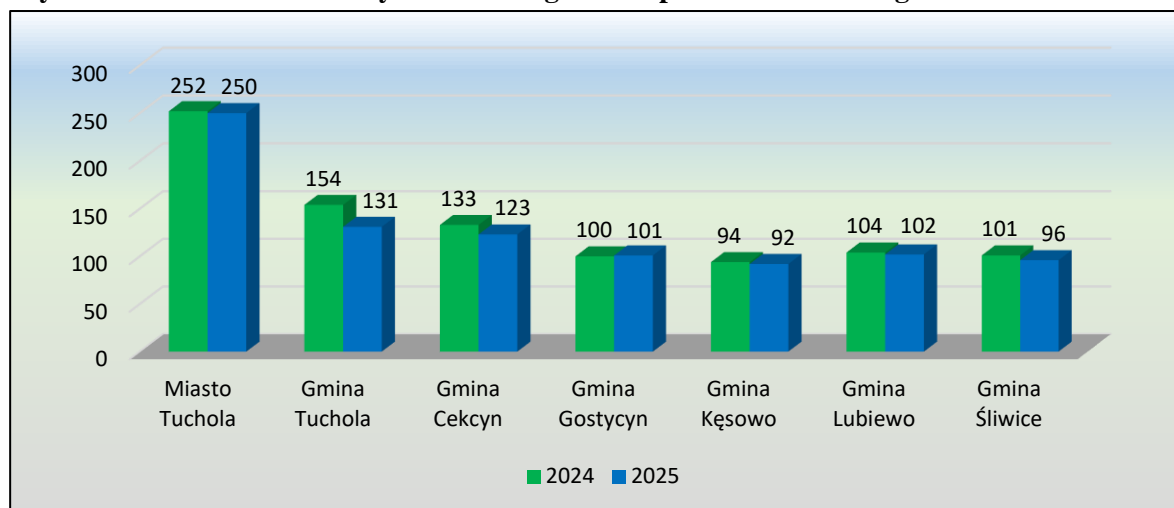


Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

1.7 Bezrobotne kobiety

W końcu grudnia 2025r. zarejestrowanych było 895 kobiet, które stanowiły 50,2% ogółu bezrobotnych (w końcu 2024r. 53,6% ogółu). W odniesieniu do końca grudnia 2024r. liczba kobiet zmniejszyła się o 43 osoby. Największy spadek liczby bezrobotnych kobiet odnotowano w gminie Tuchola (o 23 osoby) i w gminie Cekcyn (o 10 osób). Wzrost liczby bezrobotnych kobiet odnotowano tylko w gminie Gostycyn (o 1 osobę).

Wykres 25. Liczba bezrobotnych kobiet w gminach powiatu tucholskiego w końcu 2024 i 2025r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Udział kobiet w ogólnej liczbie bezrobotnych wahał się od 46,6% w mieście Tuchola do 55,4% w gminie Kęsowo.

Według stanu z dnia 31.12.2025r. ogólna liczba bezrobotnych pozostających bez pracy dłużej niż 12 miesięcy wynosiła 770 osób – z czego kobiety stanowiły 55,8%. Prawo do zasiłku posiadało 16,3% ogólnej liczby bezrobotnych kobiet.

W 2025r. pracę podjęły 803 kobiety, co stanowiło 50,7% (w 2024r. – 815 osób i 53,2%) wszystkich bezrobotnych podejmujących pracę.

1.8 Osoby do 12 miesięcy od dnia ukończenia nauki

W końcu grudnia 2025 roku w tut. urzędzie pracy zarejestrowanych było 88 bezrobotnych do 12 miesięcy od dnia ukończenia nauki (w 2024r. 94 osoby). Osoby z tej grupy stanowiły 4,9% ogółu bezrobotnych. W porównaniu do roku ubiegłego liczba bezrobotnych z tej kategorii zmniejszyła się o 6 osób, a więc o 6,4%. Wśród bezrobotnych do 12 miesięcy od dnia ukończenia nauki kobiety stanowiły 52,3%.

Najliczniejszą grupę pod względem poziomu wykształcenia stanowiły osoby z wykształceniem policealnym i średnim zawodowym/branżowym – 40,9% (36 osób), następnie z wykształceniem zasadniczym branżowym – 39,8% (35 osób), średnim ogólnokształcącym – 14,8% (13 osób) i wykształceniem wyższym – 4,5% (4 osoby).

W 2025 roku 146 osób podjęło pracę (w 2024r. 127 osób).

1.9 Bezrobotni niepełnosprawni

Według stanu z dnia 31 grudnia 2025r. zarejestrowanych pozostawało 115 bezrobotnych niepełnosprawnych, którzy stanowili 6,5% ogółu bezrobotnych (w 2024r. odpowiednio: 98 osób i 5,6%).

W 2025r. 23 osoby niepełnosprawne skorzystały z porady indywidualnej. Z porady grupowej skorzystały 3 osoby. Szkolenia nie podjęła żadna osoba bezrobotna niepełnosprawna, staż 7 osób bezrobotnych niepełnosprawnych, prace społecznie użyteczne 3 osoby.

Pracę w 2025r. podjęły 62 osoby niepełnosprawne, co stanowiło 3,9% wszystkich podjęć pracy (w 2024r. było to odpowiednio 95 osób i 6,2%).

Poza niepełnosprawnymi bezrobotnymi w rejestrze znajdują się również osoby niepełnosprawne poszukujące pracy niepozostające w zatrudnieniu (nie mają oni statusu osoby bezrobotnej) – wg stanu na koniec grudnia 2025r. 13 osób.

W 2025 r. ze środków PFRON:

- a) przyznano 1 osobie bezrobotnej niepełnosprawnej środki na rozpoczęcie działalności gospodarczej w zakresie robót budowlanych (PKD: 41.00.A Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych),
- b) zorganizowano staż na stanowisku pracownik utrzymania czystości dla osoby niepełnosprawnej zarejestrowanej jako osoba poszukująca pracy niepozostająca w zatrudnieniu.

W końcu 2025 roku niepełnosprawni bezrobotni mężczyźni stanowili 60,9% ogółu zarejestrowanych osób niepełnosprawnych, kobiety - 39,1%. Wśród osób niepełnosprawnych poszukujących pracy i niepozostających w zatrudnieniu mężczyźni stanowili 61,5% ogółu zarejestrowanych w tej grupie. Najczęściej to osoby z wykształceniem zasadniczym zawodowym/branżowym, pozostające bez pracy od 6 do 12 miesięcy i powyżej 24 miesięcy z lekkim stopniem niepełnosprawności (63,5%) w przypadku osób bezrobotnych, a umiarkowanym (76,9%) w przypadku osób poszukujących pracy.

Tabela 14. Cechy społeczno – demograficzne osób niepełnosprawnych bezrobotnych i poszukujących pracy – stan w dniu 31.12.2025r.

Wyszczególnienie	Bezrobotni		Poszukujący pracy i niepozostający w zatrudnieniu	
	Ogółem	% w ogółem*	Ogółem	% w ogółem*
Ogółem	115	100	13	100
Kobiety	45	39,1	5	38,5
Stopień niepełnosprawności				
Znaczny	1	0,9	3	23,1
Umiarkowany	41	35,7	10	76,9
Lekki	73	63,5	0	0
Wykształcenie				
Wyższe	7	6,1	1	7,7
Policealne i średnie zawodowe/branżowe	18	15,7	3	23,1
Średnie ogólnokształcące	9	7,8	1	7,7
Zasadnicze zawodowe/branżowe	52	45,2	4	30,8
Gimnazjalne	9	7,8	2	15,4
Podstawowe i podstawowe nieukończone	20	17,4	2	15,4
Wiek				
18-24	10	8,7	1	7,7
25-29	8	7,0	2	15,4
30-39	22	19,1	2	15,4
40-44	20	17,4	2	15,4
45-49	17	14,8	1	7,7
50-54	14	12,2	3	23,1
55-59	14	12,2	1	7,7
60 i więcej lat	10	8,7	1	7,7
Staż pracy				
Do 1 roku	22	19,1	2	15,4
1-5 lat	20	17,4	2	15,4
5-10 lat	23	20,0	3	23,1

Wyszczególnienie	Bezrobotni		Poszukujący pracy i niepozostający w zatrudnieniu	
	Ogółem	% w ogółem*	Ogółem	% w ogółem*
10-20 lat	23	20,0	0	0
20 -30 lat	8	7,0	1	7,7
30 lat i więcej	9	7,8	1	7,7
Bez stażu	10	8,7	4	30,8
Czas pozostawania bez pracy				
Do 1 miesiąca	3	2,6	0	0
1-3 miesięcy	15	13,0	1	7,7
3-6 miesięcy	21	18,3	1	7,7
6-12 miesięcy	29	25,2	2	15,4
12-24 miesięcy	19	16,5	1	7,7
Powyżej 24 miesięcy	28	24,3	8	61,5

Rodzaj niepełnosprawności

Upośledzenie umysłowe	7	6,1	1	7,7
Choroby psychiczne	23	20,0	6	46,2
Zaburzenia głosu, mowy i choroby słuchu	5	4,3	0	0
Całościowe zaburzenia rozwojowe	3	2,6	1	7,7
Choroby narządu wzroku	9	7,8	1	7,7
Upośledzenia narządu ruchu	19	16,5	2	15,4
Epilepsja	10	8,7	1	7,7
Choroby układu oddechowego i układu krążenia	3	2,6	0	0
Choroby układu pokarmowego	0	0	0	0
Choroby układu moczowo - płciowego	4	3,5	0	0
Choroby neurologiczne	21	18,3	1	7,7
Inne	5	4,3	0	0
Nieustalony	6	5,2	0	0

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania MRPiPS-07 o osobach niepełnosprawnych bezrobotnych i poszukujących pracy niepozostających w zatrudnieniu.

** Wyniki nie sumują się do 100% ze względu na zastosowane zaokrąglenia.*

Tabela 15. Bezrobotni niepełnosprawni według gmin w końcu 2024r. i 2025r.

Wyszczególnienie	31.12.2024r.	31.12.2025r.	Zmiana
Powiat ogółem	98	115	17
Miasto Tuchola	31	37	6
Gmina Tuchola	19	21	2
Gmina Cekcyn	13	15	2
Gmina Gostycyn	8	9	1
Gmina Kęsowo	8	10	2
Gmina Lubiewo	7	13	6
Gmina Śliwice	12	10	-2

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

1.10 Bezrobotni według zawodów i specjalności

W końcu 2025r. zarejestrowanych było 1.554 bezrobotnych posiadających zawod. Stanowili oni 87,2% ogółu bezrobotnych. Natomiast osoby, które nie legitymowały się żadnym zawodem stanowiły 12,8% ogółu bezrobotnych (228 osób).

Grupa **bez zawodu** obejmuje osoby niespełniające jednocześnie dwóch warunków:

- nieposiadające kwalifikacji do wykonywania jakiegokolwiek zawodu poświadczonych świadectwem (dyplomem) ukończenia kształcenia szkolnego o charakterze zawodowym lub dyplomem potwierdzającym kwalifikacje zawodowe lub świadectwem czeladniczym,
- nieposiadające udokumentowanej ciągłości pracy w okresie minimum 6 miesięcy w tym samym zawodzie.

W grupie „bez zawodu” ujęte są również osoby, które ukończyły licea ogólnokształcące.

W statystyce rynku pracy bezrobotni poprzednio pracujący klasyfikowani są według zawodu wykonywanego w ostatnim miejscu pracy, a osoby dotychczas niepracujące – zgodnie z zawodem wyuczonym (potwierdzonym świadectwem (dyplomem) ukończenia kształcenia szkolnego o charakterze zawodowym lub dyplomem potwierdzającym kwalifikacje zawodowe lub świadectwem czeladniczym).

Tabela 16. Zawody i specjalności najczęściej występujące wśród bezrobotnych w latach 2024-2025 (stan w końcu grudnia).

Zawody i specjalności		Liczba bezrobotnych			Zmiana do 2024r.	
kod	nazwa	2024	2025 % w ogółem bezrobotnych posiadających zawód		w osobach	w %
522301	Sprzedawca ^s	178	193	12,4	15	8,4
754903	Pracownik produkcji	96	92	5,9	-4	-4,2
515303	Robotnik gospodarczy	50	61	3,9	11	22,0
512001	Kucharz ^s	59	59	3,8	0	0
722204	Ślusarz ^s	44	41	2,6	-3	-6,8
752205	Stolarz ^s	39	33	2,1	-6	-15,4
911207	Pracownik utrzymania czystości (sprzątaczką)	34	31	2,0	-3	-8,8
931301	Pomocniczy robotnik budowlany	34	29	1,9	-5	-14,7
932101	Pakowacz ręczny	37	29	1,9	-8	-21,6
711104	Robotnik budowlany	19	27	1,7	8	42,1
723103	Mechanik pojazdów samochodowych ^s	28	25	1,6	-3	-10,7
514101	Fryzjer ^s	21	24	1,5	3	14,3
432103	Magazynier	17	18	1,2	1	5,9
941201	Pomoc kuchenna	11	18	1,2	7	63,6
932911	Pomocniczy robotnik przemysłowy	20	16	1,0	-4	-20,0
711202	Murarz	15	15	1,0	0	0
753105	Krawiec ^s	14	14	0,9	0	0
343404	Technik żywienia i usług gastronomicznych ^s	12	13	0,8	1	8,3
722308	Operator obrabiarek sterowanych numerycznie	11	12	0,8	1	9,1
411003	Pracownik biurowy	11	11	0,7	0	0
621002	Robotnik leśny	8	11	0,7	3	37,5
712303	Tynkarz	6	11	0,7	5	83,3

Zawody i specjalności		Liczba bezrobotnych			Zmiana do 2024r.	
kod	nazwa	2024	2025 % w ogółem bezrobotnych posiadających zawód		w osobach	w %
833203	Kierowca samochodu ciężarowego	16	11	0,7	-5	-31,3
931205	Pomocniczy robotnik drogowy	7	11	0,7	4	57,1
242217	Specjalista administracji publicznej	8	10	0,6	2	25,0
311504	Technik mechanik ^s	7	10	0,6	3	42,9
333107	Technik logistyk ^s	12	10	0,6	-2	-16,7
351203	Technik informatyk ^s	9	10	0,6	1	11,1
411004	Technik prac biurowych ^s	13	10	0,6	-3	-23,1
524902	Doradca klienta	12	10	0,6	-2	-16,7
815301	Szwaczka maszynowa	13	10	0,6	-3	-23,1

Źródło: Opracowanie własne na podstawie załącznika 1 do sprawozdania MRPiPS-01 Bezrobotni oraz wolne miejsca pracy i miejsca aktywizacji zawodowej według zawodów i specjalności

„S” –dany zawód objęty jest kształceniem w systemie oświaty i występuje w klasyfikacji zawodów szkolnictwa branżowego

Bezrobotni w 31 zawodach wymienionych w tabeli 16 stanowią 56,3% bezrobotnych posiadających zawód.

W 2025r. zarejestrowało się 2.207 osób bezrobotnych. Spośród zarejestrowanych bezrobotnych – 1.995 osób posiadało zawód (90,4% ogółu rejestrujących się), bez zawodu zarejestrowano 212 osób (9,6% ogółu rejestrujących się).

Tabela 17. Zawody i specjalności najczęściej występujące wśród bezrobotnych rejestrujących się w latach 2024-2025

Zawody i specjalności		Liczba bezrobotnych			Zmiana do 2024r.	
kod	nazwa	2024	2025 % w ogółem bezrobotnych posiadających zawód		w osobach	w %
522301	Sprzedawca ^s	194	226	11,3	32	16,5
754903	Pracownik produkcji	154	134	6,7	-20	-13,0
722204	Ślusarz ^s	51	56	2,8	5	9,8
515303	Robotnik gospodarczy	49	54	2,7	5	10,2
512001	Kucharz ^s	48	45	2,3	-3	-6,3
723103	Mechanik pojazdów samochodowych ^s	46	40	2,0	-6	-13,0
711104	Robotnik budowlany	35	37	1,9	2	5,7
911207	Pracownik utrzymania czystości (sprzątaczką)	47	36	1,8	-11	-23,4
931301	Pomocniczy robotnik budowlany	45	36	1,8	-9	-20,0
932101	Pakowacz ręczny	48	36	1,8	-12	-25,0
514101	Fryzjer ^s	42	33	1,7	-9	-21,4
432103	Magazynier	31	29	1,5	-2	-6,5
833203	Kierowca samochodu ciężarowego	28	29	1,5	1	3,6
331403	Technik ekonomista ^s	31	28	1,4	-3	-9,7
752205	Stolarz ^s	47	27	1,4	-20	-42,6
941201	Pomoc kuchenna	12	21	1,1	9	75,0
351203	Technik informatyk ^s	18	20	1,0	2	11,1
411003	Pracownik biurowy	29	19	1,0	-10	-34,5
524902	Doradca klienta	16	19	1,0	3	18,8
722308	Operator obrabiarek sterowanych	16	19	1,0	3	18,8

Zawody i specjalności		Liczba bezrobotnych			Zmiana do 2024r.	
	numerycznie					
941101	Pracownik przygotowujący posiłku typu fast food	10	19	1,0	9	90,0
242217	Specjalista administracji publicznej	19	18	0,9	-1	-5,3
311504	Technik mechanik ^s	11	18	0,9	7	63,6
741103	Elektryk ^s	17	18	0,9	1	5,9
333107	Technik logistyk ^s	19	17	0,9	-2	-10,5
343404	Technik żywienia i usług gastronomicznych ^s	21	15	0,8	-6	-28,6
832202	Kierowca samochodu dostawczego	12	15	0,8	3	25,0
921101	Pomocniczy robotnik polowy	21	15	0,8	-6	-28,6
931205	Pomocniczy robotnik drogowy	13	15	0,8	2	15,3

Źródło: Opracowanie własne na podstawie załącznika 1 do sprawozdania MRPiPS-01 Bezrobotni oraz wolne miejsca pracy i miejsca aktywizacji zawodowej według zawodów i specjalności

„S” – dany zawód objęty jest kształceniem w systemie oświaty i występuje w klasyfikacji zawodów szkolnictwa branżowego

W 2025 roku najwięcej bezrobotnych rejestrowało się w zawodzie sprzedawcy - 226 osób. Także i w tym zawodzie najwięcej było zarejestrowanych bezrobotnych w 2024r.

2. Rejestracja, świadczenia

Do podstawowych zadań Działu Rejestracji i Świadczeń należy m. in.:

- rejestrowanie bezrobotnych i poszukujących pracy, w tym wydawanie odpowiednich decyzji,
- udzielanie informacji o podstawowych prawach i obowiązkach osób zarejestrowanych w PUP,
- ustalanie uprawnień do zasiłku dla bezrobotnych, stypendium oraz dodatku aktywizacyjnego, w tym przygotowywanie odpowiednich decyzji,
- zgłaszanie i wyrejestrowywanie uprawnionych osób do ubezpieczenia społecznego i zdrowotnego,
- przygotowywanie decyzji administracyjnych o utracie statusu osoby bezrobotnej oraz prawa do zasiłku,
- wydawanie zaświadczeń o okresie zarejestrowania i pobierania świadczeń,
- realizowanie zadań wynikających z koordynacji systemów zabezpieczenia społecznego państw członkowskich UE, państw EOG, państw, z którymi Rzeczpospolita Polska zawarła dwustronne umowy o zabezpieczeniu społecznym, w tym realizowanie decyzji o przyznaniu zasiłku dla bezrobotnych, informowanie WUP o wypłaconych zasiłkach, o rejestracji osób dokonujących transferu zasiłku z państw UE, EOG,
- prowadzenie postępowań w sprawie nienależnie pobranych świadczeń,
- prowadzenie spraw związanych z umorzeniem, odroczeniem, rozłożeniem na raty nienależnie pobranych świadczeń,
- sporządzanie informacji o osiągniętych dochodach (PIT-11).

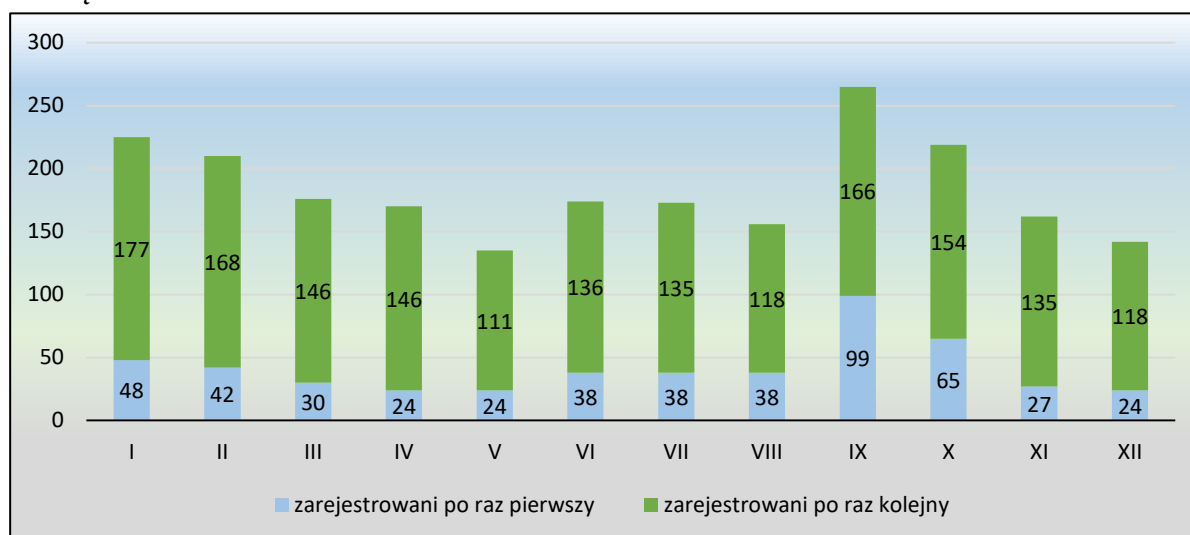
2.1 Rejestracja i wyłączenia

W 2025r. w PUP w Tucholi zarejestrowało się 2.207 bezrobotnych (wobec 2.347 w 2024r.). Spośród ogólnej liczby zarejestrowanych bezrobotnych:

- 1.968 osób (89,2%) - to osoby poprzednio pracujące (w 2024r. było to odpowiednio 2.080 i 88,6%),
- 1.710 osób (77,5%) – to osoby rejestrujące się po raz kolejny (w 2024r. było to odpowiednio 1.894 i 80,7%),

- 620 osób (28,1%) – to osoby, które uzyskały prawo do zasiłku dla bezrobotnych (w 2024r. było to odpowiednio 711 osób i 30,3%).

Wykres 26. Bezrobotni rejestrujący się po raz pierwszy i po raz kolejny w poszczególnych miesiącach 2025r.



Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

W 2025r. z ewidencji bezrobotnych wyłączono 2.175 osób (w 2024r. – 2.369).

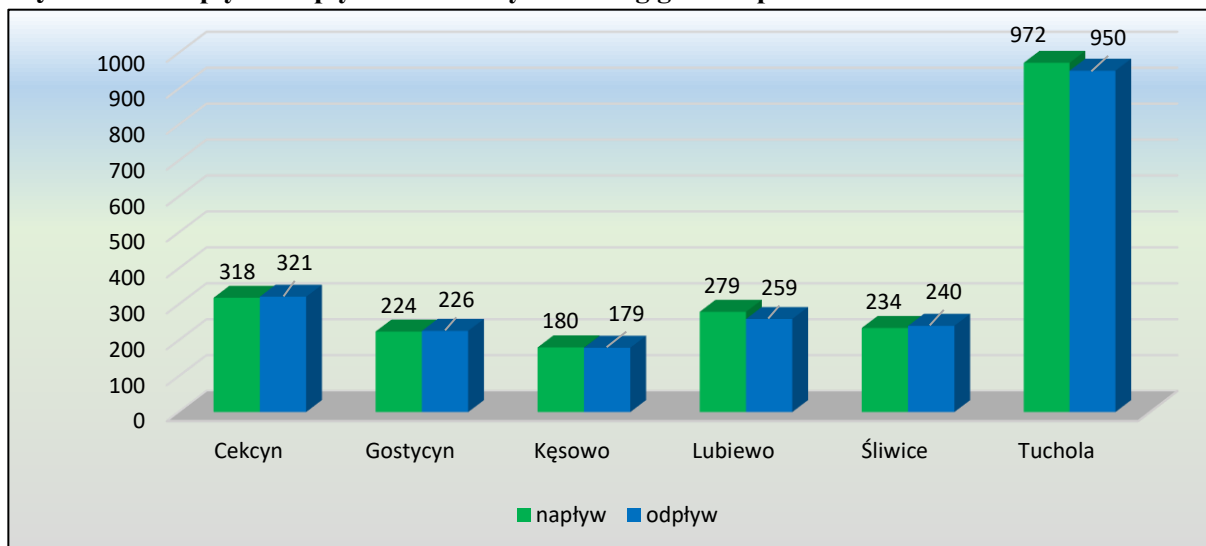
Przyczyny wyłączeń to:

- podjęcia pracy - dotyczyły 1.585 osób i stanowiły 72,9% ogółu wyłączeń (w 2024r. było to odpowiednio 1.531 osób i 64,6%).
Zatrudnienie bez udziału środków FP podjęły 1.234 osoby (o 29 osób więcej niż w 2024r.). Natomiast zatrudnienie subsydiowane finansowane środkami Funduszu Pracy stanowiło 22,1% wszystkich podjęć pracy, pracę podjęło 351 osób (o 25 osób więcej niż w 2024r.).
- niepotwierdzenie gotowości do pracy - wyłączono 90 osób co stanowiło 4,1% (w 2024r. odpowiednio 285 osób i 12,0%) wszystkich wyłączeń;
- rozpoczęcie szkolenia, stażu i prac społecznie użytecznych dotyczyło 163 osób (w 2024r. – 207) i stanowiło 7,5% (w 2024r. – 8,7%) wszystkich wyłączeń;
- innych (dobrowolna rezygnacja, podjęcie nauki, nabycie prawa do emerytury lub renty, prawa do świadczenia przedemerytalnego, zmiana miejsca zamieszkania, osiągnięcie wieku emerytalnego) objęło 337 osób tj. 15,5% (w 2024r. – 346 osób tj. 14,6%) ogółu wyłączeń.

2.2 Napływ i odpływ bezrobotnych

W 2025r. odpływ czyli wyrejestrowanie z ewidencji bezrobotnych był wyższy niż napływ czyli nowe rejestracje bezrobotnych w gminie Śliwice (o 6 osób), w gminie Cekcyn (o 3 osoby) i w gminie Gostycyn (o 2 osoby). Natomiast w Tucholi (o 22 osoby), w gminie Lubiewo (o 20 osób) i w gminie Kęsowo (o 1 osobę) napływ był wyższy niż odpływ.

Wykres 27. Napływ i odpływ bezrobotnych według gmin w powiecie tucholskim w 2025r.



Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

2.3 Decyzje i zaświadczenia

W 2025r. wydano:

- 5.062 decyzje administracyjne,
- 4.132 zaświadczenia,
- 539 odpowiedzi na wnioski o udostępnienie danych osobowych.

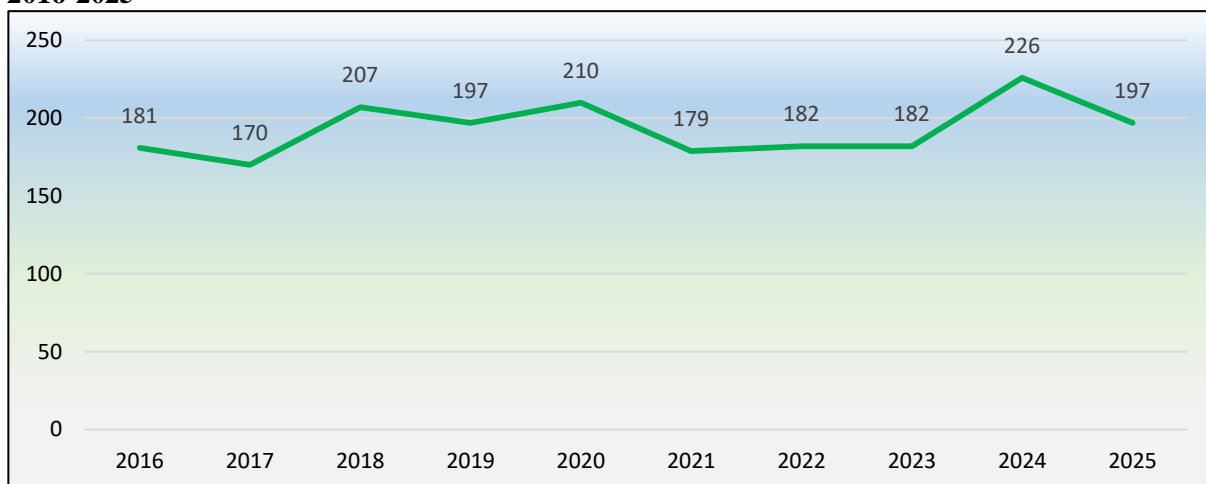
Od wydanych decyzji wniesiono 9 odwołań (w 2024r. – 36), z których 5 zostało przekazanych do rozpatrzenia przez organ II instancji. Organ II instancji 2 zaskarżone decyzje utrzymał w mocy, 3 decyzje uchylił.

2.4 Dodatek aktywizacyjny

Świadczenie dla bezrobotnych posiadających prawo do zasiłku, którzy samodzielnie podejmą zatrudnienie, inną pracę zarobkową albo rozpoczną działalność gospodarczą.

W 2025 roku 197 osób nabyło uprawnienie do dodatku aktywizacyjnego (2024r. 226 osób).

Wykres 28. Liczba osób, które nabyły uprawnienie do dodatku aktywizacyjnego w latach 2016-2025



Źródło : Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

2.5 Koordynacja Systemów Zabezpieczenia Społecznego

Instytucją właściwą w zakresie Koordynacji Systemów Zabezpieczenia Społecznego z tytułu bezrobocia jest właściwy wojewódzki urząd pracy.

Osoba, która utraciła pracę w kraju UE/EOG może ubiegać się o zasiłek dla bezrobotnych w kraju, w którym utraciła pracę. Jeżeli tego nie uczyni może również ubiegać się o zasiłek w Polsce. Wówczas po zarejestrowaniu się w powiatowym urzędzie pracy, składa do wojewódzkiego urzędu pracy wniosek o przyznanie prawa do zasiłku dla bezrobotnych w związku z zakończeniem pracy za granicą. Potwierdzeniem okresów pracy za granicą są dokumenty PD U1, które dołącza się do wniosku o przyznanie prawa do zasiłku. Jeżeli osoba bezrobotna nie posiada formularza PD U1 załącza wniosek zagraniczny, jeśli istnieje dla danego państwa, o wydanie dokumentu PD U1 i niezbędne dokumenty zagraniczne dotyczące przebycia tego okresu. Następnie Wojewódzki Urząd Pracy wystąpi do zagranicznej instytucji właściwej do wydania dla osoby bezrobotnej dokumentu PD U1 i po otrzymaniu rozpatrzy wniosek o przyznanie prawa do zasiłku dla bezrobotnych w Polsce po pracy za granicą.

W 2025 r. 43 bezrobotnych z powiatu tucholskiego (województwo: 1.321 osób) złożyło wniosek o przyznanie prawa do zasiłku dla bezrobotnych.

WUP w Toruniu wydał 20 decyzji pozytywnych (województwo: 600) w sprawie przyznania prawa do zasiłku dla bezrobotnych z powiatu tucholskiego.

Osoby, które nabyły prawo do zasiłku dla bezrobotnych w innym kraju UE/EOG mogą uruchomić transfer tego zasiłku do Polski w celu poszukiwania pracy i pobierać zasiłek przez okres 3 miesiące (6 miesięcy za zgodą instytucji właściwej) w wysokości, którą przyznała instytucja właściwa za granicą. Zasiłek będzie wypłacany bezpośrednio przez instytucję, która przyznała zasiłek. Osoby te rejestrują się we właściwym powiatowym urzędzie pracy jako poszukujące pracy, a wypłatę zasiłku dla bezrobotnych realizuje wojewódzki urząd pracy. W 2025 r. z transferu zasiłku skorzystało 7 osób z powiatu tucholskiego.

V. FORMY POMOCY KIEROWANE DO OSÓB BEZROBOTNYCH, POSZUKUJĄCYCH PRACY I OSÓB NIEZAREJESTROWANYCH

1. Pośrednictwo pracy

Pośrednictwo pracy polega na udzielaniu pomocy bezrobotnym, poszukującym pracy i osobom niezarejestrowanym, w tym osobom biernym zawodowo, w uzyskaniu zatrudnienia lub innej pracy zarobkowej oraz pracodawcom pomocy w pozyskaniu kandydatów do pracy.

Pośrednictwo pracy jest realizowane w szczególności przez:

- pozyskiwanie i upowszechnianie ofert pracy;
- udzielanie pracodawcom informacji o kandydatach do pracy;
- udzielanie bezrobotnym, poszukującym pracy lub osobom niezarejestrowanym, w tym osobom biernym zawodowo, informacji o ofertach pracy upowszechnianych w bazie ofert pracy oraz w innych ogólnodostępnych bazach;
- inicjowanie i organizowanie kontaktów bezrobotnych, poszukujących pracy lub osób niezarejestrowanych, w tym osób biernych zawodowo, i pracodawców, w tym w formie giełd pracy lub targów pracy;
- nawiązywanie i utrzymywanie kontaktów z bezrobotnymi, poszukującymi pracy lub osobami niezarejestrowanymi, w tym osobami biernymi zawodowo, oraz pracodawcami.

1.1 Realizacja ofert pracy

W 2025 roku do PUP w Tucholi wpłynęło 791 zgłoszeń wolnych miejsc pracy i miejsc aktywizacji zawodowej. Liczba zgłoszonych wolnych miejsc zatrudnienia lub innej pracy zarobkowej wyniosła 642, natomiast wolnych miejsc aktywizacji zawodowej (staże, prace społecznie użyteczne) 149.

W stosunku do roku ubiegłego liczba zgłoszonych miejsc pracy i miejsc aktywizacji zawodowej spadła o 21,1% tj. o 212 miejsc.

Tabela18. Wolne miejsca pracy oraz miejsca aktywizacji zawodowej najczęściej zgłaszane w PUP Tuchola w 2025r. według zawodów i specjalności

Zawody i specjalności		Liczba wolnych miejsc pracy i miejsc aktywizacji zawodowej		
kod	nazwa	ogółem	w tym:	
			Liczba subsydiowanych wolnych miejsc pracy* i miejsc aktywizacji zawodowej**	% w ogółem
515303	Robotnik gospodarczy	84	80	95,2
754903	Pracownik produkcji	77	5	6,5
931301	Pomocniczy robotnik budowlany	73	6	8,2
411003	Pracownik biurowy	43	37	86,0
522301	Sprzedawca	26	20	76,9
818116	Operator urządzeń przemysłu szklarskiego	26	0	0
711104	Robotnik budowlany	22	14	63,6
911207	Pracownik utrzymania czystości (sprzątaczką)	17	14	82,4
411004	Technik prac biurowych	15	15	100,0
234102	Nauczyciel przedmiotu w szkole podstawowej	15	0	0
941201	Pomoc kuchenna	12	9	75,0
512001	Kucharz	11	3	27,3
234201	Nauczyciel przedszkola	10	1	10,0
412001	Sekretarka	9	9	100,0
432103	Magazynier	9	8	88,9
931205	Pomocniczy robotnik drogowy	9	9	100,0
722204	Ślusarz	8	6	112,5
263401	Psycholog	7	1	14,3
431101	Asystent do spraw księgowości	7	6	85,7
513101	Kelner	7	4	57,1
531202	Asystent nauczyciela przedszkola	7	5	71,4
723103	Mechanik pojazdów samochodowych	6	4	66,7
962906	Woźny	6	6	100,0

Źródło: Opracowanie własne na podstawie załącznika 1 do sprawozdania MRPiPS-01 Bezrobotni oraz wolne miejsca pracy i miejsca aktywizacji zawodowej według zawodów i specjalności.

* praca subsydiowana to zatrudnienie w ramach prac interwencyjnych, robót publicznych, refundacji kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy, bonu na zasiedlenie, dofinansowania wynagrodzenia za zatrudnienie skierowanego bezrobotnego

** miejsca aktywizacji zawodowej to staże i prace społecznie użyteczne

Wolne miejsca pracy i miejsca aktywizacji zawodowej zgłoszone w 23 zawodach wymienionych w tabeli 18 stanowią 64,0% ogółu zgłoszeń. Najczęściej zgłaszano wolne miejsca dla robotnika gospodarczego, pracownika produkcji i pomocniczego robotnika

budowlanego. W przypadku robotnika gospodarczego były to głównie miejsca pracy subsydiowanej i miejsca aktywizacji zawodowej.

Wolne miejsca pracy i miejsca aktywizacji zawodowej to suma zgłoszonych przez pracodawców wolnych miejsc zatrudnienia lub innej pracy zarobkowej oraz miejsc aktywizacji zawodowej (m. in. stażu, prac społecznie użytecznych).

Przyjęcie oferty pracy i jej upowszechnienie wiąże się z koniecznością zapewnienia przez urząd odpowiedniego kandydata na zgłoszone miejsce pracy. Pracownicy urzędu realizujący zadania w ramach usługi z jednej strony udzielają pomocy bezrobotnym i poszukującym pracy lub osobom niezarejestrowanym w uzyskaniu odpowiedniego zatrudnienia poprzez przekazywanie informacji o ofertach pracy i kierowanie ich do pracodawców na rozmowę kwalifikacyjną, z drugiej udzielają pomocy pracodawcom w pozyskaniu odpowiednich pracowników informując osoby, które najlepiej spełniają wymagania zgłoszone w ofercie pracy. Propozycje pracy przedstawiono 1472 osobom zarejestrowanym w tut. PUP, propozycje stażu 304 osobom, a propozycje prac społecznie użytecznych 44 osobom.

Skierowania wydano 704 osobom (w 2024r. 710 osobom), z czego 457 skierowań do pracy, 203 na staż i 44 na prace społecznie użyteczne. Zgodnie z obowiązującą od 1 czerwca 2025r. ustawą o rynku pracy i służbach zatrudnienia skierowania wydawane są tylko osobom uprawnionym kierowanym na formy subsydiowane.

Pracownicy urzędu inicjują i organizują spotkania bezrobotnych i poszukujących pracy lub osób niezarejestrowanych z pracodawcami w ramach giełd pracy. W 2025 r. zorganizowano 2 giełdy pracy (w 2024r. 2 giełdy na 21 wolnych miejsc pracy) na 2 wolne miejsca pracy.

W 2025 roku pracę podjęło 1.585 bezrobotnych. Było to o 54 osoby więcej niż w 2024r. Podjęcia pracy stanowiły 72,9% ogółu wyłączonych z ewidencji bezrobotnych (w roku poprzednim 64,6%).

Zatrudnienie niesubsydiowane (1.234 osoby) stanowiło 77,9% wszystkich podjęć pracy przez bezrobotnych (w roku poprzednim było to odpowiednio 1.205 i 78,7%).

Natomiast zatrudnienie subsydiowane (351 osób) stanowiło 22,1% wszystkich podjęć pracy (w roku ubiegłym było to odpowiednio 326 osób i 21,3%).

Tabela 19. Wybrane kategorie bezrobotnych podejmujących w 2025r. pracę.

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem	1.585	100	803
z tego:			
do 30 roku życia	696	43,9	332
w tym do 25 roku życia	439	27,7	201
powyżej 50 roku życia	187	11,8	93
długotrwale bezrobotni	403	25,4	248
niepełnosprawni	62	3,9	33

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

W roku 2025 żaden zakład pracy nie zgłosił do tut. urzędu pracy zamiaru zwolnień grupowych pracowników.

1.2 Indywidualny Plan Działania.

Od 01.06.2025r. PUP, udzielając pomocy określonej w ustawie, przygotowuje Indywidualny Plan Działania (IPD) dla (wcześniej IPD objęte były wszystkie osoby zarejestrowane):

- bezrobotnego, który jest zarejestrowany łącznie przez okres ponad 90 dni w okresie

ostatnich 180 dni;

- bezrobotnego lub poszukującego pracy, będących osobami do 30 roku życia.

IPD to plan działań obejmujący podstawowe formy wsparcia w celu zatrudnienia bezrobotnego lub poszukującego pracy.

IPD jest przygotowywany przez doradcę do spraw zatrudnienia we współpracy z bezrobotnym lub poszukującym pracy i zawiera w szczególności:

- działania możliwe do zastosowania przez urząd pracy w ramach pomocy określonej w ustawie, np. pośrednictwo pracy, poradnictwo zawodowe, szkolenia;
- działania planowane do samodzielnej realizacji przez bezrobotnego lub poszukującego pracy w celu poszukiwania pracy;
- planowane terminy realizacji poszczególnych działań;
- preferowaną przez bezrobotnego lub poszukującego pracy częstotliwość i formę kontaktu;
- termin zakończenia realizacji IPD.

W roku 2025 w PUP w Tucholi sporządzono 2.112 IPD (odpowiednio w 2024 roku 2.433).

W przypadku osób do 30 roku życia sporządzenie IPD jest poprzedzone oceną umiejętności cyfrowych bezrobotnego lub poszukującego pracy. Ocena kompetencji cyfrowych przeprowadzana jest przez Powiatowy Urząd Pracy w Tucholi za pomocą opracowanego w MRPiPS narzędzia składającego się z ankiety samooceny i kwestionariusza praktycznego.

W 2025r. badaniem kompetencji cyfrowych objęto 506 osób bezrobotnych do 30 roku życia (w 2024r. 489 osób).

Wynik przedstawiany jest w 6-cio stopniowej skali od braku umiejętności cyfrowych do bardzo dobrych. W przypadku gdy osoba młoda uzyskała wynik na poziomie dobrym lub bardzo dobrym nie ma konieczności podejmowania przez nią szkolenia uzupełniającego umiejętności, niemniej jeśli osoba młoda wyrazi chęć odbycia takiego szkolenia, PUP daje jej taką możliwość. W pozostałych przypadkach oferta szkolenia jest obligatoryjnie przedstawiana. PUP proponuje udział w poradzie grupowej *Kompetencje cyfrowe z elementami metod poszukiwania pracy*, którą prowadzi doradca zawodowy z informatykiem PUP. Ponadto PUP udostępnia bezpłatne linki do samokształcenia.

1.3 Usługi EURES

Sieć EURES została powołana na mocy unijnych przepisów prawnych przez Komisję Europejską i działa we wszystkich państwach członkowskich UE i EFTA mając na celu wspieranie mobilności pracowników na europejskim rynku pracy.

Sieć EURES tworzą publiczne służby zatrudnienia państw członkowskich UE i EFTA oraz inne uprawnione organizacje na poziomie lokalnym, regionalnym, krajowym i unijnym, działające w obszarze zatrudnienia.

Usługi sieci EURES świadczą doradcy EURES lub asystent EURES w wojewódzkim urzędzie pracy oraz doradcy do spraw zatrudnienia w powiatowych urzędach pracy.

Serwis eures.praca.gov.pl jest przeznaczony dla osób zainteresowanych pracą za granicą, a także dla pracodawców zainteresowanych pracownikami z UE/EFTA.

W serwisie dostępne są:

- informacje o zagranicznych ofertach pracy w UE/EFTA,
- informacje o warunkach życia i pracy w krajach UE/EFTA,
- informacje o tym, co istotne przed wyjazdem z Polski,
- informacje nt. mobilności zawodowej,
- informacje nt. usług rekrutacyjnych EURES dla polskich pracodawców,
- informacje o polskim rynku pracy,

- zapowiedzi międzynarodowych targów pracy i wydarzeń rekrutacyjnych na terenie Polski,
- oferty sieci EURES w obszarach przygranicznych,
- dane kontaktowe do polskich doradców EURES.

W ramach sieci EURES pracodawcy mogą umieścić ofertę pracy na portalu EURES (eures.europa.eu).

W 2025r. w ramach EURES dostępnych było 1.156 wolnych miejsc pracy za granicą. Najwięcej miejsc pracy było w Norwegii (371), Szwecji (191), Niemczech (159). Za granicą głównie poszukiwani byli: pracownicy do zbiorów, pracownicy budowlani, pracownicy z branży gastronomicznej i elektrycznej.

Oferty pracy za granicą w ramach EURES znajdują się na stronie: eures.praca.gov.pl

1.4 *Zatrudnianie cudzoziemców*

Powierzenie wykonywania pracy cudzoziemcowi jest uwarunkowane od posiadania odpowiedniego zezwolenia na wykonywanie pracy oraz posiadanie legalnego pobytu cudzoziemca na terytorium, Rzeczypospolitej Polskiej. O zezwolenie na pracę występuje pracodawca do właściwego wojewody a w przypadku zezwolenia na pracę sezonową oraz oświadczenia o powierzeniu pracy cudzoziemcowi do właściwego powiatowego urzędu pracy. W przypadku ubiegania się cudzoziemca o zezwolenie na pobyt czasowy zwraca się on do właściwego wojewody.

Praca sezonowa to praca wykonywana przez okres nie dłuższy niż 9 miesięcy w roku kalendarzowym w sektorach: rolnictwo, leśnictwo, łowiectwo i rybactwo oraz działalność związana z zakwaterowaniem i usługami gastronomicznymi. W 2025 roku do tut. Urzędu nie wpłynął żaden wniosek o wydanie zezwolenia na pracę sezonową.

Od 01.06.2025r. w związku z wejściem w życie ustawy z dnia 20 marca 2025r. o warunkach dopuszczalności powierzenia pracy cudzoziemcom na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej oświadczenia o powierzeniu wykonywania pracy cudzoziemcowi zmieniły nazwę na oświadczenie o powierzeniu pracy cudzoziemcowi. Oświadczenie o powierzeniu pracy cudzoziemcowi składane jest przez pracodawcę w celu zatrudnienia obywateli: Armenii, Białorusi, Gruzji, Mołdawii i Ukrainy (od 01.12.2025r. Gruzja została wyłączona z listy państw dla których składane jest oświadczenie o powierzeniu pracy cudzoziemcowi). Okres wykonywania pracy na podstawie oświadczenia nie może być dłuższy niż 24 miesiące, praca nie może być związana z działalnością sezonową i wynagrodzenie cudzoziemca nie może być niższe niż wynagrodzenie pracowników wykonujących prace porównywalnego rodzaju lub na porównywalnym stanowisku. W 2025 roku złożono 154 oświadczenia o powierzeniu pracy cudzoziemcowi z czego 152 zostały wpisane do ewidencji oświadczeń. 55 oświadczeń dotyczyło obywateli Ukrainy, 4 obywateli Armenii, 5 obywateli Gruzji, 60 obywateli Mołdawii i 30 obywateli Białorusi.

Złożone oświadczenia dotyczyły powierzenia pracy na terenie powiatu bydgoskiego (106 oświadczeń) i na terenie powiatu tucholskiego (48 oświadczeń). W powiecie bydgoskim powierzono pracę m. in. w zawodach: patroszacz ryb, robotnik gospodarczy i sortowacz materiałów drzewnych. Natomiast na terenie powiatu tucholskiego powierzano pracę w zawodach: kierowca samochodu ciężarowego, dostawczego, operator urządzeń do przetwórstwa drobiu, operator urządzeń przemysłu szklarskiego, tapicer, robotnik gospodarczy, przedstawiciel handlowy, pomoc kuchenna.

Spadek liczby oświadczeń o powierzeniu wykonywania pracy cudzoziemcowi w 2025r. spowodowany jest konfliktem zbrojnym na terenie Ukrainy i wprowadzoną 12 marca 2022r. ustawą o pomocy obywatelom Ukrainy w związku z konfliktem zbrojnym na terytorium tego państwa. Ustawa ta określa uproszczony sposób zatrudniania obywateli Ukrainy na podstawie powiadomienia o powierzeniu wykonywania pracy obywatelowi Ukrainy, które należy złożyć w terminie 7 dni od powierzenia prac. W 2025 roku złożono 170 powiadomień o powierzeniu wykonywania pracy obywatelowi Ukrainy.

Informacja starosty, nazywana także testem rynku pracy, jest dokumentem wydawanym przez powiatowy urząd pracy, który pracodawca dołącza do wniosku o zezwolenie na pracę lub cudzoziemiec do wniosku o zezwolenie na pobyt czasowy i pracę, albo wniosku o zezwolenie na pobyt czasowy w celu wykonywania pracy w zawodzie wymagającym wysokich kwalifikacji. W 2025 roku złożono 6 ofert w celu uzyskania informacji starosty. Dotyczyły pracy m. in. w zawodach: pracownik produkcji szkła, elektromechanik – mechanik maszyn produkcyjnych i operator urządzeń przemysłu szklarskiego (od 01.06.2025r. po wejściu w życie ustawy z dnia 20 marca 2025 r. o warunkach dopuszczalności powierzenia pracy cudzoziemcom na terytorium Rzeczypospolitej Polskiej informacja starosty została wycofana z obiegu prawnego).

2. Poradnictwo zawodowe.

Poradnictwo zawodowe polega na udzielaniu pomocy bezrobotnym, poszukującym pracy i osobom niezarejestrowanym, w tym osobom biernym zawodowo, w wyborze lub zmianie zawodu, miejsca pracy, kierunku kształcenia lub szkolenia, w planowaniu rozwoju zawodowego, a także przedsiębiorcom w planowaniu działań, których celem jest adaptacja do wymogów rynku pracy, w tym podnoszenie kompetencji zawodowych.

Poradnictwo zawodowe realizowane jest w szczególności przez:

- udzielanie informacji o rynku pracy, zawodach, kwalifikacjach, możliwościach kształcenia i szkolenia;
- udzielanie porad zawodowych w zakresie możliwości rozwoju zawodowego, w tym pomocy w określeniu kompetencji, umiejętności, zainteresowań, uzdolnień i doświadczenia zawodowego oraz w zakresie umiejętności niezbędnych przy aktywnym poszukiwaniu pracy i samozatrudnieniu, w szczególności z wykorzystaniem metod i programów, w tym standaryzowanych narzędzi diagnostycznych;
- organizowanie i prowadzenie szkoleń z zakresu umiejętności poszukiwania pracy;
- udzielanie pomocy przedsiębiorcom:
 - w doborze kandydatów do pracy spośród bezrobotnych i poszukujących pracy,
 - we wspieraniu rozwoju zawodowego przedsiębiorcy i jego pracowników przez udzielanie porad zawodowych.

Poradnictwo zawodowe jest świadczone w formie indywidualnej i grupowej.

W 2025r. doradcy zawodowi przeprowadzili 1.325 rozmów doradczych indywidualnych z 458 osobami (252 kobiety).

Z porad grupowych w 2025 r. skorzystało 117 osób (64 kobiety).

Część osób korzystała z kilku zajęć grupowych w ramach prowadzonych cykli doradczych dla osób długotrwale bezrobotnych.

Tabela 20. Cechy społeczno – demograficzne osób objętych poradnictwem zawodowym w 2025r.

Wyszczególnienie	Liczba osób	% w ogółem
Poradnictwo indywidualne		
Ogółem	458	100
z tego		
bezrobotni do 30 roku życia	208	45,4
długotrwale bezrobotni	250	54,6
bezrobotni powyżej 50 roku życia	57	12,4
zamieszkali na wsi	309	67,5
niepełnosprawni	23	5,0
Poradnictwo grupowe		
Ogółem	117	100
z tego:		
bezrobotni do 30 roku życia	100	85,5
długotrwale bezrobotni	39	33,3
bezrobotni powyżej 50 roku życia	0	0
zamieszkali na wsi	80	68,4
niepełnosprawni	3	2,6

Zródło: Opracowanie własne

Tematyka porad grupowych w 2025 r. (łącznie 22 zajęcia w 2025 r.):

- „Kompetencje cyfrowe z elementami metod poszukiwania pracy”,
- „Rekrutacja i przygotowanie do rozmowy kwalifikacyjnej”,
- „Nowy początek - jak uwierzyć w siebie i skutecznie wrócić na rynek pracy”,
- „Racjonalne myślenie drogą do sukcesu”.

W kwietniu, maju i wrześniu doradcy zawodowi razem z coachem prowadzili cykl porad dla grup osób długotrwale bezrobotnych. W ramach spotkań odbywały się porady indywidualne oraz 3 zajęcia grupowe. Zajęcia grupowe zaczynały się od porady „Racjonalne myślenie drogą do sukcesu”. Następnie uczestnicy brali udział w zajęciach o tematyce „Nowy początek - jak uwierzyć w siebie i skutecznie wrócić na rynek pracy”. Cykl porad grupowych kończył temat „Rekrutacja i przygotowanie do rozmowy kwalifikacyjnej”.

Doradcy zawodowi przygotowali również program 2-godzinnych zajęć dla uczniów ostatnich klas szkół podstawowych. Od grudnia 2025 r. rozpoczęły się wizyty w szkołach z opracowanym programem. W grudniu doradcy przeprowadzili zajęcia w dwóch klasach VII ze Szkoły Podstawowej w Śliwicach. W spotkaniach uczestniczyło łącznie 39 uczniów. Spotkania będą kontynuowane w 2026 r.

3. Rozwój umiejętności i podnoszenie kwalifikacji

3.1 Szkolenia

W 2025 r. szkolenia realizowane były w trybie indywidualnym. Szkolenia rozpoczęło 19 osób w następującym zakresie:

- *Kompleksowy Kurs Florystyczny* – 1 osoba,
- *Kurs Head Spa* – 1 osoba,
- *Kurs masażu orientalnych i ajurwedyjskich* – 1 osoba,
- *Kurs prawo jazdy kat. E do C wraz z kwalifikacją wstępną przyspieszoną* – 2 osoby,
- *Kurs prawo jazdy kat. D wraz z kwalifikacją wstępną uzupełniającą przyspieszoną* – 3 osoby,

- Kurs prawa jazdy kat. D i kwalifikacja wstępna – 1 osoba,
- Spawanie blach i rur spoinami pachwinowymi metodą MAG 135 - 2 osoby,
- Operator koparko-ładowarki klasa III – 2 osoby,
- Opiekun w żłobku lub klubie dziecięcym – 2 osoby,
- Podstawowy kurs fryzjerski – 1 osoba,
- Restin coffe table PRO oraz Restin Master – 1 osoba,
- Stolarz – 1 osoba,
- Trychologia – kurs ekspercki od podstaw – 1 osoba.

Po ukończeniu szkolenia 12 osób (stan na 05.01.2026r.) podjęło pracę lub działalność gospodarczą.

Ze szkoleń częściej korzystały osoby zamieszkałe na wsi (68,4%).

Tabela 21. Wybrane kategorie bezrobotnych rozpoczynających w 2025r. szkolenia

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem z tego:	19	100	8
zamieszkali na wsi	13	68,4	6
do 30 roku życia	8	42,1	2
w tym do 25 roku życia	6	31,6	1
powyżej 50 roku życia	2	10,5	1
długotrwale bezrobotni	4	21,1	2

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

3.2 Staże

Staż jest to nabywanie przez bezrobotnego wiedzy i umiejętności przez wykonywanie zadań w miejscu pracy bez nawiązania stosunku pracy z pracodawcą.

W 2025 roku zawarto 96 umów o zorganizowanie stażu dla 101 osób bezrobotnych (w 2024r. 96 osób). Okres odbywania stażu - 3 miesiące.

Wśród bezrobotnych podejmujących staże dominowały kobiety (77,2%), osoby zamieszkałe na wsi (72,3%), do 30 roku życia (67,3%).

Tabela 22. Wybrane kategorie bezrobotnych rozpoczynających staż w 2025r.

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem z tego:	101	100	78
zamieszkali na wsi	73	72,3	56
do 30 roku życia	68	67,3	51
w tym do 25 roku życia	49	48,5	36
powyżej 50 roku życia	4	4,0	3
długotrwale bezrobotni	25	24,8	21

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Obszary zawodowe, w których bezrobotni najczęściej odbywali staże to:

- prace sekretarskie i biurowe – 32 osoby,
- usługi gastronomiczne – 11 osób,
- opieka społeczna (w tym: opieka nad osobami niepełnosprawnymi, starszymi, dziećmi, wolontariat) – 8 osób,
- rachunkowość, księgowość, bankowość, ubezpieczenia, analiza inwestycyjna – 8 osób,
- usługi fryzjerskie, kosmetyczne – 7 osób,

3.3 Krajowy Fundusz Szkoleniowy

Krajowy Fundusz Szkoleniowy (KFS) stanowi wydzieloną część Funduszu Pracy, przeznaczoną na dofinansowanie kształcenia ustawicznego pracowników i pracodawców, podejmowanego z inicjatywy lub za zgodą pracodawcy.

Celem utworzenia KFS jest zapobieganie utracie zatrudnienia przez osoby pracujące z powodu kompetencji nieadekwatnych do wymagań dynamicznie zmieniającej się gospodarki. Zwiększenie inwestycji w potencjał kadrowy powinno poprawić zarówno pozycję firm jak i samych pracowników na konkurencyjnym rynku pracy.

Minister właściwy ds. pracy określił następujące priorytety wydatkowania KFS w 2025r.:

1. Wsparcie rozwoju umiejętności i kwalifikacji w zawodach określonych jako deficytowe na danym terenie tj. w powiecie lub w województwie.
2. Wsparcie rozwoju umiejętności i kwalifikacji w związku z zastosowaniem w firmach nowych procesów, technologii i narzędzi pracy.
3. Wsparcie kształcenia ustawicznego pracodawców i ich pracowników zgodnie z potrzebami szkoleniowymi, które pojawiły się na terenach dotkniętych przez powódź we wrześniu 2024 roku.
4. Poprawa zarządzania i komunikacji w firmie w oparciu o zasady przeciwdziałania dyskryminacji i mobbingowi, rozwoju dialogu społecznego, partycypacji pracowniczej i wspierania integracji w miejscu pracy.
5. Promowanie i wspieranie zdrowia psychicznego oraz tworzenie przyjaznych środowisk pracy poprzez m.in. szkolenia z zakresu zarządzania wiekiem, radzenia sobie ze stresem, pozytywnej psychologii, dobrostanu psychicznego oraz budowania zdrowej i różnorodnej kultury organizacyjnej.
6. Wsparcie cudzoziemców, w szczególności w zakresie zdobywania wiedzy na temat polskiego prawa pracy i integracji tych osób na rynku pracy.
7. Wsparcie rozwoju umiejętności i kwalifikacji niezbędnych w sektorze usług zdrowotnych i opiekuńczych.
8. Rozwój umiejętności cyfrowych.
9. Wsparcie rozwoju umiejętności związanych z transformacją energetyczną.

Rada Rynku Pracy określiła następujące priorytety wydatkowania KFS w 2025r.:

- A. Wsparcie rozwoju umiejętności i kwalifikacji osób po 50 roku życia.
- B. Wsparcie rozwoju umiejętności i kwalifikacji osób z orzeczoną stopniem niepełnosprawności.
- C. Wsparcie rozwoju umiejętności i kwalifikacji osób z niskim wykształceniem.
- D. Wsparcie rozwoju umiejętności i kwalifikacji w obszarach/branżach, które powiatowe urzędy pracy określają na podstawie wybranych przez siebie dokumentów strategicznych, analiz czy planów rozwoju jako istotne dla danego powiatu czy województwa.

W 2025 roku zawarto 47 umów o sfinansowanie szkoleń dla 197 osób (w tym 10 pracodawców i 187 pracowników).

Obszary, w których najczęściej szkoliły się osoby:

- szkolenia z zakresu fizjoterapii,
- szkolenia w zakresie księgowości,
- szkolenia w zakresie wypalenia zawodowego, zdrowia psychicznego,
- szkolenia w zakresie kompetencji cyfrowych.

Średni koszt wsparcia na osobę 2.475,27 zł .

4. Zatrudnienie subsydiowane

4.1 Prace interwencyjne

W 2025 roku zawarto 88 umów na zorganizowanie zatrudnienia w ramach prac interwencyjnych. Zatrudnienie uzyskały 104 osoby - na okres co najmniej 9 miesięcy z refundacją części kosztów poniesionych na wynagrodzenia zatrudnionych bezrobotnych przez okres 6 miesięcy.

Zatrudnienie w 2025r. podjęło łącznie 114 osób, w tym 10 w ramach wakatów na zwolnionych stanowiskach pracy (w 2024r. 100 osób, w tym 17 wakatów).

Zatrudnienie w ramach prac interwencyjnych najczęściej podejmowały osoby zamieszkałe na wsi (70,2%). Mężczyźni stanowili 55,3% ogółu podejmujących prace interwencyjne.

Tabela 23. Wybrane kategorie bezrobotnych podejmujących w 2025r. zatrudnienie w ramach prac interwencyjnych.

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem z tego:	114	100	51
zamieszkali na wsi	80	70,2	39
do 30 roku życia	41	36,0	14
w tym do 25 roku życia	25	21,9	10
powyżej 50 roku życia	17	14,9	8
długotrwale bezrobotni	26	22,8	13

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

4.2 Roboty publiczne

W 2025r. podpisano 62 umowy. Zatrudnienie w ramach robót publicznych uzyskały łącznie 93 osoby, w tym 1 w ramach wakatów na zwolnionym stanowisku pracy (w 2024r. 105 bezrobotnych).

Pracę w ramach robót publicznych najczęściej podejmowały osoby zamieszkałe na wsi (78,5%). Kobiety stanowiły 71,0% ogółu podejmujących zatrudnienie w tej formie.

Tabela 24. Wybrane kategorie bezrobotnych podejmujących w 2025r. zatrudnienie w ramach robót publicznych.

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem z tego:	93	100	66
zamieszkali na wsi	73	78,5	52
do 30 roku życia	29	31,2	22
w tym do 25 roku życia	11	11,8	8
powyżej 50 roku życia	14	15,1	8
długotrwale bezrobotni	23	24,7	18

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

4.3 Dofinansowanie kosztów zatrudnienia w domu pomocy społecznej lub jednostkach organizacyjnych wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej

W 2025r. podpisano 4 porozumienia o organizację zatrudnienia w domu pomocy społecznej lub jednostce organizacyjnej wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej.

Zatrudnienie uzyskało 5 bezrobotnych, w tym 1 w ramach wakatu na zwolnionym stanowisku pracy (w 2024r. 3 bezrobotnych).

Kobiety zamieszkałe na wsi stanowiły 100% ogółu podejmujących zatrudnienie w tej formie.

Tabela 25. Wybrane kategorie bezrobotnych podejmujących w 2025r. pracę w ramach dofinansowanie kosztów za zatrudnienie skierowanego bezrobotnego w domu pomocy społecznej lub w jednostce organizacyjnej wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem	5	100	5
z tego:			
zamieszkali na wsi	5	100	5
do 30 roku życia	1	20,0	1
w tym do 25 roku życia	0	x	0
powyżej 50 roku życia	1	20,0	1
długotrwale bezrobotni	1	20,0	1

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

4.4 Prace społecznie użyteczne

W 2025r. z samorządami gminnymi w powiecie tucholskim zawarto 4 porozumienia o organizację i wykonywanie prac społecznie użytecznych w ramach których zaktywizowano 43 osoby bezrobotne (w 2024r. – 41 osób). Ta forma aktywizacji kierowana jest do osób bezrobotnych bez prawa do zasiłku, korzystających ze świadczeń pomocy społecznej.

Wszystkie osoby podejmujące prace społecznie użyteczne zamieszkiwały na wsi. Dominowały wśród nich osoby długotrwale bezrobotne – 79,1%. Kobiety stanowiły 65,1% ogółu osób zaktywizowanych w tej formie.

Tabela 26. Wybrane kategorie bezrobotnych podejmujących w 2025r. prace społecznie użyteczne.

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem	43	100	28
z tego:			
zamieszkali na wsi	43	100	28
do 30 roku życia	8	18,6	6
w tym do 25 roku życia	4	9,3	2
powyżej 50 roku życia	10	23,3	4
długotrwale bezrobotni	34	79,1	22

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

4.5 Bon na zasiedlenie

W 2025 r. 18 bezrobotnych otrzymało bon na zasiedlenie, w tym 11 kobiet (w 2024 r. 14 osób). W ramach bonu na zasiedlenie 12 bezrobotnych w 2025r. podjęło pracę, 1 osoba zrezygnowała z bonu i zwróciła otrzymaną kwotę. Pozostałe 5 osób pracę podjęło w 2026r. Osoby, którym przyznano bon podjęły pracę na terenie województwa kujawsko-pomorskiego (2 osoby), wielkopolskiego (6 osób), małopolskiego (1 osoba), lubuskiego (1 osoba) i mazowieckiego (2 osoby).

Tabela 27. Wybrane kategorie bezrobotnych podejmujących pracę poza miejscem zamieszkania w ramach bonu na zasiedlenie w 2025r.

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem	12	100	7
z tego:			
zamieszkali na wsi	8	66,7	4
do 30 roku życia	9	75,0	5
do 25 roku życia	7	58,3	5
długotrwale bezrobotni	2	16,7	2

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

5. Wspieranie przedsiębiorczości i tworzenie nowych stanowisk pracy

5.1 Dofinansowanie podjęcia działalności gospodarczej

W 2025r. jednorazowe środki udzielono 49 bezrobotnym (w 2024r. 40 osób) z przeznaczeniem na podjęcie działalności:

- usługowej – 42 osobom (w 2024r. - 33);
- handlowej – 3 osobom (w 2024r. – 3);
- produkcyjnej – 4 osobom (w 2024r. – 4).

W 2025r. bezrobotni decydowali się przede wszystkim na podejmowanie działalności usługowej. Najczęściej wybierana była działalność dotycząca świadczenia usług fryzjerskich, kosmetycznych – 6 osób; budowy domów oraz wykonywania pozostałych robót budowlanych i wykończeniowych – 6 osób; wykonywania instalacji wodno-kanalizacyjnych, ciepłych, gazowych i klimatyzacyjnych – 3 osoby.

Działalność produkcyjna dotyczyła: produkcji pieczywa, świeżych wyrobów ciastkarskich i ciastek – 3 osoby; produkcji pozostałych wyrobów stolarskich i ciesielskich dla budownictwa – 1 osoba.

Działalność handlowa dotyczyła sprzedaży detalicznej szerokiego asortymentu - 2 osoby; sprzedaży detalicznej kwiatów i roślin- 1 osoba.

Średnia wysokość udzielonych środków na podjęcie działalności gospodarczej wyniosła 27.685,71 zł (w 2024 r. - 26.352,50 zł).

Tabela 28. Wybrane kategorie bezrobotnych podejmujących w 2025r. działalność gospodarczą w ramach dofinansowania.

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem	49	100	19
z tego:			
zamieszkali na wsi	37	75,5	14
do 30 roku życia	23	46,9	5
w tym do 25 roku życia	13	26,5	1
powyżej 50 roku życia	3	6,1	0
długotrwale bezrobotni	10	20,4	4

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Bezrobotni podejmujący w 2025 roku działalność gospodarczą to przede wszystkim mężczyźni - kobiety stanowiły 38,8% wszystkich osób, które otrzymały jednorazowe środki, osoby zamieszkałe na wsi stanowiły 75,5%.

Tabela 29. Trwałość miejsc pracy w ramach udzielonych jednorazowo środków na podjęcie działalności gospodarczej w latach 2021 -2025

Wyszczególnienie		Lata				
		2021	2022	2023	2024	2025
Liczba osób, którym udzielono środki		82	75	48	40	49
Stan na dzień 21.01.2026r.	Zawieszone działalności gospodarcze	17	6	2	1	0
	Wykreślone działalności gospodarcze	14	9	2	2	0
	Aktywne działalności gospodarcze, w tym po zawieszeniu, wykreśleniu	51	60	44	37	49
	% do udzielonych	62,2	80,0	91,7	92,5	100
	Liczba osób zarejestrowanych w PUP po działalności gospodarczej	6	0	0	0	0
	% do udzielonych	7,3	-	-	-	-

Źródło: Obliczenia własne.

Spośród osób, które w ostatnich 5 latach otrzymały jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej do ewidencji PUP, według stanu na dzień 21.01.2026r., nie wróciło 98,0% osób, natomiast działalność gospodarczą prowadzi 82,0% osób, które otrzymały środki w tym okresie.

5.2 Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy

W 2025r. zawarto 54 umowy na utworzenie 63 stanowisk pracy dla bezrobotnych, w tym 1 umowa na 1 stanowisko została zerwana (w 2024r. 38 umów na refundację 38 stanowisk pracy).

W ich wyniku powstały nowe stanowiska pracy u pracodawców:

- 1) w mieście i gminie Tuchola – 33 stanowiska pracy,
- 2) w gminie Śliwice – 7 stanowisk pracy,
- 3) w gminie Cekcyn – 7 stanowisk pracy,
- 4) w gminie Lubiewo – 7 stanowisk pracy,
- 5) w gminie Gostycyn - 2 stanowiska pracy,
- 6) w gminie Kęsowo - 6 stanowisk pracy.

Najczęściej tworzone stanowiska pracy w ramach refundacji:

- robotnik budowlany,
- robotnik gospodarczy,
- pracownik produkcyjny, operator maszyn,
- kucharz, pomoc kuchenna,
- piekarz,
- sprzedawca.

Średni koszt refundacji stanowiska pracy wyniósł 39.449,45 zł brutto (w 2024r. - 31.838,22 zł).

Na zrefundowanych stanowiskach pracy w 2025r. zatrudnienie uzyskało 76 bezrobotnych, w tym 14 osób w ramach wakatów na miejscach pracy zrefundowanych w bieżącym roku i w latach poprzednich.

Wśród bezrobotnych zatrudnionych na zrefundowanych stanowiskach pracy dominowały osoby zamieszkałe na wsi (72,4%), mężczyźni (68,4%).

Tabela 30. Wybrane kategorie bezrobotnych podejmujących w 2025r. zatrudnienie w ramach refundacji kosztów wyposażenia stanowiska pracy.

Wyszczególnienie	razem	% w ogółem	kobiety
Ogółem	76	100	24
z tego:			
zamieszkali na wsi	55	72,4	16
do 30 roku życia	31	40,8	9
w tym do 25 roku życia	26	34,2	7
powyżej 50 roku życia	8	10,5	2
długotrwale bezrobotni	15	19,7	8

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

VI. ZATRUDNIENIE PRACOWNIKÓW I WYDATKI ZWIĄZANE Z FUNCJONOWANIEM PUP

Powiatowy Urząd Pracy w Tucholi zatrudnia 31 pracowników (według stanu na dzień 31.12.2025r.).

Wydatki związane z funkcjonowaniem PUP w 2025 roku wyniosły ogółem **3.979.954,41 zł**.

Na powyższe wydatki składają się:

- koszty związane z wynagrodzeniami pracowników	3 496 590,23 zł
- odpis na ZFŚS	88 456,03 zł
- pozostałe wydatki, w tym:	<u>394 908,15 zł</u>
~ wydatki nie zaliczone do wynagrodzeń	17 467,87 zł
~ zakup energii	91 681,91 zł
~ różne opłaty i składki (ubezpieczenie majątkowe, opłaty za odprowadzanie wód opadowych i roztopowych)	8 742,52 zł
~ zakup usług zdrowotnych	4 650,00 zł
~ zakup usług pozostałych (pieczętka, usługi pocztowe, monitorowanie budynku, usługi komunalne, obsługa prawna)	63 724,64 zł
~ zakup materiałów i wyposażenia	24 312,80 zł
~ szkolenie pracowników	3 597,30 zł
~ usługi remontowe	34 259,67 zł
~ podatek od nieruchomości	7 289,00 zł
~ opłata na rzecz budżetów j.s.t.	1 152,24 zł
~ zakup środków żywności	5 498,60 zł
~ wynagrodzenia bezosobowe	4 440,00 zł
~ podróże służbowe krajowe	829,60 zł
~ wydatki inwestycyjne jed. budż. (dostosowanie budynku urzędu do wymagań ochrony przeciwpożarowej)	64 821,00 zł
~ wydatki na zakupy inwestycyjne jed. budż. (zakup samochodu)	62 441,00 zł

VII. WYDATKI Z FUNDUSZU PRACY

W 2025r. wydatki z Funduszu Pracy w powiecie tucholskim wyniosły 15.959.700,86 zł i były wyższe niż w roku poprzednim o 1.080.970,99 zł .

Tabela 31. Struktura wydatków Funduszu Pracy w 2025r.

Lp.	Wyszczególnienie	Kwota w zł	Udział w %
1.	Zasiłki i świadczenia	7.099.519,10	44,5
2.	Programy na rzecz promocji zatrudnienia	7.846.831,26	49,2
3.	Krajowy Fundusz Szkoleniowy	487.627,78	3,0
4.	Pozostałe wydatki	525.722,72	3,3
	Ogółem	15.959.700,86	100

Źródło: Obliczenia własne.

Środki FP na wypłatę zasiłków i innych obowiązkowych świadczeń są przekazywane samorządowi powiatowemu do wysokości faktycznych potrzeb. Natomiast środki na realizację programów na rzecz promocji zatrudnienia, łagodzenia skutków bezrobocia i aktywizacji zawodowej bezrobotnych określają kryteria przyjęte uchwałą Sejmiku Województwa Kujawsko-Pomorskiego w ramach kwoty ustalonej dla województwa w oparciu o algorytm.

Na realizację zadań związanych z aktywizacją zawodową powiat tucholski otrzymał środki finansowe w kwocie **7.912.894,65** zł, z tego:

- 4.789.235,64 zł - według algorytmu
- 2.285.649,85 zł - na realizację projektu dofinansowanego ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus
- 838.009,16 zł - ze środków rezerwy MRPiPS na program aktywizacji zawodowej bezrobotnych zamieszkujących na wsi

W ramach Krajowego Funduszu Szkoleniowego otrzymaliśmy środki w kwocie 491.400,00 zł. Programy ze środków algorytmu finansowane były w okresie od 01.01.2025r. do 31.12.2025r., programy ze środków rezerwy MRPiPS od 19.05.2025r. do 31.12.2025r.

Na koniec 2025r. wydatki FP na aktywne formy przeciwdziałania bezrobociu wyniosły **7.846.831,26** zł (w 2024r. 6.757.603,72zł).

Tabela 32. Wykorzystanie środków na aktywne formy przeciwdziałania bezrobociu w 2025r.

Lp.	Wyszczególnienie	Plan	Wykonanie
I. Algorytm			
1.	Prace interwencyjne	414.400,00	405.398,84
2.	Roboty publiczne	1.505.000,00	1.500.799,55
3.	Szkolenia	160.160,64	155.724,95
4.	Koszty przejazdu	5.400,00	5.343,09
5.	Refundacje kosztów wyposażenia lub doposażenia st. pracy	1.325.600,00	1.325.600,00
6.	Jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej	563.100,00	563.100,00
7.	Staże	471.600,00	471.032,14
8.	Bon na zasiedlenie	90.000,00	89.833,34
9.	Prace społecznie użyteczne	64.000,00	62.077,26
10.	Refundacja składek na ubezpieczenie społeczne dla spółdzielni socjalnych	69.600,00	68.565,44
11.	Dofinansowanie kosztów zatrudnienia w domu pomocy społecznej lub jednostce organizacyjnej wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej	120.375,00	116.105,41
	Razem	4.789.235,64	4.763.580,02 99,5%

Lp.	Wyszczególnienie	Plan	Wykonanie
II. Projekt dofinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus I			
12.	Prace interwencyjne	50.000,00	49.620,42
	Razem	50.000,00	49.620,42 99,2%
III. Projekt dofinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus II			
13.	Staże	271.000,00	270.406,67
14.	Prace interwencyjne	345.000,00	343.626,93
15.	Refundacje kosztów wyposażenia lub doposażenia st. pracy	832.024,85	830.266,07
16.	Jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej	787.625,00	787.620,56
	Razem	2.235.649,85	2.231.920,23 99,8%
IV. Środki z rezerwy MRPiPS na program aktywizacji zawodowej bezrobotnych zamieszkujących na wsi			
17.	Staże	121.860,00	109.544,04
18.	Prace interwencyjne	196.149,16	191.604,36
19.	Refundacje kosztów wyposażenia lub doposażenia st. pracy	290.000,00	290.000,00
20.	Roboty publiczne	140.000,00	130.562,19
21.	Bon na zasiedlenie	90.000,00	80.000,00
	Razem	838.009,16	801.710,59 95,7%
	Razem I + II + III + IV	7.912.894,65	7.846.831,26
V. Krajowy Fundusz Szkoleniowy			
22.	Szkolenie	462.907,00	459.134,78
23.	Promocja KFS	28.493,00	28.493,00
	Razem	491.400,00	487.627,78 99,2%

Źródło: Obliczenia własne.

Na pozostałe fakultatywne wydatki z FP wykorzystano środki w kwocie 525.722,72 zł. Środki te przeznaczone były na zadania związane z obsługą bezrobotnych (koszty korespondencji z bezrobotnymi, pracodawcami, przekazywania bezrobotnym należnych świadczeń), kosztami postępowania sądowego i egzekucji w sprawach nienależnie pobranych świadczeń pieniężnych i innych wypłat z Funduszu Pracy, rozwijaniem i eksploatacją systemu teleinformatycznego, rozpowszechnianiem informacji zawodowych oraz wyposażeniem w celu prowadzenia pośrednictwa pracy lub poradnictwa zawodowego, kosztami szkolenia pracowników, refundacją dodatków do wynagrodzeń i dodatków motywacyjnych, rozpowszechnianiem informacji o usługach PUP.

VIII. PROJEKTY I PROGRAMY REALIZOWANE PRZEZ PUP

1. Projekt pozakonkursowy dofinansowany ze środków Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+)

1.1 Podniesienie aktywności zawodowej klientów publicznych służb zatrudnienia – PUP w Tucholi (I)

Projekt realizowany w ramach Działania 8.1. Podniesienie aktywności zawodowej klientów publicznych służb zatrudnienia Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021 – 2027 (FE dKP).

Projekt realizowany od 01.01.2023r. do 30.06.2025r.

Celem projektu była poprawa dostępu do zatrudnienia i działania aktywizujące dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej.

Celem głównym projektu było zwiększenie zatrudnienia klientów PUP w Tucholi znajdujących się w trudnej sytuacji na rynku pracy, w tym kobiet, osób młodych w wieku 18-29 lat, osób z niepełnosprawnościami, osób w wieku powyżej 50 roku życia, osób długotrwale bezrobotnych, osób o niskich kwalifikacjach i/lub kompetencjach.

W celu zwiększenia dostępu do zatrudnienia w/w bezrobotnych zastosowano wsparcie polegające na połączeniu pomocy w aktywnym poszukiwaniu pracy z wysokiej jakości formami pomocy. Udzielenie bezpośredniego wsparcia w ramach projektu każdorazowo poprzedzone było pogłębioną analizą problemów zawodowych danej osoby poprzez opracowanie/aktualizację Indywidualnego Planu Działania, badanie kompetencji cyfrowych osób bezrobotnych do 30 roku życia oraz działania z zakresu pośrednictwa pracy i poradnictwa zawodowego.

W 2025r. na realizację projektu wydatkowano 49.620,42 zł.

W 2025r. nie rekrutowano nowych uczestników do projektu.

Uczestnicy projektu objęci byli wsparciem w formie:

- pośrednictwa pracy/poradnictwa zawodowego,
- stażu,
- prac interwencyjnych,
- szkolenia,
- jednorazowych środków na podjęcie działalności gospodarczej,
- refundacji kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy.

Tabela 33. Osoby bezrobotne objęte wsparciem od początku realizacji projektu

Wyszczególnienie	Plan	Wykonanie na dzień 30.06.2025r.	
		w liczbach	w %
ogółem	370	380	102,7
kobiety	205	216	105,4
osoby w wieku 18-29 lat	192	216	112,5
osoby z niepełnosprawnościami i/lub osoby w wieku powyżej 50 r.ż. i/lub osoby długotrwale bezrobotne i/lub kobiety i/lub osoby z niskimi kwalifikacjami i/lub osoby z niskimi kompetencjami	325	360	110,8
osoby z niepełnosprawnościami	18	20	111,1

Źródło: Opracowanie własne.

W wyniku realizacji projektu 251 uczestników podjęło pracę lub rozpoczęło prowadzenie działalności gospodarczej (66,1% wszystkich uczestników).

1.2 Podniesienie aktywności zawodowej klientów publicznych służb zatrudnienia – PUP w Tucholi (II)

Projekt realizowany w ramach Działania 8.1. Podniesienie aktywności zawodowej klientów publicznych służb zatrudnienia Programu Fundusze Europejskie dla Kujaw i Pomorza 2021 – 2027 (FEdKP).

Projekt realizowany od 01.01.2025r. do 31.12.2025r.

Celem projektu była poprawa dostępu do zatrudnienia i działania aktywizujące dla wszystkich osób poszukujących pracy, w szczególności osób młodych, zwłaszcza poprzez wdrażanie gwarancji dla młodzieży, długotrwale bezrobotnych oraz grup znajdujących się w niekorzystnej sytuacji na rynku pracy, jak również dla osób biernych zawodowo, a także poprzez promowanie samozatrudnienia i ekonomii społecznej.

Celem głównym projektu było zwiększenie zatrudnienia klientów PUP w Tucholi znajdujących się w trudnej sytuacji na rynku pracy, w tym kobiet, osób młodych w wieku 18-29 lat, osób z niepełnosprawnościami, osób w wieku powyżej 50 roku życia, osób długotrwale bezrobotnych, osób o niskich kwalifikacjach i/lub kompetencjach.

W celu zwiększenia dostępu do zatrudnienia w/w bezrobotnych zastosowano wsparcie polegające na połączeniu pomocy w aktywnym poszukiwaniu pracy z wysokiej jakości formami pomocy. Udzielenie bezpośredniego wsparcia w ramach projektu każdorazowo poprzedzone było pogłębioną analizą problemów zawodowych danej osoby poprzez opracowanie/aktualizację Indywidualnego Planu Działania, badanie kompetencji cyfrowych osób bezrobotnych do 30 roku życia oraz działania z zakresu pośrednictwa pracy i poradnictwa zawodowego.

Uczestnicy projektu objęci byli wsparciem w formie:

- pośrednictwa pracy/poradnictwa zawodowego – 121 osób,
- stażu – 35 osób,
- prac interwencyjnych – 35 osób,
- jednorazowych środków na podjęcie działalności gospodarczej – 30 osób,
- refundacji kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy – 21 osób.

Tabela 34. Osoby bezrobotne objęte wsparciem od początku realizacji projektu

Wyszczególnienie	Plan	Wykonanie na dzień 31.12.2025r.	
		w liczbach	w %
ogółem	119	121	101,7
kobiety	66	62	93,9
osoby w wieku 18-29 lat	36	52	144,4
osoby z niepełnosprawnościami i/lub osoby w wieku powyżej 50 r.ż. i/lub osoby długotrwale bezrobotne i/lub kobiety i/lub osoby z niskimi kwalifikacjami i/lub osoby z niskimi kompetencjami	92	114	123,9
osoby z niepełnosprawnościami	-	8	-

Źródło: Opracowanie własne.

W wyniku realizacji projektu 109 uczestników podjęło pracę lub rozpoczęło prowadzenie działalności gospodarczej (90,0% wszystkich uczestników).

2. Programy rynku pracy

2.1 Program na rzecz aktywizacji zawodowej bezrobotnych zamieszkałych na wsi.

W 2025r. PUP w Tucholi 2-krotnie wnioskował o przyznanie środków finansowych z rezerwy MRPiPS na aktywizację bezrobotnych w ramach programu aktywizacji zawodowej bezrobotnych zamieszkałych na wsi.

Program realizowany był od 19.05.2025r. do 31.12.2025r.

W naszym powiecie wsparcie w ramach programu otrzymało 78 osób bezrobotnych, w tym 42 kobiety, 25 osób poniżej 30 roku życia, 14 osób długotrwale bezrobotnych, 8 osób powyżej 50 roku życia oraz 5 osób z niepełnosprawnościami.

Uczestnicy programu objęci byli wsparciem w formie:

- prac interwencyjnych – 41 osób,
- robót publicznych - 7 osób,
- bonu na zasiedlenie - 8 osób,
- stażu - 22 osoby.

Na realizację programów wydatkowano łącznie 801.710,59 zł.

IX. INNE DZIAŁANIA URZĘDU

1. Mobilny punkt rekrutacyjny dla osób zainteresowanych służbą wojskową lub przeszkoleniem wojskowym

W dniu 10.02.2025r. w siedzibie Powiatowego Urzędu Pracy w Tucholi zorganizowany został mobilny punkt rekrutacyjny Wojskowego Centrum Rekrutacji w Bydgoszczy.



2. Wizyta uczniów należących do Koła Krajobrazowego Technikum Leśnego im. Adama Loreta w Tucholi w urzędzie pracy

Spotkanie odbyło się 13 marca 2025r. Pracownicy urzędu pracy przedstawili młodzieży nie tylko podstawowe zasady funkcjonowania rynku pracy, ale również szczegółowe porady dotyczące budowania kariery zawodowej. Uczniowie poznali różnorodne sposoby na zdobywanie kompetencji zawodowych, w tym porad, które pomogą im wyróżnić się na rynku pracy. Dowiedzieli się jakie kroki należy podjąć, by skutecznie szukać pracy. Otrzymali wiedzę na temat portali, na których warto szukać pracy. W trakcie wizyty uczniowie zapoznali się również z technikami odkrywania wymarzonej pracy, dzięki którym łatwiej określać własne cele zawodowe, dowiedzieli się jak skutecznie dopasować swoje zainteresowania, umiejętności do aktualnych potrzeb rynku pracy.

3. Festiwal Służb Mundurowych

W dniu 14 marca 2025r. dzięki gościnności Tucholskiego Ośrodka Kultury odbył się I Festiwal Służb Mundurowych połączony z prezentacją oferty kształcenia szkół ponadpodstawowych z naszego powiatu. Powiatowy Urząd Pracy w Tucholi zorganizował to wydarzenie wspólnie ze Starostwem Powiatowym.

Uczestnicy wydarzenia mieli okazję poznać charakter pracy formacji mundurowych. Formacje te reprezentowane były przez:

- Komendę Powiatową Policji w Tucholi
- Oddział Prewencji Policji w Bydgoszczy
- Samodzielny Pododdział Kontrterrorystyczny Policji w Bydgoszczy

- Komendę Powiatową PSP w Tucholi



- Wojskowe Centrum Rekrutacji w Bydgoszczy



- Nadleśnictwo Tuchola
- Centrum Szkolenia Strzeleckiego Lasów Państwowych w Płaskoszu



- Zakład Karny w Koronowie
- Placówkę Straży Granicznej w Bydgoszczy
- Delegaturę Kujawsko-Pomorskiego Urzędu Celno - Skarbowego w Bydgoszczy

Grupa Prewencyjna WOPR Województwa Kujawsko-Pomorskiego Bory Tucholskie prezentowała zasady udzielania pierwszej pomocy i zachowania bezpieczeństwa.



Każda ze służb mundurowych przygotowała stoiska prezentujące sprzęt i wyposażenie wykorzystywane w codziennej pracy – w tym również środki przymusu bezpośredniego, niezbędne dla zachowania bezpieczeństwa w tych formacjach. Natomiast w plenerze przy budynku TOK odbył się pokaz umiejętności psów policyjnych, a także można było zobaczyć pojazdy operacyjne. Warto zająrzeć było na stoisko Służby Celno-Skarbowej, na którym jej przedstawiciele prezentowali zatrzymane w ramach CITES nielegalnie przewożone przedmioty takie jak: wypchane zwierzęta i trofea myśliwskie; wyroby z kości, rogów, zębów zwierząt; naszyjniki, pierścionki i inne wyroby, które zawierają części roślin i zwierząt chronionych; torebki, buty, portfele, paski do spodni wykonane ze skór węży, krokodyli, waranów itp.; lekarstwa zawierające sproszkowane fragmenty zwierząt lub roślin.

Służby zaprezentowały się jako formacje nowoczesne, mobilne, poszukujące kandydatów, którzy chcieliby wstąpić w ich szeregi. Oferta skierowana była do młodzieży stojącej na progu wyboru swojej ścieżki zawodowej. Z oferty skorzystać mogli przede wszystkim tegoroczni maturzyści tucholskich szkół takich, jak: Liceum Ogólnokształcące, Zespół Szkół Licealnych i Agrotechnicznych, Zespół Szkół Licealnych i Technicznych oraz Technikum Leśne. Zapoznali się oni z procesem rekrutacji oraz szczegółami pracy w tych służbach.

Z kolei młodszy uczestnicy festiwalu – uczniowie szkół podstawowych – stojący przed wyborem kierunku dalszej edukacji, mieli do dyspozycji stoiska wystawiennicze szkół ponadpodstawowych. Poznali możliwości dalszej edukacji w powiecie tucholskim.



Powiatowy Urząd Pracy w Tucholi w porozumieniu z Tucholskim Centrum Edukacji Zawodowej promował wśród młodych osób kształcenie w zawodzie automatyka – będącego zawodem deficytowym nie tylko na tucholskim rynku pracy. Dodatkowo wszelkich praktycznych informacji związanych z wykonywaniem pracy w tym zawodzie udzielali pracownicy ZPUH JK Miłosz Kiedrowski.

Festiwal odwiedziło łącznie ponad 600 osób.

4. Spotkania nt. oferty edukacyjnej TCEZ w Tucholi

W dniach 20.03.2025r. i 25.04.2025r. w Tucholskim Centrum Edukacji Zawodowej w Tucholi odbyły się spotkania informacyjne dla osób bezrobotnych zarejestrowanych w naszym urzędzie. Przedmiotem spotkań było zaprezentowanie oferty edukacyjnej Centrum na rok szkolny 2025/2026.

Spotkania prowadziła Pani Marzena Knakowska - doradca zawodowy Centrum, która przedstawiła możliwości nabycia/podwyższenia kwalifikacji zawodowych.

Kształcenie w Centrum jest bezpłatne i może być realizowane w formie kwalifikacyjnych kursów zawodowych oraz szkolnictwa zaocznego/ wieczorowego w liceum ogólnokształcącym, branżowej szkole II stopnia, szkole policealnej.

Spotkania cieszyły się dużym zainteresowaniem.



5. Spotkania branżowe

W 2025r. PUP w Tucholi zainicjował spotkania z przedsiębiorcami/pracodawcami z naszego regionu. Spotkania realizowane były w grupach przedstawicieli wybranej branży.

Podczas spotkań pracownicy urzędu pracy przedstawiali możliwości skorzystania z oferty PUP. Omówiono zasady realizacji form pomocy finansowej według nowej ustawy z dnia 20 marca 2025r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia. Zachęcano także do korzystania z niefinansowego wsparcia, pośrednictwa pracy i doradztwa zawodowego.

Zaproszeni goście są otwarci na kontakty i współpracę z urzędem. Z katalogu prezentowanych form pomocy największym zainteresowaniem cieszył się staż oraz Krajowy Fundusz Szkoleniowy.

Dodatkowo Pani Magdalena Kurpinowicz – prezes Partnerstwa Lokalna Grupa Działania – Bory Tucholskie przedstawiła możliwości wsparcia oferowane za pośrednictwem lokalnej grupy.

- **branża gastronomiczna** – 26 marca 2025r.
W spotkaniu wzięło udział 13 pracodawców.



- **strefa beauty** - 21 maja 2025r.
W spotkaniu wzięło udział 7 przedstawicieli firm działających w strefie beauty.



- **branża drzewna** – 24 września 2025r.
W spotkaniu wzięło udział 9 pracodawców.



6. Barometr zawodów deficytowych i nadwyżkowych

W 2025r. sporządzony został *Barometr zawodów dla powiatu tucholskiego*, który stanowi prognozę zapotrzebowania na pracowników w 2026r. W jego opracowaniu uczestniczyli pracownicy Powiatowego Urzędu Pracy w Tucholi.

Barometr zawodów to jednoroczna prognoza sytuacji w zawodach. Barometr dzieli zawody na trzy grupy: deficytowe, zrównoważone i nadwyżkowe.

Zawody deficytowe to takie, w których liczba wolnych miejsc pracy jest większa niż liczba osób zainteresowanych podjęciem pracy i spełniających wymagania pracodawców (najtrudniej pracodawcom znaleźć kandydatów do pracy).

Zawody zrównoważone to te, w których liczba wolnych miejsc pracy jest zbliżona do liczby osób zainteresowanych podjęciem pracy i spełniających wymagania pracodawców.

Zawody nadwyżkowe, w których liczba wolnych miejsc jest mniejsza niż liczba osób zainteresowanych podjęciem pracy i spełniających wymagania pracodawców (najtrudniej osobom poszukującym pracy znaleźć zatrudnienie).

Barometr zawodów dostępny jest na stronie internetowej: <http://barometrzwodow.pl/>.

7. Dni pracodawców 2025r.

W dniach 1-5 grudnia 2025r. Powiatowy Urząd Pracy w Tucholi, jak co roku, przyłączył się do organizacji Dni Pracodawców.

Wzmocnienie współpracy z naszymi pracodawcami odgrywa kluczową rolę w realizacji efektywnych działań na tucholskim rynku pracy.

W ramach inicjatywy doradcy zawodowi proponowali pracodawcom indywidualne konsultacje, których celem było podniesienie ich wiedzy w zakresie usług oferowanych przez publiczne służby zatrudnienia, a także pomoc w znalezieniu odpowiednich kandydatów do pracy.

X. EFEKTYWNOŚĆ PODSTAWOWYCH FORM AKTYWIZACJI ZAWODOWEJ UZYSKANE PRZEZ PUP

Zgodnie z art. 28 pkt 2 ustawy z dnia 20 marca 2025r. o rynku pracy i służbach zatrudnienia (Dz.U. z 2025r., poz. 620, z późn. zm.) minister właściwy do spraw pracy publikuje corocznie na stronie internetowej urzędu obsługującego ministra powyższą informację, uzyskaną na podstawie badań statystycznych prowadzonych zgodnie z przepisami o statystyce publicznej.

Katalog podstawowych form aktywizacji zawodowej w roku 2025 obejmował:

- staże,
- szkolenia,
- prace interwencyjne,
- roboty publiczne,
- refundację kosztów wyposażenia lub doposażenia stanowiska pracy,
- jednorazowe środki na dofinansowanie podejmowania działalności gospodarczej.

Dane dotyczące efektywności podstawowych form aktywizacji zawodowej realizowanych w 2025 roku będą znane w drugiej połowie bieżącego roku, zatem zostaną przedstawione w kolejnym sprawozdaniu.

Poniżej wskaźniki osiągnięte w latach 2023-2024.

Tabela 35. Efektywność zatrudnieniowa* (w %) podstawowych form aktywizacji w latach 2023-2024

Wyszczególnienie	2023	2024
Polska	82,56	83,04
PUP w Tucholi	79,38	81,17

Źródło: Opracowanie własne

* Efektywność zatrudnieniowa – udział procentowy liczby osób, które w okresie 3 miesięcy po zakończeniu udziału w formach aktywizacji podjęły pracę i wykonywały ją co najmniej 30 dni, w stosunku do liczby osób, które zakończyły udział w formach.

Tabela 36. Efektywność kosztowa* (w zł) podstawowych form aktywizacji w latach 2023-2024

Rok	Polska	PUP w Tucholi
2023	17.882,59	16.462,92
2024	19.811,70	16.473,36

Źródło: Opracowanie własne

* Efektywność kosztowa – stosunek wydatków Funduszu Pracy poniesionych w tym roku przez powiatowe urzędy pracy na finansowanie form aktywizacji, do liczby osób, które w okresie 3 miesięcy po zakończeniu udziału w formach aktywizacji podjęły pracę i wykonywały ją co najmniej 30 dni.

Powiatowy Urząd Pracy w Tucholi osiągnął za 2024 rok wskaźnik efektywności zatrudnieniowej na poziomie 81,17%, a więc był niższy od wartości wskaźnika krajowego o 1,87 pkt proc. Wskaźnik efektywności kosztowej dla PUP w Tucholi za 2024 rok osiągnął wartość 16.473,36 zł, a więc był o 3.338,34 zł niższy niż wskaźnik krajowy.

XI. PODSUMOWANIE

1. Stopa bezrobocia w powiecie tucholskim liczona w stosunku do liczby ludności aktywnej zawodowo wyniosła w grudniu 2025r. 11,2% (w województwie kujawsko-pomorskim – 7,8%, w kraju – 5,7%). Stopa bezrobocia, w stosunku do grudnia 2024r., zwiększyła się w powiecie tucholskim o 0,3 pkt procentowego, w województwie kujawsko-pomorskim o 0,5 pkt, a w kraju o 0,6 pkt procentowego.
2. W końcu grudnia 2025r. zarejestrowanych było 1.782 bezrobotnych tj. o 1,8% więcej niż w grudniu 2024r. (o 32 osoby).
3. Spadek liczby bezrobotnych odnotowano w gminie Śliwice o 2,9%, gminie Cekcyn o 1,3% i w gminie Gostycyn o 1,1%. Wzrost liczby bezrobotnych odnotowano w gminie Lubiewo o 11,2 %, gminie Kęsowo o 0,6% i w mieście i gminie Tuchola o 2,8%.
4. Największy spadek liczby bezrobotnych w stosunku do końca roku ubiegłego odnotowano wśród kobiet, które nie podjęły zatrudnienia po urodzenia dziecka o 34 osoby, a największy wzrost w grupie osób powyżej 50 roku życia i osób z niepełnosprawnością po 17 osób.
5. W stosunku do końca roku ubiegłego liczba bezrobotnych kobiet zmniejszyła się o 43 osoby (4,6%), a liczba mężczyzn wzrosła o 75 osób tj. o 9,2%.
Udział kobiet w ogólnej liczbie bezrobotnych zmniejszył się z 53,6% w końcu 2024r. do 50,2% w 2025r. Natomiast udział mężczyzn w ogólnej liczbie bezrobotnych zwiększył się z 46,4% w końcu 2024r. do 49,8% w 2025r.
6. W powiecie tucholskim w końcu września 2025r. było 4.496 podmiotów gospodarki narodowej, tj. o 1,7% więcej niż przed rokiem. Podmiotów w sektorze publicznym było 154, a w sektorze prywatnym 4.328. W porównaniu z wrześniem 2024r. liczba podmiotów w sektorze prywatnym wzrosła o 71 jednostek, a w sektorze publicznym pozostała na tym samym poziomie.
7. W 2025 roku do PUP w Tucholi wpłynęło 791 zgłoszeń wolnych miejsc pracy i miejsc aktywizacji zawodowej. Liczba zgłoszonych wolnych miejsc zatrudnienia lub innej pracy zarobkowej wyniosła 642, natomiast wolnych miejsc aktywizacji zawodowej (staże, prace społecznie użyteczne) 149.
W stosunku do roku ubiegłego liczba zgłoszonych miejsc pracy i miejsc aktywizacji zawodowej spadła o 21,1% tj. o 212 miejsc.
8. W 2025 roku pracę podjęło 1.585 bezrobotnych. Było to o 54 osoby więcej niż w 2024r. Pracę podjęły 803 kobiety tj. 50,7% osób podejmujących pracę oraz 782 mężczyzn (49,3%).
9. Pomimo, że nowa ustawa znacznie rozszerzyła grupę osób (emeryci, rolnicy, osoby bierne zawodowo, osoby niezarejestrowane), które mogły zostać objęte wsparciem zwiększeniu nie uległa kwota środków finansowych przeznaczonych na aktywizację.
10. W 2025r. środki przyznane algorytmem pozwoliły na zaktywizowanie 319 osób, środki z Europejskiego Funduszu Społecznego Plus (EFS+) 121 osób, a środki pozyskane z rezerwy MRPiPS na zaktywizowanie 78 osób.

Tabela 37. Bezrobotni aktywizowani w 2025r. według form pomocy i źródeł finansowania.

Lp.	Wyszczególnienie	ALGORYTM	EFS +	Rezerwy MRPiPS	Razem
1.	Rozpoczęcia szkoleń	19	-	-	19
2.	Rozpoczęcia staży	44	35	22	101
3.	Rozpoczęcia prac społecznie użytecznych	43	-	-	43
4.	Prace interwencyjne	38	35	41	114*
5.	Roboty publiczne	86	-	7	93**
6.	Refundacja kosztów wyposażenia lub doposażenia st. pracy	55	21	-	76***
7.	Jednorazowe środki na podjęcie działalności gospodarczej	19	30	-	49
8.	Przyznania bonu na zasiedlenie	10	-	8	18
9.	Dofinansowanie kosztów za zatrudnienie skierowanego bezrobotnego w domu pomocy społecznej lub w jednostce organizacyjnej wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej	5	-	-	5****
Razem:		319	121	78	518

Źródło: Opracowanie własne.

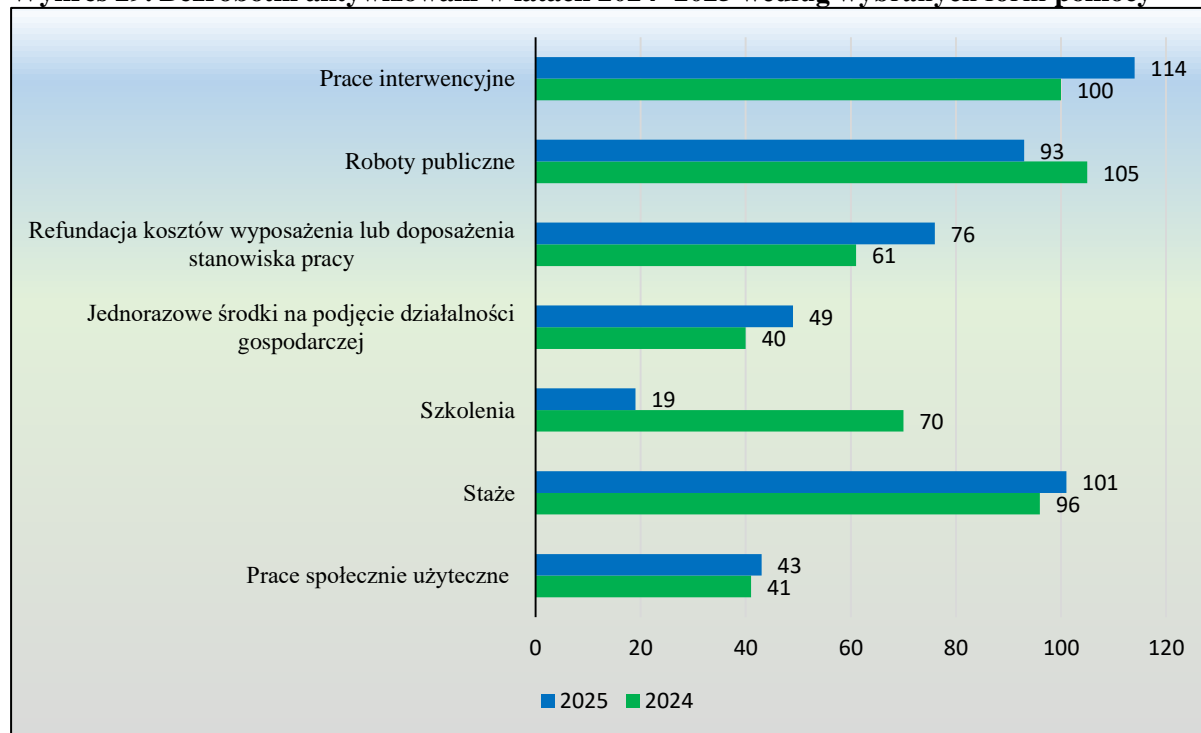
* w tym 10 osób zatrudnionych w ramach wakatów na zwolnionych stanowiskach pracy w bieżącym roku

** w tym 1 osoba zatrudniona w ramach wakatu na zwolnionym stanowisku pracy w bieżącym roku

*** w tym 14 osób zatrudnionych w ramach wakatów na zwolnionych stanowiskach pracy utworzonych w bieżącym roku i latach poprzednich

**** w tym 1 osoba zatrudniona w ramach wakatu na zwolnionym stanowisku pracy w bieżącym roku

11. W porównaniu z rokiem ubiegłym największy spadek odnotowano wśród bezrobotnych rozpoczynających szkolenia (o 51 osób).

Wykres 29. Bezrobotni aktywizowani w latach 2024- 2025 według wybranych form pomocy

Źródło: Opracowanie własne na podstawie sprawozdania o rynku pracy MRPiPS-01

Tabela 38.

**ROZSZERZONA INFORMACJA O BEZROBOCIU W MIASTACH I GMINACH W ZASIĘGU PUP Tuchola - stan
w dniu 31.12.2025**

Wyszczególnienie		PUP Tuchola		m. Tuchola		ob. wiejski Tuchola		g. Cekcyn		g. Gostycyn		g. Kęsowo		g. Lubiewo		g. Śliwice	
		ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety	ogółem	kobiety
I. Liczba bezrobotnych		1782	895	536	250	268	131	224	123	187	101	166	92	198	102	203	96
w tym	poprzednio pracujący	1544	765	456	207	225	103	198	108	163	86	143	80	173	92	186	89
	ze zwolnień grupowych	61	30	19	8	5	3	10	5	3	1	6	2	7	5	11	6
	z prawem do zasiłku	278	146	85	36	34	16	43	23	29	20	27	19	27	14	33	18
	osoby w okresie do 12 miesięcy od dnia ukończenia nauki	88	46	18	6	19	12	13	8	5	3	9	5	16	9	8	3
	posiadający gospodarstwo rolne	13	5	0	0	1	0	3	2	1	1	1	1	4	1	3	0
	bez kwalifikacji zawodowych	632	334	199	106	79	36	70	36	75	41	70	43	67	34	72	38
	bez doświadczenia zawodowego	353	202	110	61	63	38	42	26	35	23	37	23	37	17	29	14
	kobiety, które nie podjęły zatrudnienia po urodzeniu dziecka	x	276	x	79	x	36	x	33	x	39	x	31	x	33	x	25

2. Wybrane kategorie bezrobotnych																	
w tym	do 30 roku życia	533	292	148	78	78	43	70	41	47	27	51	32	68	38	71	33
	w tym do 25 roku życia	336	171	81	39	56	29	46	27	25	14	35	21	44	20	49	21
	długotrwale bezrobotni	969	527	280	145	154	81	111	62	115	62	101	56	104	64	104	57
	powyżej 50 roku życia	385	135	122	43	64	24	46	19	46	14	39	12	37	13	31	10
	posiadający co najmniej jedno dziecko do 6 r. ż.	304	236	79	62	35	26	43	32	36	28	34	27	38	33	39	28
	posiadający co najmniej jedno dziecko niepełnosprawne do 18 r. ż.	11	8	5	3	1	1	2	2	1	1	0	0	2	1	0	0
	niepełnosprawni	115	45	37	11	21	8	15	7	9	5	10	6	13	5	10	3

ROZSZERZONA INFORMACJA O BEZROBOCIU W MIASTACH I GMINACH W ZASIĘGU PUP Tuchola
- stan w dniu 31.12.2025

<i>Wyszczególnienie</i>		<i>PUP Tuchola</i>		<i>m. Tuchola</i>		<i>ob. wiejski Tuchola</i>		<i>g. Cekcyn</i>		<i>g. Gostycyn</i>		<i>g. Kęsowo</i>		<i>g. Lubiewo</i>		<i>g. Śliwice</i>	
		<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>
3. Bezrobotni wg czasu pozostawania bez pracy w miesiącach																	
z tego	do 1	122	52	39	20	23	8	11	7	12	6	9	3	19	5	9	3
	1 - 3	289	137	90	37	40	21	47	23	24	11	19	12	38	19	31	14
	3 - 6	289	139	88	34	36	14	31	20	31	20	26	16	38	18	39	17
	6 - 12	312	137	101	42	31	11	42	16	29	13	34	22	30	15	45	18
	12 - 24	286	148	84	45	46	25	41	24	30	11	28	16	21	11	36	16
	pow. 24	484	282	134	72	92	52	52	33	61	40	50	23	52	34	43	28
4. Bezrobotni wg wieku																	
z tego	18 - 24	336	171	81	39	56	29	46	27	25	14	35	21	44	20	49	21
	25 - 34	400	249	132	75	52	31	50	32	45	30	29	22	46	30	46	29
	35 - 44	454	237	128	59	63	33	63	36	50	29	41	24	53	28	56	28
	45 - 54	368	179	126	57	60	29	43	20	40	23	34	19	36	20	29	11
	55 - 59	145	58	46	19	22	9	17	8	16	5	17	6	12	4	15	7
	60 - 64	79	1	23	1	15	0	5	0	11	0	10	0	7	0	8	0
5. Bezrobotni wg wykształcenia																	
z tego	wyższe	121	75	40	20	17	10	20	15	12	10	5	4	10	7	17	9
	policealne i średnie zawodowe/branżowe II stopnia	354	220	110	57	64	44	40	31	28	21	40	27	35	20	37	20
	średnie ogólnokształcące	157	106	52	33	14	11	26	16	18	12	10	7	24	21	13	6
	zasadnicze zawodowe/branżowe I stopnia	595	277	165	68	84	40	80	42	68	28	54	27	77	38	67	34

gimnazjalne/ podstawowe i poniżej	555	217	169	72	89	26	58	19	61	30	57	27	52	16	69	27
--------------------------------------	------------	------------	-----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----	----

**ROZSZERZONA INFORMACJA O BEZROBOCIU W MIASTACH I GMINACH W ZASIĘGU PUP Tuchola
- stan w dniu 31.12.2025**

<i>Wyszczególnienie</i>	<i>PUP Tuchola</i>		<i>m. Tuchola</i>		<i>ob. wiejski Tuchola</i>		<i>g. Cekcyn</i>		<i>g. Gostycyn</i>		<i>g. Kęsowo</i>		<i>g. Lubiewo</i>		<i>g. Śliwice</i>	
	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>	<i>ogółem</i>	<i>kobiety</i>
6. Wolne miejsca pracy i miejsca aktywizacji zawodowej zgłoszone w okresie	791	x	299	x	47	x	130	x	90	x	45	x	62	x	118	x
w tym																
subsydiowane	436	x	182	x	25	x	57	x	37	x	23	x	58	x	54	x
zatrudnienie lub inna praca zarobkowa	642	x	249	x	38	x	104	x	74	x	42	x	37	x	98	x
miejsca aktywizacji zawodowej	149	x	50	x	9	x	26	x	16	x	3	x	25	x	20	x
7. Podjęcia pracy w okresie	1585	803	465	229	240	118	220	120	164	74	136	84	186	101	174	77
w tym pracy subsydiowanej	351	172	93	42	53	29	60	32	31	15	29	12	45	23	40	19
8. Rozpoczęcia staży	101	78	28	22	14	11	17	15	10	8	3	2	14	9	15	11
9. Rozpoczęcia szkoleń	19	8	6	2	2	1	3	2	2	1	2	0	2	1	2	1

Tabela 39.
Bilans bezrobotnych

	Wyszczególnienie	Gminy						
		PUP	Cekcyn	Gostycyn	Kęsowo	Lubiewo	Śliwice	Tuchola
1.	Liczba bezrobotnych na koniec 2024 r.	1750	227	189	165	178	209	782
2.	Bezrobotni zarejestrowani w 2025 r.	2207	318	224	180	279	234	972
	z tego:							
	- po raz pierwszy	497	77	43	40	59	60	218
	- po raz kolejny	1710	241	181	140	220	174	754
	- zwolnieni z przyczyn zakładu pracy	72	9	5	4	16	15	23
	- poprzednio pracujący	1968	279	209	164	247	213	856
	- niepełnosprawni	154	18	11	9	21	9	86
3.	Wyłączeni z ewidencji w 2025 r.	2175	321	226	179	259	240	950
	z tego:							
	- podjęcia pracy, w tym:	1585	220	164	136	186	174	705
	∞ praca niesubsydiowana	1234	160	133	107	141	134	559
	∞ praca subsydiowana, w tym:	351	60	31	29	45	40	146
	· roboty publiczne	93	17	9	3	8	13	43
	· prace interwencyjne	114	16	14	12	15	10	47
	· jednorazowe środki na podjęcie dział. gosp.	49	10	1	5	8	7	18
	· ref. kosztów zatrudnienia bezrobotnego	76	14	6	9	10	8	29
	· podjęcia pracy poza miejscem zamieszkania w ramach bonu na zasiedlenie	12	1	1	0	4	2	4
	· inne*	7	2	0	0	0	0	5
	- rozpoczęcia szkolenia lub stażu	120	20	12	5	16	17	50

	- prace społecznie użyteczne	43	13	12	0	15	3	0
	- niepotwierdzenia gotowości do podjęcia pracy	90	17	11	3	6	8	45
	- dobrowolnej rezygnacji	123	18	9	15	5	12	64
	- podjęcia nauki	6	1	0	0	2	2	1
	- osiągnięcia wieku emerytalnego	31	2	3	7	1	5	13
	- nabycia praw emerytalnych lub rentowych	29	4	4	1	2	4	14
	- nabycia prawa do świadczenia przedemerytalnego	21	4	2	1	6	1	7
	- inne	127	22	9	11	20	14	51
4.	Liczba bezrobotnych na koniec 2025 r.	1782	224	187	166	198	203	804

* w pozycji tej ujmowane są podjęcia działalności gospodarczej ze środków PFRON, zatrudnienie bezrobotnych niepełnosprawnych na miejscach pracy refundowanych ze środków PFRON, dofinansowanie kosztów za zatrudnienie skierowanego bezrobotnego w domu pomocy społecznej lub w jednostce organizacyjnej wspierania rodziny i systemu pieczy zastępczej

Tabela 40.
Bezrobotni zaktywizowani w 2025 roku

Wyszczególnienie	PUP Tuchola		Cekcyn		Gostycyn		Kęsowo		Lubiewo		Śliwice		Tuchola	
	Ogółem	Kobiety	Ogółem	Kobiety	Ogółem	Kobiety	Ogółem	Kobiety	Ogółem	Kobiety	Ogółem	Kobiety	Ogółem	Kobiety
Zgłoszone wolne miejsca pracy i aktywizacji zawodowej	791		130		90		45		62		118		346	
Podjęcia pracy ogółem:	1585	803	220	120	164	74	136	84	186	101	174	77	705	347
- prace niesubsydiowane	1234	631	160	88	133	59	107	72	141	78	134	58	559	276
- praca subsydiowana:	351	172	60	32	31	15	29	12	45	23	40	19	146	71
• prace interwencyjne	114	51	16	10	14	5	12	4	15	9	10	4	47	19
• roboty publiczne	93	66	17	12	9	7	3	2	8	5	13	8	43	32

• jednorazowe środki na podjęcie dział. gosp.	49	19	10	3	1	1	5	2	8	4	7	3	18	6
• ref. kosztów utworzenia m-ca pracy	76	24	14	4	6	2	9	4	10	4	8	2	29	8
• podjęcia pracy poza miejscem zamieszkania w ramach bonu na zasiedlenie	12	7	1	1	1	0	0	0	4	1	2	2	4	3
• inne	7	5	2	2	0	0	0	0	0	0	0	0	5	3
Stáže	101	78	17	15	10	8	3	2	14	9	15	11	42	33
Szkolenia	19	8	3	2	2	1	2	0	2	1	2	1	8	3
Prace społecznie użyteczne	43	28	13	10	12	7	0	0	15	9	3	2	0	0
Dodatki aktywizacyjne	197	91	31	13	23	12	11	8	17	10	19	7	96	41